

١٥

التخطيط القومى

الدكتور ابراهيم حلمى عبدالرحمن

وزارة
الثقافة والارشاد القومى
الاقليم الجوى
البراءة العامة للثقافة

٧

المكتبة الثقافية

- ◆ أول مجموعة من نوعها تحقق اشتراكية الثقافة
- ◆ تيسر لكل قارئ أن يقيم في بيته مكتبة جامعة
- تحتوي جميع ألوان المعرفة بأقلام أساتذة
- متخصصين وبقرشين لكل كتاب .
- ◆ تصدر مرتين كل شهر . في أوله وفي منتصفه

الكتاب القادم

اتحادنا

فلسفة أخلاقية

للدكتور نورت عطية

صفحة كتب سياحية و أثرية و تاريخية على الفيس بوك

<https://www.facebook.com/AhmedMa'touk/>

التخطيط القومى

الدكتور إبراهيم هاشمى عبدالرحمن

الجمهورية العربية المتحدة -
وزارة الثقافة والإرشاد القومى
الإقليم الجنوبي
الإدارة العامة للثقافة

قناة الارشاد السياحي على اليوتيوب



سياحة و ثقافة

قناة الكتاب المسموع

الكتاب
المسموع



صفحة كتب سياحية و أثرية و
تاريخية على الفيس بوك

الناشر



ملاحظة

الأرقام والبيانات الواردة في هذا
الكتاب الغرض منها التوضيح ولا
تعتبر أرقاماً رسمية أو تقديرات
دقيقة .

كما أن سياق التبسيط ، قد اقتضى
إجمال بعض النظريات وإهمال بعض
التفاصيل طلباً للتوضيح وتجنباً
للتعقيد ، بما لا يخل بصحة التدليل .



صفحة كتب سياحية و أثرية و تاريخية على الفيس بوك

<https://www.facebook.com/AhmedMa'touk/>

الفرد والمجتمع تنمية الدخل الفردي ومقارنتها بتنمية الدخل القومي

حكومة الجمهورية العربية المتحدة ، لإعداد خطة قررت قوية شاملة هدفها مضاعفة الدخل القومي في عشر سنوات . وسيبدأ تنفيذ مرحلة السنوات الخمس الأولى في يولية ١٩٦٠ . وفي أثنائها تقرر زيادة الدخل القومي بمقدار ٤٠ ٪ من قيمته الحالية ، ثم يزيد الدخل القومي بمقدار ٦٠ ٪ في السنوات الخمس التالية .

* * *

في هذا الفصل ، نعرف الدخل القومي الذي تقررته مضاعفته ، ثم نستوضح جوهر الخطة بأنه في الحقيقة زيادة إنتاجية العمال في المجتمع وزيادة عددهم ، بحيث إذا زاد عدد العمال بنسبة ٤٠ ٪ في عشر سنوات وزادت قيمة ما ينتجه كل عامل بنسبة ٤٠ ٪ أخرى فإن الدخل القومي يتضاعف بسبب زيادة إنتاج العمال وزيادة عددهم . وبذلك تصبح زيادة الدخل القومي مقترنة بزيادة دخل الفرد ، ويكون التخطيط القومي عملية تعاونية بين الشعب والحكومة وليست صراعا مذهبياً .

ورغبة الفرد في رفع مستوى معيشته وزيادة دخله وضمان مستقبله رغبة طبيعية ، وكذلك رغبة المجتمع كله في زيادة دخله ورفع مستوى معيشة المواطنين جميعا ، وبناء مستقبلهم ومستقبل أبنائهم ، تصبح رغبة قومية ، تجتمع في سبيل تحقيقها القلوب وتتضافر الجهود ، التي تقوم الدولة بنصيب منها والأفراد بنصيب آخر حتى إذا زاد الدخل القومى ، أمكن بطريقة فعالية زيادة دخل الأفراد وبناء المجتمع الديمقراطى الاشتراكى التعاونى ، الذى تسود فيه النظرة القومية للأور ، دون النظرة الفردية .

* * *

٢ — الدخل القومى :

الدخل القومى في عبارة سهلة : هو مجموع ما يحصل عليه الأفراد جميعاً من دخول في خلال سنة كاملة ، في صورة أجور أو مرتبات ، أو صافي إيراد أملاك أو إيجار أراض أو أرباح أسهم ، أو متاجر أو مصانع يملكونها أو يحملون أسهمها وسنداتها .

فالأجور والمرتبات التي يتسلمها العمال والموظفون : هي لقاء عملهم . وعندما يتسلم كل فرد منا نصيبه من الأجر أو المرتب ،

يتجه مباشرة إلى استخدامه في الأوجه التي يرغب فيها ، فهو ينفق منه على أهله وذويه ، فيدفع ثمن ما تحتاج إليه أسرته من غذاء وكساء وسكن ، كما يدفع نفقات التعليم والصحة والتسليّة والسفر وغير ذلك من أغراض الحياة العادية .

ومن الأفراد ، من يكون له ملك خاص ، كأرض زراعية يؤجرها للغير أو يزرعها بنفسه فتغل له لإيراداً خاصاً ، أو يمتلك منزلاً أو مبنى يؤجره للغير مقابل إيجار شهري يكون مورداً له ، أو يكون مالكا لأسهم أو سندات يحصل منها على أرباح سنوية مما توزعه الشركات والمؤسسات ، أو يكون مدخراً مالا في مصرف أو في صندوق توفير ، يعطى عنه ربحاً سنوياً بنسبة ثابتة . وجميع هذه المصادر ، تعطى لصاحبها « بسبب الملكية » ، لإيراداً إضافياً ، يحصل عليه أساساً دون أن يعمل هو مباشرة في الأرض الزراعية ، أو في المصنع أو في التجارة .

ومن المبادئ المقررة في مجتمعنا ، صيانة الملكية الفردية لوسائل الإنتاج (الأرض الزراعية - العقارات المؤجرة - المصانع - المتاجر الخ) فالأفراد لهم حق تملك هذه الوسائل وبالتالي لهم حق بيعها وشرائها في حدود القانون . وقد قرر الدستور أن الملكية وظيفتها اجتماعية : أي أن مالك وسائل

الإنتاج ، يقوم بوظيفة معترف بها في المجتمع ، وله حقوق وعليه واجبات .

فالدخل القومي : هو مجموعة دخول الأفراد ، التي يملكون التصرف فيها في أغراض الحياة ولذلك فزيادة الدخل القومي ؛ معناها - إجمالاً : زيادة دخول الأفراد ، وبالتالي زيادة قدرتهم على الإنفاق وارتفاع مستوى معيشتهم .

ومضاعفة الدخل القومي إذن ، تعود بالفائدة مباشرة على كل فرد من أفراد الشعب ، خاصة إذا كانت السياسة العامة تهدف في الوقت ذاته إلى توزيع الدخل توزيعاً عادلاً بين أفراد الشعب حتى ينال كل فرد نصيباً كريماً ، ويعيش عيشة رضية .

٣ - جوهر الخطة العامة - العمل

ولسكى يزيد الدخل القومي والفردى « كما شرحنا » ينبغي أن تزيد الأجور وأن تزيد الأرباح . أما زيادة الأجور فتحتاج إلى زيادة الإنتاج ورفع مستوى الكفاية بين الموظفين والعمال ، حتى يكون عملهم أكثر إنتاجاً ، وبالتالي يمكن أن يحصلوا على أجر أو مرتب أعلى بسبب عملهم . أما زيادة الأرباح فالسبيل إليها هو إنشاء مصانع حديثة واستصلاح

أراض جديدة ، وإقامة منشآت عمرانية مختلفة وتنشيط التجارة
وتوافر رؤوس الأموال للعمل والاستثمار ، بما يؤدي إلى
زيادة الأرباح .

وبذلك نكشف أهم عناصر الخطة العامة ، وهي : أن
يؤدي العمال والموظفون أعمالهم بدرجة أكبر من الإلتقان
والتخصص حتى يزيد الإنتاج في الجهات التي يعملون فيها وبالتالي
يمكن أن تزيد تبعاً لذلك أجورهم .

ثم بزيادة عدد المنشآت والمؤسسات الإنتاجية القائمة في الدولة،
وتحسين أساليب العمل والإدارة فيها ، تزيد الأرباح التي يحصل
عليها أصحاب تلك المؤسسات .

ولا سبيل إلى زيادة الدخل القومي ، إلا بذلك .

أما إذا اكتفينا بزيادة الأجور والمرتبات ، دون أن ترتفع
كفاية العمل ، ستكون الزيادة على حساب الأرباح التي يحصل
عليها أصحاب المؤسسات . وقد يقبل أصحاب رؤوس الأموال هذا
الامر إلى حد معين ، ولكنهم بعدئذ سينصرفون عن العمل
وربما يضار الإنتاج القومي كله بذلك .

وكذلك لا يصح أن نسكتفي بأن تزداد أرباح أصحاب
الأعمال من المؤسسات الحالية دون إقامة مؤسسات جديدة ، لأن

معنى ذلك أن تخفض أجور العمال أو ترتفع أسعار السلع ، فإذا خفضت أجور العمال ومرتبات الموظفين ينقص الدخل القومى ، وإذا ارتفعت أسعار السلع على المستهلكين ، قلت القوة الشرائية لديهم أى : نقص دخلهم نقصاً حقيقياً .

من ذلك نرى : أن جوهر خطة زيادة الدخل القومى زيادة حقيقية (وليس مجرد زيادة نقدية) هو زيادة العمل والإنتاج كمّاً ونوعاً وزيادة قدرة المؤسسات الإنتاجية فى الزراعة والصناعة وغيرها ، حتى يزيد نصيب الفرد من الإنتاج وبالتالي يمكن أن يزيد دخله وأن يرتفع مستوى معيشته .

والخطة القومية هدفها الرئيسى هو : العمل على تحقيق زيادة الدخل القومى - وارتفاع مستوى معيشة الأفراد - عن طريق إقامة منشآت ومؤسسات زراعية وصناعية وعمرانية جديدة تهيئ فرصة العمل لمئات الألوف من العمال ، وفى نفس الوقت تعمل الخطة - بما نقتصره من إجراءات - على رفع كفاية الإنتاج وتحسين نظم الإدارة وإدخال الأساليب الحديثة وتدريب العمال - حتى يزيد الربح وترتفع الأجور .

من هذا يتضح أنه حينما نتحدث عن الدخل القومى ومضاعفته ، فإننا نعنى زيادة دخل كل فرد فى الدولة ، عن طريق

الإشياء والتعمير والتحسين والعمل والاجتهاد والتنظيم ، فالأمر إذن يخص كل المواطنين ، وليس شأنًا تنفرد به الحكومة ، فليست الخطة مشروعًا حكوميًا ، يمكننا أن نرضاه أو نتقده ، ولسكنها سبيل التقدم والرقى والنهض لنا جميعاً .

لا غرو إذن أن ينظر الاتحاد القومى فى الخطة ويناقشها . وأن يبنى مجلس الأمة ببحثها ودراستها ، ولا عجب إذن أن يكون التخطيط القومى محرراً للبحث والدراسة والتقصى والتفهم فى السنوات القادمة .

٤ . زيادة الدخل القومى عملية تعارفية وليست صراعاً مذهبياً يقوم الأفراد بالعمل - سواء أكانوا أجراً لدى الغير بمرتب أو أجر ، أو كانوا أصحاب أعمال يديرون أعمالهم ليحصلوا منها على ربح لأنفسهم .

وزيادة الدخل تقتضى زيادة العمل - أو بالأحرى - زيادة إنتاجية العمل ، أى أن المقصود: ليس مجرد زيادة ساعات العمل ، بل تحسين مستوى العمل بحيث أن العائد منه يزيد . يصدق هذا الأمر على الجميع : فوظف الحكومة يمكنه أن يؤدى عملاً أحسن فى نفس ساعات العمل التى يقضيها كل يوم فى مكتبته .

والعامل فى المصنع يمكن أن يزيد إنتاجه اليومى ، دون أن يعمل ساعات إضافية ؛ والزارع فى حقله ، ينتج أكثر إذا أحسن الزراعة والرى والتسميد ومكافحة الحشرات وهكذا . وزيادة الدخل لا سبيل إليها مطلقاً إلا بزيادة كمية العمل التى يقوم بها أفراد الشعب وتحسين نوع هذا العمل بما يزيد الإنتاج وينتفع الضياع والتلف .

فسائق السيارة التى يهمل فىفسد السيارة أو يحطمها فى حادث بإهماله ، يضر الاقتصاد القومى كله ضرراً بليغاً ، ويعتبر فى الحقيقة عدواً للمجتمع ، والموظف الذى يؤخر المسكاتبات التى أمامه أو يعطل المصالح العامة الموكلة إليه ، هو فى الحقيقة يعرقل تقدم المجتمع كله ، وصاحب الأرض الزراعية التى يهمل فى ريها أو تسميدها بحيث لا تنتج غلة كافية ، لا يضر نفسه فحسب ، إنما يضر المجتمع كله .

كما نعلم أن الوظائف العامة تكليف يقوم به الموظف لصالح المجموع ، وهى خدمة على الموظف أن يؤديها ، وإذا أهمل الموظفون فى أداء واجباتهم ، عطلت مصالح الناس وارتبك العمل فى الدولة كلها .

ولكن يجب أن نعلم أيضاً أن الملكية وظيفه اجتماعية

فإذا تخلف صاحب الأرض عن زراعتها ، أو تخلف صاحب
المصنع عن إدارته على خير وجه ، فإنه يكون قد أخل بوظيفته
الاجتماعية ، فلا يقتصر ضرره على نفسه - بل سيصل الضرر
من ذلك إلى المجتمع كله .

وفضلاً عن ذلك ، نرى أن إتقان العامل لعمله ومحافظته
على ما تحت يده من معدات وآلات قد أصبح هو الآخر واجباً
قومياً ، لأن العامل المهمل لا يضر نفسه فحسب ، بل يضر
المجتمع كله . فالمجتمع يخسر الأموال والمنشآت التي تضيق بسبب
الإهمال ، ويخسر الإنتاج الذي كان ينبغي أن يحدث لو كان
العامل المهمل قد أتقن عمله وحافظ على أدواته وآلاته .

إذا كان الأمر كذلك - وهو فعلاً هكذا - فإننا نرى أن
زيادة الدخل القومي عملية تعاونية كبيرة ، يشترك فيها جميع
العاملين وجميع أصحاب الأعمال وجميع الموظفين العموميين الذين
وُدون خدمات عامة .

على هؤلاء جميعاً واجب مشترك ، وهم جميعاً يعملون لتحقيق
هدف واحد لا سبيل إلى الوصول إليه بدون تعاونهم وجهودهم
الصادقة .

الصورة التعاونية هي الصورة الصحيحة لتنمية الدخل القومي ،

وهي السياسة التي تتبعها الدولة في تحقيق الصالح العام لخدمة جميع أفراد الشعب ، وهي صورة تختلف كثيراً ، عما حدث أو يحدث في دول أخرى، جعلت ديدها النظر إلى صراع الطبقات ومنافسة لطوائف بعضها بعضاً . ففي المجتمع الأوروبي حتى أوائل هذا القرن كان أصحاب رؤوس الأموال قد أهملوا حقوق الطبقة العاملة إهمالاً شديداً ، فزاد الدخل القومي لديهم، ولكن اختصت به طائفة محدودة ، دون باقي طوائف الشعب وطبقاته ، ولذلك قامت الحركات الاشتراكية هناك لاستخلاص حقوق الطبقات العاملة من أصحاب رؤوس الأموال ركباز الإقطاعيين والمستغلين . وكان من أثر ذلك أن بدأت المنظمات العمالية والدوائر الفكرية تدعو إلى زيادة أجور العمال وتقديم الخدمات الطبية ونشر التعليم العام وبناء المساكن الشعبية وإدخال نظم التأمين والمعاشات ، وغير ذلك من الإجراءات التي يقصد بها إعادة توزيع الدخل لصالح أصحاب الأجر من العمال ، على حساب أرباح أصحاب رؤوس الأموال فزادت الحكومة من الضرائب والرسوم المفروضة على الأرباح ، وقامت بالإتفاق معها على الخدمات من تعليمية وصحية وعمرانية للفئات الشعبية، وبذلك حدث التطور الاجتماعي بعد أن تمت التنمية الاقتصادية ، وقد تمت هذه الحركة الاجتماعية

تدريجيا في المجتمع الأوروبي الغربي ، بينما اتجه رأى آخر إلى اعتبار أن لا سبيل إلى التفاهم أو الاتفاق مع أصحاب رؤوس الأموال ، وأن السبيل الوحيد لإنصاف الطبقة العاملة هو تحويل ملكية رؤوس الأموال ووسائل الإنتاج كلها إلى الدولة وبذلك تكون الدولة وحدها هى التى تحصل على الأرباح ، وجميع العمال يكونون أجراء لدى الدولة . وطبق هذا النظام بعد ثورات دامية في روسيا وغيرها من الدول .

أما في مجتمعا الراهن ، فنحن دولة وشعبا نتفق تماما على ضرورة زيادة الدخل القومى ، ونتفق تماما على ضرورة مراعاة العدالة الاجتماعية في توزيع الدخل بين المواطنين جميعاً ، ونتفق على أن الملكية مصونة وأنها وظيفة اجتماعية ، وأن رأس المال الفردى يجب أن يعمل وأن يذئط لصالح الاقتصاد القومى ، دون أن يتجه إلى الاستغلال أو الاحتكار أو السيطرة على الحكم . وقد اتفقنا أيضا على تعميم التعليم وتهيئة فرص الحياة الكريمة لجميع المواطنين وقررنا سياسة اشتراكية فى الخدمات العامة والتأمينات الاجتماعية بعد أن نكون قد اتفقنا على هذه الأشياء كلها - وهى التى اختلف عليها العمال وأصحاب العمل مع الحكومات فى الدول الأخرى - يكون من الطبيعى لدينا اعتبار

التنمية الاقتصادية والاجتماعية التى تسمى إلى تحقيقها الخطة عملية تعاونية شاملة أطرافها العمال وأصحاب العمل والحكومة معا ، وهى عملية تعاونية لتحقيق خير مشترك وفقا لدستور معترف به . وقد عبر السيد الرئيس جمال عبد الناصر عن هذه الحقيقة ، حينما قال : « إن علينا أن نحدث ثورة اجتماعية و ثورة اقتصادية فى نفس الوقت » .

أما فى الدول الأوروبية الغربية ، فقد حدثت ثورة اقتصادية وتحلفت الثورة الاجتماعية طويلا بعدها ، مما دعا إلى المطالبة بها والحصول عليها بالصراع السياسى . أما فى الدول الشيوعية ، فقد جمد المجتمع فى صورة إقطاعية شديدة فتخلف فى مضمار التقدم الاقتصادى والاجتماعى ، حتى ثارت النفوس ، فأطاحت به من أساسه واتبعت سبيلا متطرفاً ينسكرك الملكية الفردية .

أما نحن ، فأمرنا مختلف ، إذ أن الشعب والحكومة ، والعمال وأصحاب الأعمال ، قد اتحدوا معا فى ثورة ٢٣ يولية عام ١٩٥٢ فى إزالة الإقطاع والاستغلال ، وطرده المستعمر والحصول على الاستقلال السياسى والكرامة للشعب . فالتعاون قام بين عناصر المجتمع فى المجال السياسى ، فلا يجب إذن أن يمتد هذا التعاون

والاتحاد لإحداث التقدم الاقتصادى والاجتماعى أيضا ،
بالإضافة إلى المحافظة على الكيان السياسى ومكافحة الاستثمار
فى الداخل والخارج .

٥ - رغبة الأفراد فى زيادة الدخل

وكيف يسعون إلى تحقيقها :

ولننظر الآن إلى ما يجيش فى صدر كل فرد من رغبات وآمال
يسعى إلى تحقيقها : من الطبيعى أن يفكر الفرد فى الحصول على
عمل أو مورد لدخل مضمون ، وهو لذلك يسعى أولا إلى أن
يتعلم حتى يحصل على الخبرة التى تؤهله للحصول على العمل ،
وقد يكون التعليم نظامياً فى مدرسة أو جامعة ، وقد يكون عملياً
فى مصنع أو حرفة . ففترة التعليم والتدريب تبدأ منذ أن يدخل
الطفل إلى المدرسة ، أو منذ أن يلتحق بعمل (كصبي) ليشرب
(الصنعة) من مدرب له . فالصبي فى القرية حينما يذهب إلى
الحقل مع أبيه ويشاركه فى القيام ببعض العمليات الزراعية ،
إنما هو (يتلمذ) على أبيه ليكون فلاحا مدربا ، شأنه فى ذلك
شأن الصبي (فى المدينة) الذى يلتحق بـ مكان نجار أو سباك ليكتسب
الخبرة فى النجارة أو السباكة . وبعد انتشار التعليم الابتدائى

وتعميمه ، نجد أن معظم الشباب ، يبدءون فترة التدريب في المدرسة الابتدائية ، ثم يواصلون تعليمهم في المراحل التعليمية المتتالية أو يتعلمون عملياً على أصحاب الخبرة حتى تصقل ملكاتهم بالمران ويكتسبون الدراية بالعمل .

ومن يحصل على عمل ، يسعى إلى زيادة أجره ، وقد ينتقل من عمل إلى آخر سعياً وراء الرزق ، وقد يرى أن من الأوفق له أن يقوم هو مباشرة (دون صاحب عمل) بالإنتاج ؛ فيفتح لنفسه دكاناً صغيراً للبيع أو يقيم ورشة أو يستأجر أرضاً لزراعتها ؛ فيصبح من أصحاب الأعمال الذين يحصلون على ربح من أعمالهم ، ولا يصبح أجيراً لدى الغير .

وقد يرى الفرد العامل أنه يمكنه زيادة ربحه ، إذا زاد حجم العمل الذي يقوم به ، فوسع من تجارته ويوظف لديه عمالاً ، أو يقيم مصنعاً كبيراً بآلاته أو اقترضه ويصبح من رجال الصناعة ، وهكذا تنشأ طبقة من أصحاب المشروعات الناجحة الذين يعتمدون في تمويلهم على الادخارات التي اقتطعوها من دخولهم في السنوات السابقة ، أو على ادخارات غيرهم التي تجمعت لدى البنوك أو شركات التأمين .

ومما يساعد المرء على زيادة الكسب ، أن يحرص دائماً على

انقان عمله وينظر دائماً إلى اغتنام الفرص المناسبة ويحسن إدارة مؤسسته ويعمل على تنشيط عماله وتنظيم إلتاجههم . وقد يعينه على ذلك مال أو عقار ورثه عن أبيه ، كما يفيدته كثيراً في هذا الشأن التدريب والتأهيل الذي يكون قد اكتسبه في مستقبل حياته . ونحن اذا نظرنا إلى الدولة كلها في مجموعها بأفرادها وطوائفها نجد أنها إنما تفعل نفس الشئ الذي يفعله الأفراد ويسعون اليه .

فالدولة - حكومة وشعباً - حينما تقرر العمل على مضاعفة الدخل القومي ، إنما تسعى إلى زيادة ما تسكبه سنوياً .

ماذا تفعل الدولة ؟

أولاً : تقيم المدارس والمعاهد والجامعات لتوفير مؤسسات التربية ؛ ولنشر التعليم والتدريب المهني بين جميع أفراد الشعب عامة ، كما ترفع الصحة العامة وتهيئ للأفراد عامة سبل التثقيف والاطلاع .

ثانياً : تعمل على تجميع رؤوس الأموال والمدخرات لإنشاء السد العالي ومشروعات الري واستصلاح الأراضي وإقامة محطات الكهرباء والمصانع والمباني والمرافق

ووسائل النقل والاتصال ، حتى تزيد فرص العمل للجميع
ويزداد الإنتاج .

ثالثا : تقيم الدولة أجهزة الأمن والدفاع ، ولإقامة العدالة بين
الناس ، حتى يأمن كل على نفسه وماله ، فينصرف الناس
إلى العمل والتعاون ، وليس إلى الاختلاف والفرقة .

رابعا : تحاول الدولة استغلال ثرواتها الطبيعية والبشرية ،
فتبحث عن المعادن وتستخرج البترول وتولد الكهرباء
من مساقط المياه ، وتعمل على إدخال كل الأساليب
الحديثة والمعرفة العلمية التي تؤدي إلى زيادة الإنتاج .

وحينما نقول الدولة لا نقصد الحكومة ، بل نقصد
الحكومة وأفراد الشعب معاً ، أليس هذا ما يفعله الأفراد ،
حينما يعملون على زيادة كسبهم ورفع مستوى دخلهم ؟ .

وهذا بعينه ما تفعله الدولة مجتمعة لزيادة دخلها ورفع
مستوى معيشة سكانها . والتخطيط القومى هدفه تنظيم جهود
الأفراد والحكومة تنظيمياً يؤدي إلى زيادة الدخل القومى إلى
أقصى حد ممكن فى أقل وقت ، مع توزيع الدخل توزيعاً عادلاً
بين الأفراد والطوائف .

بل إن الدولة فى سعيها إلى زيادة الدخل ، قد ترى أن

نقترض من الخارج أموالا نشترى بها مصانع ومعدات لزيادة الإنتاج ، مثلما يقترض الأفراد من البنوك أو من المدخرين ، أموالا يزيدون بها تجارتهم ، ثم يردون القرض من الأرباح التي يحصلون عليها .

ولكن نلاحظ أن الفرد حينما يسعى إلى العمل ، لا يمكنه الحصول عليه مهما كانت كفاءته وكفايته ، إلا إذا كانت فرصة العمل موجودة . ومعنى ذلك : أن الصانع لا يعمل إلا في مصنع والزارع لا يعمل إلا في مزرعة والممثل لا يعمل إلا في مسرح . فإذا لم يوجد المصنع وإذا لم توجد المزرعة ولم يوجد المسرح ، ففرص العمل لا توجد ؛ ولذلك فمن اللازم أن توجد دائما فرص العمل أمام العمال حتى يمكنهم التقدم إليها والبحث عنها ؛ وإذا كان عدد العمال يزيد سنة بعد أخرى بسبب زيادة السكان ، فلا بد من خلق فرص جديدة للعمال أمام هذه الأعداد المتزايدة من طالبي العمل والكسب . وهذا يوضح لنا جانباً آخر من جوانب التنمية .

٦ - ماذا يفعل الأفراد بالمال الذي يكسبونه ؟

لا شك أن الحياة تعتمد على عناصر كثيرة غير المال والكسب المادى . ولكن الناحية المادية لها أهميتها التي لا يمكن

إنكارها . فالأفراد حينما يحصلون على المال — بسبب العمل أو الملكية — يتجهون إلى انفاقه للحصول على السلع الغذائية والملابس والأثاث والمساكن ، كما ينفقونه على الخدمات التعليمية والثقافية والتسليمية والعلاج الطبي والاتصال الاجتماعي والترويج وغير ذلك من الأغراض .

ويتجه الأفراد عادة إلى ادخار جزء من دخلهم لمجابهة النفقات الطارئة ، أو للحفاظ على مستوى معيشتهم عند التقاعد أو المرض أو العجز ، أو سعياً نحو دعم مستقبل أولادهم بترك ثروة لهم تساعد على التقدم والرفق ، وتقيهم من ذلة الجوع والفقر .

وحينما يجمع للفرد من ادخاره مالا ، يستثمره فيشترى به أرضاً زراعية أو عقاراً استغلاليّاً ، أو يشتري به أسهما وسندات تجارية ، وقد يشتري عقد تأمين على الحياة لصالحه ولصالح أولاده ، أو يشترك في نظام المعاش والتأمين يكسبه وذويه مزايا معينة عند الشيخوخة والمرض والوفاة .

وبالتعبير التخطيطي ، نقول : إن الفرد يستخدم ما يحصل عليه من دخل في الأغراض الآتية :

١ — شراء سلع غذائية وملابس وأدوية وأثاث ولوازم

شخصية منزلية مثل : سيارة أو ثلاجة وذلك كله بغرض التمتع بها واستهلاكها .

٢ — شراء خدمات ، يدفع ثمنها للغير ؛ فهو يشتري الخدمة الطبية من الطبيب ويشتري التعليم من المدرسة (التي يدفع مصروفاتها) ويشتري التسلية والترويح من السينما ويشتري خدمة السكن (من صاحب المنزل لقاء الإيجار الشهري الذي يدفعه) ويشتري خدمة النقل بدفع نفقات السفر ؛ وخدمة المواصلات بدفع اشتراك التليفون وغير ذلك .

٣ — يستخلم جزءاً من ماله في الادخار ، فلا ينفقه بل يحتفظ به ، إما في صورة مدخرات نقدية في حساب في بنك أو في صندوق توفير أو يستثمر ادخاراته في شراء أرض زراعية أو عقار أو سندات أو أسهم أو عقود تأمين . وقد يقوم باقراض مدخراته للغير (التسليف) ليعمل بها الغير ويردها له مع الربح .

ومن الواضح أنه إذا زاد الإيراد على المنصرف ؛ أمكن تكون مدخرات واستثمارها ، مما يزيد الدخل بسبب الاستثمار أما إذا كان المنصرف أكثر من الدخل ؛ فلا يحدث ادخار وحينئذ لا بد للفرد من أن يبيع بعض أملاكه أو أن يقترض

من الغير حتى يمكنه أن يعيش . ولن يمكنه الاقتراض إلا إذا كان مالكا لأرض أو عقار يضمن القرض ؛ وحينما يفقد رأس ماله سينقص دخله حتماً وينخفض مستوى معيشته .
هذه الأمور بعينها تحدث للدولة كلها مجتمعة .
فالدولة تتصرف في الدخل القومي الذي تحصل عايه كل سنه ، كالاتي :

١ — يحصل الأفراد على حاجتهم من السلع والخدمات الاستهلاكية .

٢ — تحصل الحكومة على حاجتها من السلع والخدمات الاستهلاكية .

٣ — يدخر الأفراد بعض المال ويستثمرونه بأنفسهم أو يقرضونه للحكومة للاستثمار .

٤ — تدخر الحكومة بعض المال وتستثمره بنفسها أو تقرضه للأفراد .

وتحدث معاملات بين الحكومة والأفراد من جهة وبينها وبين الدول الخارجية من جهة أخرى ، فيتم تصدير سلع إلى الخارج واستيراد بضائع كما نحصل من الخارج على رسوم قناة السويس ومدفوعات السياحة وتحويلات مالية أخرى ، ونُدفع إلى الخارج

نفقات الطلبة والسياحة والسفر والبعثات الدبلوماسية وأقساط الترويض والديون ، وصافي المعاملات الخارجية ، قد يسفر عن فائض - فتكون الدولة دائنة إلى الخارج - أو عن عجز ؛ فتكون مدينة للخارج .

وإذا أراد الشعب أن يرتفع مستوى دخله ، فلا سبيل إلى ذلك إلا بزيادة الإنتاج ، وإقامة المنشآت الزراعية والصناعية والهندسية والعمرانية التي تدر دخلاً متزايداً . ويلزم إحضار المال اللازم لإقامة تلك المنشآت . ويكون الادخار السنوى هو : الفرق بين الدخل القومى والمصروف القومى على الاستهلاك .

ويكون الاستثمار السنوى فى اقامة المشروعات والمنشآت الإنتاجية هو : مجموع الادخارات التى جمعها الأفراد والحكومة فى خلال السنة ، مضافاً إليه القروض والمعونات التى نحصل عليها من الخارج ونستخدمها فى شراء آلات ومعدات وخبرة للاستثمار . أما المعونة أو القرض التى نحصل عليها ولا نستخدمها فى الاستثمار بل تنفقها مباشرة ، فلا تزيد من الاستثمار ، ويكون مثلنا كمثل من يقترض ليقم الولائم والجفلات .

٧ - النظرة الفردية والنظرة القومية

كل فرد فى مجتمع له نظراته الخاصة إلى حياته وإلى دخله وإلى

معيشته ورغباته وهو يعمل على الحصول على احتياجاته ويحل مشكلاته الخاصة . وفي الناحية الاقتصادية بالذات لكل فرد حسابه الخاص ، من دخل ومنصرف وادخار وإقراض وإقراض . وهو يحدد مصروفاته حسب ما يراه مناسباً لنفسه ، فقد يرى أن ينفق على الدخان والمثروبات والمكيفات أكثر مما ينفق على الغذاء والسكن والملبس ، وقد يرى أن يعيش بتقشف لئلا من غائلة الفقر والمرض ، وقد يكون أكثر ميلاً إلى الانفاق فلا يدخر كثيراً . ولكن الفرد يعيش أيضاً وسط المجتمع ، فهو لا يعيش وحده في جزيرة نائية ، وعليه أن يقبل القيود والعادات والقوانين والتقاليد التي يرتضيها المجتمع ويتطلبها من أفراده : وحتى في الناحية الاقتصادية ، نلاحظ أن عمل الفرد ونجاحه في الحصول على الربح والدخل ، يتوقف على وجود المجتمع الاقتصادي كله فأسباب الرزق مترابطة ومتداخلة ، ونجاح الفرد لا يتم بجهده وحده بل أيضاً بفضل وجود المجتمع كله الذي هيأ له فرصة النجاح .

ولذلك كان لزاماً على الفرد أن تكون له نظرة قومية إلى حياته بالإضافة إلى نظرتة الفردية إلى نفسه . وتلك النظرة القومية ضرورية في الناحية السياسية ، حتى يوجد التماسك والترابط بين

المواطنين فى الدفاع عن وطنهم والذود عن حياضه وتنظيم
شئون الحكم والسياسة الداخلية . ولكننا نجد أن النظرة
القومية ضرورية أيضا فى الناحية الإقتصادية والاجتماعية . فلا
يعقل أن يكون هم كل فرد قاصراً على أن يحصل على المال بأى
طريق ، وأن ينفقه كيفما شاء ، بل يجب أن يعنى كل فرد بأن ينظر
إلى تطور المجتمع الذى يعيش فيه وإلى تقدمه الإقتصادى
وحينما ينظر الفرد نظرة قومية شاملة إلى التقدم الإقتصادى
والاجتماعى فى الدولة ، سبرى من واجبه أن يعمل على زيادة
الدخل القومى ، وعلى تحقيق المجتمع الاشتراكى الديمقراطى
التعاونى ، ويمكنه عندئذ أن يدرك تفسير الأحداث الجارية
وأن يتعاون فى تحقيق الأهداف القومية ، فالوعى الشعبى لازم ،
والرقابة والمتابعة الشعبية ضرورية لإنجاح الخطة العامة للتنمية .

فالنظرة القومية تكمل النظرة الفردية ، ولا تعارضها إلاحيث
يكون من اللازم إزالة التعارض . فالذى يخرج على القانون
يغلب رغبته الفردية على الرغبة العامة ، وعندئذ يقوم التعارض
بينه وبين المجتمع ؛ ويزال التعارض بإخضاع الفرد للقانون ؛
أو بتعديل القانون ذاته إذا ثبت ضرورة تغييره . وكذلك
الحال فى الناحية الإقتصادية الأصل فيها : ألا يقوم تعارض

بين النشاط الفردى ، وبين الصالح القومى ، واذا قام هذا التعارض وجب ابتداء تغليب الصالح القومى ، إلا إذا تبين أن القواعد الاقتصادية القومية ذاتها تحتاج إلى تعديل مناسب .
وفى النظم الديمقراطية ، يمكن دائماً التعرف على رأى الشعب وتبادل الرأى والمشورة والتوفيق بين النظرة الفردية وبين النظرة القومية فى الأمور .

وقد عبر الشعب لدينا تعبيراً كاملاً عن رغبته فى النهوض والارتقاء ، وتحددت سياسة مضاعفة الدخل القومى ؛ والعمل على رفع مستوى المعيشة ، وتحقيق العدالة الاجتماعية ، والخططة العامة للسنوات الخمس (١٩٦٠ — ١٩٦٥) التى يبدأ تنفيذها فى أول يولية سنة ١٩٦٠ ؛ توضح الإجراءات والمشروعات والأعمال التى يؤدى القيام بها الى تحقيق رغبة الشعب ، وضمان رفاهية المواطنين وعزتهم وكرامتهم .

واذا كان الأفراد يذلون أرواحهم رخيصة فى سبيل الدفاع عن الوطن وحماية استقلاله ، فأولى بهم ثم أولى أن يذلوا جهداً مماثلاً فى إنجاح تقدمه الاقتصادى وتحقيق تطوره الاجتماعى . والجهود المطلوب ليس تضحية بالروح أو بالدم ، بل وعياً بأهمية التخطيط ؛ وإدراكاً لضرورته وعملاً على تحقيق زيادة الدخل .

مضاعفة الدخل القومي في عشر سنوات

١ - نمو الدخل والإنفاق :

الدخل القومي حالياً في الإقليم الجنوبي ١٣٠٠ مليون **دينار** جنيهه تقريباً في السنة وقد أصبح العمل على مضاعفة هذا الدخل في عشر سنوات هدفاً قومياً . وقد أعدت خطة مفصلة للسنوات الخمس الأولى (١٩٦٠ - ١٩٦٥) ، ويمكن من المفيد أن نرى في هذا الفصل سبيل العمل في السنوات العشر كلها ؛ لأن النظرة الطويلة المدى في المستقبل ، وإن كان المرء يعجز فيها عن إدراك التفاصيل ، إلا أنه يكسب بها إدراك الموقف العام وتحديد اتجاه السير ، مثلما يفعل المسافر في الطريق حينما يعتلي رهوة ليكشف الأفق على أوسع مداه ، فيعلم مكانه مما حوله ، ثم يسير في الاتجاه الصحيح بجد واجتهاد . فلا يصح للسائر أن يكتفي بالنظر إلى ما تحت قدميه ؛ لأن النظرة البعيدة الشاملة إلى الأفق تنير أمامه السبيل وتثبت خطاه وكذلك يفعل التخطيط للدولة .

جدول رقم (١)

و يلخص الجدول التالى ، الدخل القومى ، و مجموع الإنفاق الاستهلاكى فى أول السنوات العشر و فى آخرها .

اليان	١٩٥٩	١٩٦٩
عدد السكان	٢٥ مليون فرد	٣١ مليون فرد
الدخل القومى	١٣٠٠ مليون جنيه	٢٦٠٠ مليون جنيه
الإنفاق الاستهلاكى	١١٠٠ مليون جنيه	٢٠٠٠ مليون جنيه
الادخار السنوى	٢٠٠ مليون جنيه	٦٠٠ مليون جنيه

من هذا يتضح أن نصيب الفرد من الدخل حالياً يبلغ ٥٢ جنيهاً سنوياً . ومعنى ذلك أن فى المتوسط ، يحصل كل فرد على إيراد شهرى مقداره ٤٣٠ قرشاً . هذا فى المتوسط ، ولكن الواقع أن الدخل يتفاوت كثيراً عن المتوسط ، فقد يرتفع إلى مئات الجنيهات شهرياً لعدد قليل ، و ينخفض حتى يصل إلى ربع أو خمس المتوسط لدى الطبقات الفقيرة . وهذا التفاوت قائم — بدرجات مختلفة — فى جميع المجتمعات ، و من أهداف الخطة الأساسية العمل على إنقاص التفاوت فى الدخل بين الأفراد تدريجياً مع زيادة الدخل المتوسط للفرد .

أما بعد تحقيق الخطة ، فسيرتفع نصيب الفرد من الدخل إلى ٧٠٠ قرش شهرياً في المتوسط . ولما كان تحسين توزيع الدخل هدفاً أساسياً ، فإن لنا أن نتوقع أن يتضاعف الدخل حقيقة بالنسبة للفرد من الطبقات الشعبية . (هذا بفرض ثبات الأسعار) . وكما ذكرنا في الفصل السابق ، يقوم الأفراد حينما يحصلون على دخولهم (من الأجور والأرباح) بإنفاقها على الأغراض الاستهلاكية المختلفة ، وقد يدخرون جزءاً من الدخل . وقد رأينا ، كيف كان من الضروري أن يدخر الأفراد مبالغ ، تكون في مجموعها كافية لتمويل الاستثمارات التي تؤدي إلى بناء المصانع والخزانات وإصلاح الأراضي وزيادة العمران .

وتحقيقاً لهذا ، تقدر الخطة أن الادخار القومي حالياً يبلغ ٢٠٠ مليون جنيه في السنة ، أي حوالي ١٥٥٪ من الدخل ، ولكنه سيرتفع تدريجياً مع زيادة الدخل سنة بعد سنة حتى يصل إلى ٦٠٠ مليون جنيه . أي بنسبة ٢٣٪ من الدخل في تلك السنة ومعنى ذلك أن على الأفراد والمؤسسات والشركات والحكومة : أي المجتمع كله أن يرفع نسبة مدخراته سنة بعد أخرى كلما ارتفع الدخل . أي أن المطلوب : هو عدم إنقاص الإنفاق الفعلي على الاستهلاك ، بل المطلوب فقط أن يزيد الإنفاق سنة بعد سنة

بمعدل أقل من زيادة الدخل ، وذلك لسكى يزيد الادخار القومى
من ٢٠٠ مليون جنيهه فى السنة حتى يصل إلى ٦٠٠ مليون جنيهه
فى السنة بعد عشر سنوات .

فليس المطلوب فى الواقع مزيداً من التقشف (وخاصة
بالنسبة للطبقات الشعبية) بل المطلوب هو القليل من ضبط النفس
وإرجاء التوسع فى الإنفاق قليلا ، وزيادة نسبة الادخار .

ويلاحظ أن بالنسبة للفرد ، معدل الادخار السنوى فى السنة
السابقة على الخطة (وتسمى نسبة الأساس وهى سنة ١٩٥٩)
يبلغ ١٣٪ من الدخل ، أى أن كل فرد فى المتوسط ينفق ٨٧٪
مما يصل إلى يده من مال ويدخر الباقي . أما فى السنة العاشرة ،
فسيكون لازماً أن ينفق الفرد ٨٠٪ فقط مما يصل إلى يده .
أى أن نسبة إنفاقه تقل ولكن الإنفاق الفعلى الذى سيتاح
للفرد شهرياً سيرتفع من ٣٧٥ قرشا إلى ٥٦٠ قرشاً .

٢ - تعريف الادخار :

فالادخار القومى الذى يقدر حالياً بحوالى ٢٠٠ مليون جنيهه ،
يتكون من مدخرات الأفراد جميعهم واحداً واحداً ، ومن

ادخارات الشركات والمؤسسات والمتاجر جميعها وكذلك من مدخرات الحكومة .

الادخار معناه الفرق بين الإيراد والمنصرف الجارى

(بدون حساب الاستثمار) ومن اللازم أن ندرك معنى

هذا التعريف ؛ لأنه عليه يتوقف إدراك أهمية التخطيط القومى .

ولنبداً بموظف أو عامل فى الحكومة أو فى شركة ؛ إنه

يحصل على إيراد سنوى كالاتى :

١٢٠ جنيهه مرتب سنوى من الوظيفة .

٢٠ حصة فى إيجار عقار يملكه .

١٤٠ المجموع

وينفقه على الوجه الآتى :

١١٠ جنيهه سنوياً ؛ نفقات المعيشة عامة .

٥ نصيبه فى إصلاحات العقار وتجديده

١٠ قسط التأمين الذى يدفعه سنوياً فى نظام المعاشات

١٥ يودعها فى صندوق التوفير .

١٤٠ المجموع

هذا الشخص يكون ادخاره السنوى هو ٢٥ جنيهها (قسط

التأمين وما يودعه في صندوق التوفير) ودخله السنوى هو ١٣٥
جنيهاً فقط (لأنه دفع ٥ جنيهات في إصلاح العقار ؛ فيصبح
صافي دخله ١٥ جنيهاً من العقار) أى بنسبة .
ولنأخذ مثلاً آخر . شركة صناعية (شركة غزل مثلاً)
فنجند الآتى :

بمجموع ثمن مبيعات الشركة من الغزل والمنسوجات ٥٠٠ ألف
جنيه .

ثمن الخامات والوقود ونفقات الدعاية ٣٢٠ ألف جنيه .

أجور العمال والمرتبات ٦٠ ألف جنيه .

أرباح موزعة على المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة
٧٠ ألف جنيه .

احتياطي قانونى وإستهلاكات مختلفة ٣٠ ألف جنيه

أرباح غير موزعة ٢٠ ألف جنيه

فأرباح الشركة إجمالاً ١٢٠ ألف جنيه (٥٠٠ - ٣٢٠ - ٦٠)
وزعت على المساهمين ٧٠ ألف جنيه واحتفظت بمدخرات
بمجموعها ٥٠ ألف جنيه ، تحت اسم احتياطي وإستهلاك وأرباح
غير موزعة .

أى أن الشركة يمكنها إذا أرادت أن تودع ٥٠ ألف جنيهه
 فى حسابها فى البنك ، ولكن ما يحدث فعلا هو أن الشركة
 تتصرف فعلا فى أثناء السنة فى هذا المبلغ ، فقد تقيم منشآت
 جديدة أو تشتري آلات أو توسع المصنع أو تساهم فى رأس
 مال شركة أخرى بمبلغ من المال ، وقد تدفع ديناً كان عليها أو
 تسدد أقساط آلات أى أن الشركة : ربما تكون قد استثمرت
 مبلغ الخمسين ألف جنيهه فعلا فى أثناء السنة ، ولكن هذا لا ينفى
 الواقع ، وهو أن نشاط الشركة فى خلال السنة قد أدى إلى ادخار
 مبلغ خمسين ألف جنيهه ، وربما تكون الشركة قد استثمرته
 تباعاً فى خلال السنة .

أى أننا فى حساب الادخار القومى ، نريد أن نحدد الفرق بين
 الإيرادات التى يحصل عليها الفرد أو المؤسسة فى السنة ، وبين
 ما ينفق على الأغراض العادية المختلفة المتكررة ، باستثناء ما ينفق
 فى الاستثمار .

وإذا اعتبرنا أن الموظف الذى أوردنا حسابه من قبل موظفا
 فى الشركة ، فإن أجره السنوى ومقداره - ١٢٠ جنيهه سيكون جزءاً
 من مجموع الأجور التى دفعتها الشركة لموظفيها (وهو ٦٠ ألف
 جنيهه) . وعندئذ نرى أنه يمكن جمع ادخار الموظف السنوى

(٢٥ جنيها) وجميع الادخارات التي يحتجزها عمال الشركة وموظفيها من مرتباتهم ، إلى ما ادخرته الشركة ذاتها ؛ لنصل إلى مجموع ادخار الشركة وموظفيها . وإذا لاحظنا أن الشركة توزع ٧٠ ألف جنيه على المساهمين ، وأن هذه الأرباح ستصل إلى أيدي الأفراد على شكل إيراد من ملكية الأسهم ، يضاف إلى مصادر إيرادهم الأخرى (إذا وجدت) لا تضع لنا أنه ربما يحدث ادخار أيضا في جزء من مبلغ ٧٠ ألف جنيه الذي وزع .

ولكن لا يمكن تحديد هذا الجزء إلا إذا رجعنا إلى الميزانية الشخصية لكل مساهم .

٣ — من الذي يبرهن في الدولة ومن الذي يستثمر ؟

ينقسم الدخل القومي الحالي الذي يبلغ ١٣٠٠ مليون جنيه إلى قسمين : -

٥٦٥ مليون جنيه تقريرا أجور ومرتبات يحصل عليها حوالى ٦ مليون عامل وموظف .

٧٣٥ مليون جنيه تقريرا أرباح إجمالية يحصل عليها أصحاب الأملاك والأراضي وأصحاب الأعمال والمتاجر .

وتحصل الحكومة ضرائب ورسوم تخصم من أجور العمال والمرتبات (وهي نسبة ضئيلة) كما أنها تحصل ضرائب ورسوم من أصحاب الأرباح (من ملاك الأراضي والشركات والعقارات) وهي نسبة أكبر.

ولذلك فالذى يقوم بالإدخار فى الدولة هم :-

١ - الأفراد من فائض إيرادهم (من أجور وأرباح وإيجارات) عن نفقاتهم الدورية .

٢ - أصحاب الأعمال والشركات التى تحجز جزءاً من إيرادها كاحتياطي أو كربح غير موزع .

٣ - الحكومة حينما لا تنفق كل ما يصل إلى خزائنها على الأغراض الجارية .

وبالتقريب يمكن القول أن الادخارات الكلية فى الدولة التى تحدث فعلاً توزع كالآتى :-

١٥ ٪ يدخرها الأفراد (بمتوسط ٥ ٪ فقط من الأجور والمرتبآت) .

٦٠ ٪ ادخارات الشركات ومؤسسات الأعمال .

٢٥ ٪ ادخارات الحكومة .

وقد شرحنا أن هذه الادخارات تتكون يوماً بعد يوم وشهراً

بعد شهر ، لدى الأفراد ولدى الشركات والمؤسسات ولدى الحكومة . وفي نفس الوقت ، يتم التصرف فيها بواسطة من يكون له الحق في ذلك .

فإذا ادخر فرد جنيها وأودعه في المصرف ، فقد نقل بذلك حق التصرف في هذا الجنيه إلى المصرف . وللمصرف عندئذ أن يوجه هذا الجنيه في أى ناحية يراها .

وإذا ادخرت شركة ١٠ آلاف جنيهه ، فقد تتولى مباشرة شراء آلات جديدة لمصانعها بذلك المبلغ وبذلك تكون قد استثمرته بنفسها في توسيع مصانعها .

فحق التصرف في الأموال التي تدخر ، قد يبقى مع صاحب المدخرات ، إذا تولى بنفسه استخدام المبلغ في أية ناحية يشاء وقد ينتقل هذا الحق (برضاء صاحبه طبعاً) إلى المصرف أو شركة التأمين أو صندوق التوفير الذي يودع فيه المدخر أمواله المدخرة ، كما أن لصاحب الادخار أن يقرض غيره المبلغ ليتصرف فيه .

وعندئذ يتضح لنا ، أن الادخار ينتقل حتى يصبح استثماراً على الصور التالية .

أولاً : قد يتولى المدخر بنفسه استثمار مدخراته .

(١) فالأفراد يشترون الأسهم والأوراق المالية أو يشترون عقارات أو يدخلون كشركاء في عمليات تجارية .
(ب) والشركات وأصحاب الأعمال يوسعون مصانعهم وأعمالهم أو يشتركون في إنشاء شركات جديدة أو يشترون أسهم .
(ج) والحكومة تتولى الإيفاق على الطرق والكبارى والسدود والمدارس والمستشفيات من مدخراتها .
ثانياً : قد يتولى المدخر تسليم مدخراته للغير لاستثمارها مقابل شروط إيداع متفق عليها أو بصفة قروض .
(١) فالأفراد يودعون مدخراتهم في البنوك وشركات التأمين .

(ب) والشركات كذلك قد تودع مدخراتها في البنوك .
(ج) وقد تقوم الحكومة بالاقتراض من الأفراد ومن البنوك مقابل سندات حكومية .

وبذلك يكون الذين يتصرفون في المدخرات بالاستثمار هم :
١ - الأفراد حينما يقومون بشراء عقارات أو أراض ، أو المشاركة في ملكية أسهم أو المشاركة في تجارة أو أعمال .
٢ - الشركات حينما تجرى مثل هذه التصرفات في أموالها المدخرة .

٣ - البنوك وشركات التأمين وصناديق التوفير والمعاشات والتأمينات الاجتماعية ، وذلك عن طريق التعرف بينما يتجمع لديهم من أموال المودعين وأصحاب العقود والمشتريين .

٤ - الحكومة بالتصرف في مدخراتها وكذلك بالاقراض من الأفراد والبنوك والمؤسسات وكذلك من الخارج .

ولما كانت الحكومة تقوم عادة بحوالى ٦٥ ٪ من مجموع الاستثمارات التى تحدث سنوياً ، بينما نصيبها من الادخار ، يبلغ حوالى ٢٥ ٪ فقط ، فإن معنى ذلك أن صافى عمليات انتقال المدخرات تؤدي في النهاية إلى أن تكون الحكومة مقترضة من الأفراد والمؤسسات ومن الخارج ، بقدر ما ينقصها من أموال . والسبب في ذلك ؛ هو رغبة الحكومة في عدم زيادة العبء الضريبي ، مع التزامها في الوقت ذاته بتنفيذ الكثير من المشروعات الإنشائية .

٤ - لماذا يحمى الادخار ؟

الذى يدفع الأفراد إلى الادخار ، هو أساساً رغبتهم في الاحتياط للطوارئ وضمان مورد للدخل في حالات المرض والعجز والشيخوخة ، كما يدفعهم أيضاً إلى الادخار ، رغبتهم في ترك ثروة لأولادهم من بعدهم ، تعيينهم في الحياة .

و تمت دوافع أخرى غير عادية ، فالبخيل المقتر ، يرى في الادخار شيئاً مطلوباً في ذاته ، لأنه يتمتع بالثروة في ذاتها دون اعتبار لكيفية التصرف فيها . وكثيراً ما يكثر المدخرات في صورة نقدية ، وهناك الرغبة الجارحة في التصوف والتعشف التي قد تمنع الفرد من الإنفاق وتحد تصرفه في هذا الشأن فينتجه إلى بناء مسجد أو مؤسسة خيرية ، أو غير ذلك .

وفي المجتمع الحديث يأخذ الادخار صوراً تختلف عما كان مألوفاً فيما مضى . فقد شاع اليوم الادخار عن طريق نظم التأمين والمعاشات ، التي تؤدي في الواقع وظيفة اجتماعية هامة ، بإيجاد ضمانات للأسرة العاملة التي أفقدها التطور الاجتماعي ، الاعتماد والتكافل الذي كان قائماً بين الأفراد من قبل ، وفي الريف ، يقبل الناس على الادخار بغرض شراء الأراضي الزراعية ، وتدخر النساء في صورة حلّ وذهب (هرباً من جور الحكام قديماً وطلباً لسرعة الانتقال والسيولة) ، أما في المدن ، فينتجه الادخار نحو العقارات المبنية ونحو الأعمال الصناعية والمالية .

ومن اللازم المحافظة على مستوى الادخار في الدولة ؛ لأن انخفاض هذا المستوى يؤدي حتماً إلى إضعاف التنمية بل إلى توقفها تماماً ، وتناقص الدخل القومي . ولما كانت المدخرات

تتم بنسبة أعلى لدى أصحاب الدخول المرتفعة فإن معنى ذلك أن الاتجاهات الاشتراكية التي تعمل على إنقاص أصحاب الدخول الكبيرة، ستؤدي إلى إضعاف الادخار القومي . وهذا خطر حقيقي ، من حسن الحظ ، السبيل إلى معالجته ممهدة بالتوسع في التأمينات الاجتماعية وصناديق التوفير وتيسير سبيل الاستثمار على صغار المدخرين بتخفيض أسعار الأسهم وتسهيل تداولها ، وتشجيع الجمعيات التعاونية ، مما يزيد في حصيلة المدخرات . وثمة وسائل أخرى ينبغي الإلتجاء إليها لزيادة معدل الادخار القومي ، حتى يمكن استمرار التنمية بمعدل يسمح بمضاعفة الدخل القومي .

ولعل الاستثمار الناجح يعتبر في ذاته من أهم حوافز الادخار ، بمعنى أن الفرد إذا وجد أمامه فرصة طيبة ، ليصبح مالكا لأرض زراعية ، أو لمنزل يسكنه ، أو لمصنع يدر عليه ربحاً ، فإن ذلك يشجعه على الادخار ، ويدفعه إلى العمل بكل وسيلة على تحقيق أمنيته وقد يرى مناسباً أن يقترض من مصرف أو من صديق ، والاقتراض في ذاته معناه سحب مدخرات متراكمة لدى الغير ، وتشجيع الغير على الادخار .

والتضخم وارتفاع الأسعار من أكبر الصعوبات التي تعترض الادخار . فالمال الذي يدخر اليوم ، قد تنقص قيمته الحقيقية

غدا ، ولذلك قد ينصرف الناس عن الادخار إلا إذا أمكنهم
الاستثمار فوراً في عقارات أو أسهم ، يتمشى سعرها مع اتجاه
التضخم . وقد حاولت بعض الدول علاج الأمر ، بإدخال نظم
تسمح بإزالة أثر التضخم على معدل الادخار .

ومن العادات الاجتماعية والتقاليد ما يعتبر معاكساً للادخار ،
فالكثير من الأفراد تسود بينهم روح التواكل الكاذب ،
ويعتبرون الادخار والحيلة للمستقبل ، نوعاً من تحدى القدر
أو ضعف الإيمان ، وهم في الحقيقة يعتبرون من أقل الناس
شهوراً بالمسؤولية ، ويعتبر تصرفهم استخفافاً بالصالح العام ،
فضلاً عما فيه من تعريض لذويهم وأولادهم لشدائد الحياة دون
سند أو معين ، ولا يمكن أن يكون تصرف هؤلاء الأفراد
إلا مخالفاً للعقل والدين .

ولذلك يكون من المفيد ، أن ينشأ الجيل الصاعد من الشباب
في المدارس والمعاهد على حب الادخار والسعى إليه ، كهدف
قوى ، ومصلحة شخصية . ويذنب على المربين والقادة أن
يمجدوا الادخار ويسفحوا الإسراف ، وعليهم أن يحاربوا
التظاهر الاجتماعي والمنافسة الفاسدة في المفاخرة بالثراء ،
ولو كان على حساب النفقات الضرورية في الحياة .

وفى دول أخرى ، يدعو علماء الاقتصاد إلى التوسع الانفتاحى ، كوسيلة من وسائل الإنعاش وزيادة الطلب على السلع ، ولكن الأمر لدينا يختلف اختلافاً جوهرياً ، بسبب استيرادنا للآلات والخامات أو السلع الاستهلاكية من الخارج ، فاعتمادنا على الاستيراد من الخارج إلى درجة كبيرة ، يجعلنا بالضرورة نتحمل عبئاً كبيراً إذا زاد استهلاكنا من السلع التى لا ننتجها محلياً ، أو التى ننتجها معتمدين على خامات مستوردة ، دون أن تزيد فى الوقت ذاته قدرتنا على التصدير .

٥ - ما هى أوجه الاستثمار ؟

حينما تتجمع المدخرات الصغيرة والكبيرة كما شرحنا ، وحينما تتجه تلك المدخرات بمجرد تكونها ، إلى الاستثمار بواسطة أصحابها مباشرة أو بنقل حق التصرف فيها إلى الغير عن طريق الاقراض والإيداع (أو الهبة) ، لابد وأن تقام منشآت بتلك الاستثمارات والسؤال الآن ما هى أوجه الاستثمار ؟ .

فى السنوات العشر القادمة ، نقدر أن الاستثمارات ستوزع كالآتى :

٢٥ ٪ للسد العالى ومنشآت الرى والصرف الكبرى

والصغرى واستصلاح الاراضى الجديدة وتحسين الإنتاج الزراعى
والحيوانى والثروة السمكية ومقاومة الآفات وتحسين التقاوى
والتشجير والتوسع فى زراعة الفواكه والخضر للتصدير .

٥ ٪ لإقامة محطات الكهرباء الحارارية والمائية وإنشاء
الشبكات ومحطات التوزيع .

٣٠ ٪ للنسيج والمحاجر واستخراج البترول والصناعات
التحويلية والاستخراجية وفى مقدمتها الصناعات المعدنية
والكيميائية والهندسية والغذائية وصناعة الغزل والنسيج والجلود
ومواد البناء وآلات النقل والمحركات والسفن .

١٥ ٪ لبناء المساكن الخاصة بمستوياتها المختلفة بما فى ذلك
المساكن الشعبية ؛ وإقامة المرافق اللازمة فى المدن والقرى
وتشييد المباني العامة والمكاتب الحكومة .

١٤ ٪ للنقل بالسكك الحديدية والطرق والنقل النهري
والبحرى والموانئ والمنائر والسيارات والمطارات والنقل الجوى
والنقل بالانابيب والتليفونات والإذاعة واللاسلكى والتليفزيون
والبريد .

١١ ٪ للخدمات العامة وتشمل التعليم والصحة والثقافة

والإرشاد والفنون والآداب والعلوم والنشاط الاجتماعي والدين
والتعاون والسياحة .

وتتولى الحكومة بطبيعة الحال ، تنفيذ مشروعات الري
والصرف الكبرى وفي مقدمتها السد العالي ، وكذلك تقوم
الحكومة باستصلاح الأراضي البور ، بغية تملكها لصغار الزراع
والمعدمين ، لتحويلهم من أجراء إلى ملاك ، مقابل تحصيل ثمن
الأراضي على أقساط زهيدة تمتد إلى سنوات طويلة ومعنى
ذلك أن معظم الانفاق في قطاع الري والزراعة سيقع على عبء
الحكومة . ويبقى للأفراد بعد ذلك إقامة منشآت الري والصرف
الصغرى وإعداد المزارع بالآلات الحديثة وزراعة الفواكه
والخضر والتشجير ، وكذلك إصلاح الأراضي في الحدود التي
تتفق والسياسة العامة للدولة .

أما في قطاع الكهرباء ، فستوجد المحطات المائية الكبرى في
خزان أسوان والسد العالي ، وربما أيضا في منخفض القطارة ،
وبالإضافة إلى ذلك ستنشأ محطات حرارية في المدن الكبرى ،
بعضها تابع للبلديات . وبعضها خاص بشبكات الصرف والري
وسيتم توصيل هذه المحطات جميعا بشبكة واحدة تشمل القطر كله .
وبذلك يتم تشغيل المحطات المائية إلى أقصى قوتها . وتوفير الوقود

وإنقاص الطاقة المعطلة إلى أقصى حد ممكن . وسير تفع إنتاج الكهرباء في عشر سنوات إلى أكثر من ٢٠ مليار كيلو وات ساعة . نصفها من السد العالي . ومعظم نفقات الكهرباء يقوم بها أيضا القطاع الحكومى . وفقاً لما هو متبع في معظم أنحاء العالم . أما في الصناعة . فنصيب القطاع الخاص أكبر مما هو في الزراعة والكهرباء . ولو أن الصناعات الثقيلة الأساسية قد تكون حكومية لانصراف رأس المال الخاص عن الإسهام فيها . وربما نقدر أن القطاع الخاص والحكومة سيقاسمان النشاط الاستثمارى في هذا القطاع . أما في الإسكان والمباني والمرافق العامة ، فإننا نجد أن معظم المساكن يشيدها الأفراد لأنفسهم . أو للتأجير والاستغلال . بينما تهتم الحكومة خاصة بتشجيع إنشاء المساكن الشعبية والتعاونية وتوفير لها المرافق من كهرباء ومياه نقية ومجارى ، فضلا عن أعمال التخطيط في المدن والتنظيم والحدائق والمباني العامة .

والنقل بالطرق والنقل النهري أيضاً من القطاعات الاستثمارية التى ينشط فيها أفراد أما شبكة الطرق ذاتها والمجارى الملاحية فتقوم بها الحكومة ، كما تملك الحكومة السكك الحديدية والتليفونات والتلغرافات منذ إنشائها . وقد تملك أيضاً مرفق

الإذاعة والتليفزيون واللاسلكى والبريد وينبغى عليها أن تقوم بالاستثمارات اللازمة لتقوم هذه المرافق وتاديتها الخدمات المطلوبة منها .

كما تقوم الحكومة ببناء المدارس والمعاهد والجامعات والمستشفيات والوحدات المجمع والمؤسسات الرياضية (الأستاذ مثلاً) والفنية والمسارح والمحاكم والمساجد ومعاهد البحوث والمباني العامة . ويشترك القطاع الخاص بنصيب فى معظم هذه المنشآت ولكنه نصيب يتضاءل تدريجياً .

٦ - توزيع عبء الاستثمار وتوزيع الدخل :

وهكذا نرى أن القطاع الخاص ينشط خاصة فى زيادة الإنتاج الزراعى ، وفى الإنتاج الصناعى وفى المساكن والمباني العقارية وفى النقل بالطرق والنقل النهري . بينما يقوم القطاع العام بتنفيذ مشروعات الري والخزانات واستصلاح الأراضى والكهرباء والصناعات والمرافق البلدية والسكك الحديدية والطرق والمطارات والموانئ والمدارس والمستشفيات والمباني العامة والبحوث العلمية .

وأول ما نلاحظ فى هذا الشأن هى أن الحكومة تنفق عادة

على مشروعات لا تغل دخلا مباشراً . فمشروعات الري والكهرباء والمرافق والطرق والسكك الحديدية والتعليم والخدمات ، لا تؤدى مباشرة إلى زيادة دخل الحكومة زيادة ذات قيمة بل إنها تنفق عليها دائماً . ولكن هذه المشروعات لا غنى عنها لىكى يزيد الإنتاج الزراعى (الذى يحصل عليها الأفراد لأنهم هم الذين يملكون الأراضي الزراعية) ولىكى يزيد الإنتاج الصناعى (وبذلك تزداد أرباح أصحاب المصانع وتزداد أجور العمال) ويزداد إيراد المشتغلين بالتجارة (الجملة والقطاعى والتجارة الخارجية والتخزين والتوزيع) وبالأعمال المالية (المصارف وشركات التأمين ومؤسسات الإيداع) والخدمات الشخصية (الفنادق والمقاهى والمطاعم وأصحاب محلات الحلاقة والكواء والسينات والملاهى والمتاجر) الخدمات المهنية الحرة (الأطباء والمحامون والمهندسون والمحاسبون والصيادلة وغيرهم) وكذلك يزيد دخل الأفراد عن طريق توظيفهم مباشرة فى الحكومة والمؤسسات العامة .

ومما يؤكد هذا الأمر ؛ أننا إذا نظرنا الى هذه القطاعات المختلفة ، وبجئنا نشاط كل قطاع بحثاً مالياً وحسبنا الأجور والأرباح التى تتحقق فى كل قطاع مباشرة بالنسبة إلى رأس المال

الذى ينفق على إقامة منشآت ذلك القطاع ، لا توضح لنا بجلاء أن من القطاعات ما تكون حاجته إلى رأس المال ليغل دخلا معيناً ، كبيرة بالنسبة إلى قطاعات أخرى وهذه القطاعات هي :

الرى والصرف والخزانات والسدود والقناطر الكبرى ، محطات الكهرباء الحرارية والمائية وشبكات الكهرباء العامة المرافق العامة والموانىء والمنائر والمطارات والطرق
ففى هذه القطاعات يكون الدخل ضئيلاً ؛ بينما توجد قطاعات أخرى تكون فيها نسبة الدخل إلى الاستثمار كبيرة ومنها :

التوسع الزراعى الرأسى

الصناعات الخفيفة والتحويلية .

التجارة والخدمات المهنية والشخصية .

النقل البرى والبحرى (بدون الطرق والموانىء)

والجدول التالى يوضح الزيادة فى الدخل التى ستحدث

فى السنوات العشر المقبلة وكيفية توزيعها نسبياً فيما بين القطاعات المختلفة :

جدول رقم (٢)

القطاع	الدخل الاضافى الناشئ منه
الرى	٢ %
الزراعة	١٥ %

القطاع	الدخل الإضافي الناتج منه
الصناعة	٤٥ ٪
الكهرباء	١ ٪
النقل والمرافقات	٥ ٪
الإسكان والمرافق	٤ ٪
الخدمات	٢٨ ٪
المجموع	١٠٠ ٪

ولكن إذا نظرنا إلى نفقات الاستثمارات التي ستتم في نفس الفترة نجد أن توزيعها بين تلك القطاعات نفسها سيكون كالآتي :

جدول رقم (٣)

القطاع	مجموعة الاستثمارات فيه
الري	٢٠ ٪
الزراعة	٥ ٪
الصناعة	٣٠ ٪
الكهرباء	٥ ٪
النقل والمرافقات	١٤ ٪
الإسكان والمرافق	١٥ ٪
الخدمات	١١ ٪
المجموع	١٠٠ ٪

أى أن القطاعات تنقسم إلى مجموعتين : -

المجموعة الأولى : مكونة من قطاعات الري والكهرباء والنقل والمواصلات والمرافق والإسكان وفيها يكون الإستثمار عاليا بالنسبة إلى الدخل المباشر الناشئ عنه .

والمجموعة الثانية : مكونة من قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات ، وفيها نجد أن الدخل المباشر مرتفعا بالنسبة إلى الاستثمار .

ولكن النمو الإنتاجى السليم ، لا يكون إلا إذا تم الإستثمار بنصيب فى جميع القطاعات كلها ، إذ أن إهمال الري والكهرباء والنقل سيؤدى حتما فى النهاية إلى استحالة تنفيذ أية مشروعات جديدة فى الزراعة أو الصناعة أو التجارة .

أى أن المجموعة الأولى من المشروعات تبنى الأساس الذى يقوم عليه صرح التقدم الاقتصادى القوى .

ولو ترك رأس المال الخاص وحده ، لأقبل بطبيعته على الاستثمارات التى تدر ربحا عاجلا مباشرا ، تاركا الإستثمارات الكبرى العامة والخدمات التعليمية والصحية والمرافق البلدية للقطاع العام لينفذها ، بموارده .

ويوجد ترابط قوى بين النوعين من الإستثمارات ، فكل

منهما يعتمد على الآخر ويرتبط به فالمصانع لا يمكن أن تقوم إلا إذا توافرت لها الخدمات التالية :-

- ١ - الطرق والمواصلات الكافية .
- ٢ - الكهرباء والمياه والمرافق العامة
- ٣ - العمال المدربون والخدمات التعليمية والصحية العمرانية اللازمة لهم .

وإذا لم تتوافر هذه الخدمات وكان على المصنع أن يدبرها كلها على نفقته ، فإن الصناعة تكاد تعجز عن القيام لضعف التكلفة .

وكذلك الحال في الزراعة ، فالفلاح الذى يزرع قدامنا من الأرض ، يفعل ذلك بفضل مشروعات الخزانات والسدود ، والقناطر والمصارف الكبرى التى تتكلف عشرات الملايين من الجنيهات لتوصل المياه إلى حقوله وهذه تقوم بها الحكومة بالضرورة ولذلك تقتضى تنمية الاقتصاد ومضاعفة الدخل القومى ، أن تعد المشروعات الحكومية بما يفتح الباب ويهيئ السبيل لنشاط المشروعات الخاصة ، ويكون من اللازم أن تنفق الحكومة على المشروعات العامة من حصة الضرائب وكذلك بالاقتراض من الداخل والخارج ، ثم ترد ما اقترضته بعد أن يحصل أصحاب

المشروعات الجديدة على دخل منهم وتمال الحكومة نصيبا يزيد
لميراداتها السنوية .

ومن أهم وظائف الخطة العامة ، أن تقدر مدى النمو
في مختلف القطاعات والاستثمارات المختلفة اللازمة لهذا النمو ،
وتضمن أن الاستثمارات المطلوبة ستتحقق في نفس الفترة موزعة
بين القطاع الخاص وبين الحكومة .

وبذلك يمكن القول إجمالاً ، أن إستثمارات القطاع الفردي
تتجه بطبيعتها إلى المشروعات التي تكون مهيئة لتحقيق الربح
مباشرة ، بينما تتجه إستثمارات الحكومة إلى إنشاء المشروعات
الأساسية التي تبني القاءة الأساسية للإقتصاد وتقوى دعائمه ،
كما أن الحكومة تأخذ على عاتقها تنفيذ المشروعات التي لا يقبل
القطاع الخاص على إقامتها لما قد يكون فيها من مخاطرة لقلة
أرباحيتها أو صعوبة تنفيذها أو لنقص الخبرة ، على الرغم من
ضرورتها لنمو الإقتصاد القومي عامة .

أى أن القطاع الخاص يستهدف الربح في استثماراته ، بينما
القطاع العام يستهدف تقوية الإقتصاد القومي أساساً ودفعه إلى
الأمام ، متعاوناً مع القطاع الخاص .

٦ - العمالة وزيادة السكان :

لا يعمل كل الأفراد في الانتاج ، إذ أن الأطفال والشيوخ والعجزة ومعظم النساء لا يعملون ؛ ولذلك فقوة العمل في المجتمع لدينا لا تزيد عادة على ٣٠٪ من مجموع السكان . ونسبة قوة العمل الى عدد السكان ، تتوقف على عدة عوامل ، منها : توزيع الأعمار فيما بين السكان والعادات الاجتماعية فيما يخص عمل النساء ، ومدى توافر فرص العمل استناداً الى الوضع الاقتصادي ومدى انتشار وامتداد النظم التعليمية التي تحبس الشبان عن الدخول في سوق العمل في أثناء سنى الدراسة . ولما كان عدد السكان سيزيد من ٢٥ مليون الى حوالى ٣١ مليون في السنوات العشر القادمة ، فإنه يكون من المنتظر أن تزيد قوة العمل في المجتمع بنسبة ٣٠٪ من الزيادة أى تزيد مليونين من الأفراد ، وذلك على الوجه التالى : -

جدول رقم (٤)

البيان	أول سنة	عاشر سنة
عدد السكان	٢٥ مليون	٣١ مليون
قوة العمل	٧٥٠ مليون	٩٣٣ مليون
عدد العاملين	٦ مليون	٨٥٠ مليون
البطالة المكافئة	١٥٠ مليون	٢٨٠ مليون

وفى هذا الجدول حسب عدد العاملين على أساس العمالة الكاملة لكل منهم ، ولذلك فالبطالة المكافئة ليس معناها التمتع الكامل ، بل مجموعة التمتع الجزئى فيما بين المشتغلين .

يستفاد من هذا ، أن عدد العاملين سيزيد بأكثر مما تزيد قوه العمل ذاتها ، وبذلك تنقص البطالة ، وتوجد فرص العمل أمام الأفراد ، وتنقص البطالة المكافئة من ٢٠٪ من قوه العمل إلى ٩٪ .

ولكن أين سيعمل هؤلاء العمال الجدد - وعددهم (الضافى) ٢٥ مليون شخص ؟ لا بد وأنهم سيعملون فى المشروعات الجديدة التى ستنشأ فى السنوات العشر القادمة ، وعملهم فى تلك المشروعات سيؤدى إلى مضاعفة الدخل القومى ؛ ولذلك يلزم اتخاذ الإجراءات لتدريب هؤلاء العمال ، وفقاً للأعمال التى سيقومون بها ، حتى يكون عدد المدربين مناسباً لفرص العمال التى ستحتاج لهم بسبب التنمية الاقتصادية ومضاعفة الدخل القومى وهكذا تتحدد السياسة العامة للتدريب والتعليم المهنى فى الدولة على المدى الطويل .

ويتضح من الدراسة أن عدد العمال الكهربائيين والصناعة سيزيد بحوالى ٨٠٪ فى السنوات العشر القادمة ، بينما يزيد عمال

الزراعة والخدمات بحوالى ٤٠٪ فقط ، أما عمال النقل
والمواصلات فستكون الزيادة فى عددهم ٢٥٪ فقط .
وهكذا نجد أن معالم تطور الاقتصاد القومى فى السنوات
العشر القادمة ، تتضح تدريجيا بحيث تظهر الاتجاهات الأساسية
للاستثمار فى القطاعات المختلفة ، ونمو الدخل والإنتاج من كل
قطاع وزيادة الطلب على العمال ، مما يمكن معه رسم سياسات طويلة
المدى متناسقة الأهداف تسير على هداها الدولة لتحقيق آمالها
ورغباتها .

ذكرنا أن العمال الجدد عددهم الصافى (٢٥٥) مليون عامل .
والمقصود بالصافى هنا ، هو أنه فى خلال السنوات العشر ،
سيكون قد دخل سوق العمل ٤ ملايين فرد جديد ، ويخرج
منها (بالتقاعد أو الوفاة) مليون فرد ونصف مليون ، وبذلك
يكون صافى زيادة عدد العمال هو ٢٥٥ مليون . ولكن من يبحث
شئون التدريب والتعليم ، ومن يعنى شئون العمالة والتوظيف ،
عليه أن يقدر أن العدد الذى سيتدرب فعلا هو ٤ ملايين ،
لتعويض من يتقاعد أو يتوفى ، ثم لإحداث الزيادة الصافية المطلوبة
أى سنويا حوالى ٤٠٠ شخص فى المتوسط فى أواخر الفترة .
أما فى السنوات الأولى فيبلغ المعدل حوالى ٢٠٠ ألف شخص فقط .

الأفراد العاملون قوة كبيرة في المجتمع ، وهم الثروة البشرية
التي يقوم عليها السكبان القومي وزيادة هذه الثروة والعناية بها
أساس في التقدم والرقى ، بل إن الدول الآن يقاس تقدمها بمبلغ
دراية عمالها وكفاءتهم . وتدريب القوى البشرية وإعدادها
للعمل بإتقان وإكسابها الخبرة واجب لا غنى عنه ، وخاصة
في العصر الحديث الذي يتميز بالأساليب الصناعية في الإنتاج ،
وبالتقدم العلى السريع في الطائرات ووسائل النقل عموما
وفي المخترعات الحديثة التي تجعل من اللازم تدريب العمال المرة
بعد المرة في خلال حياتهم ، لإتقان ما يطلب منهم أدائه
من أعمال .



إنتاج السلع والخدمات في المجتمع

النسبة يعملون في المجتمع ينتجون . وإنتاجهم قد يكون سلعيا في صورة حاصلات زراعية حيوانية أو نباتية أو على صورة سلع مصنوعة ومنتجات مناجم وتعددين ، وقد يكون الإنتاج على صورة خدمة غير سلعية ؛ ولكنها ضرورية للمجتمع مثل : خدمة النقل أو خدمة التعليم أو خدمة التجارة .

ويقاس الإنتاج نقداً بقيمة ما يدفع في شراء السلعة أو الخدمة المنتجة ؛ وحينها لا تكون السلعة أو الخدمة معدة للبيع في السوق ؛ فان قيمتها تتحدد بمجموع ما أنفق عليها .

وفي هذا الفصل نستعرض أهم أنواع السلع والخدمات التي يلزم إنتاجها في المجتمع ومنه يتضح أن الإنتاج لا يصح أن يزيد فقط في السلع ؛ بل يجب أيضا زيادة الإنتاج من الخدمات لأن تلك الخدمات ضرورية للإنتاج السلي ؛ فضلا عن أن أفراد الشعب يتمتعون بها مباشرة ؛ وتعتبر من مقومات مستوى المعيشة والرخاء .

١ - أنواع السلع المنتجة محليا :

السلع التي ننتجها قد تكون إما سلعا زراعية — نباتية أو حيوانية — أو تكون سلعا صناعية وخامات معدنية . والسلع الزراعية كما هو معلوم مثلها القمح والقطن والألبان والأسماك . أما السلع الصناعية والمعدنية فتشمل منتجات المناجم والحاجر والبتروول والمعادن الحديدية وغير الحديدية والصناعات الغذائية والدوائية والمشروبات والتبغ والغزل والنسيج والصناعات الكيمائية والصناعات الهندسية ؛ صناعات المعادن وتشكيلها والأسمنت ومواد البناء والزجاج والأخشاب والجلود والآلات الكهربائية والميكانيكية والراديو والمحركات والقاطرات ومعدات النقل والطيران عموما والسفن والآلات الوافعة والآلات الدقيقة والأدوات المنزلية والخزف وغيرها .

وتقسم السلع من حيث استخدامها والإفادة بها إلى ثلاثة أقسام رئيسية :

السلع الاستهلاكية : وهي التي يشتريها الأفراد لاستخدامهم الشخصي في حياتهم وينتهى وجودها في المجتمع باستهلاكها بواسطة الأفراد

ومثل ذلك الأغذية بجميع أنواعها
والملابس واللوازم المنزلية والأثاث
والكبروسين والكهرباء (التي تستخدم
في المنازل) والسيارات الخاصة والثلاجات
وأجهزة الراديو والأدوية والسجائر
والمشروبات والصابون .

السلع الرأسمالية : وهي السلع التي تستخدم لإقامة منشآت
ثابتة تستمر عدة سنوات ومثل ذلك .
الطوب والأحجار والأسمنت والأخشاب
والحدائد والآلات والمحركات التي تبني
بها المصانع والطرق والمسكن والسكك
الحديدية والموانئ وغيرها من المنشآت
الثابتة .

السلع الوسيطة : وهي سلع لا يستهلكها الأفراد ؛ ولا تدخل
في تكوين المنشآت الثابتة ؛ ولكن يلزم تحويلها إلى صورة أخرى ؛
قبل أن تصل إلى مرحلة الاستهلاك أو الاستخدام الرأسمالي .
ومثل ذلك : غزل القطن (الذي لا بد أن يتحول إلى نسيج
قبل أن يشتريه الأفراد) والصودا السكاوية (وهي تدخل فيما

بعد فى صناعة الصابون) والاسمدة (وهى تدخل فيها بعد فى زيادة
الإنتاج الزراعى) والدقيق (لأنه يتحول فيما بعد إلى خبز قبل
أن يؤكل) والسكر الخام (لأنه يتحول فيما بعد إلى سكر)
مكرر وهكذا .

ويمكن تصوير هذه الانواع كالاتى :

الإنتاج الزراعى	سلع استهلاكية (مثل الخضروات والفواكه)
	سلع رأسمالية (الأسمدة والطوب والآلات)
و	
الإنتاج الصناعى	سلع وسيطة (القمح والصودا الكاوية)
	والاسمدة)



سلع رأسمالية	سلع استهلاكية
--------------	---------------

وفىما يلى مختصر لبعض السلع المنتجة محليا فى الإقليم الجنوبى

فى سنة ١٩٥٩

جدول رقم (٥)

قيمة بعض السلع المنتجة محليا لسنة ١٩٥٩

(القيمة : بـمليون جنيهه)

السلعة	القيمة	السلعة	القيمة
قمح	٤٥	بترول خام	١٨
الأذرة	٦٠	بنزين	٢٠
الأرز	٢٨	مازوت	١٣
قصب السكر	١٠	أسمدة	٨
سكر مكرر	٢٩	صابون	٦
قطن (زهر)	١٢٥	تبغ وسجائر	٦٠
قطن (محلوج)	١٣٤	مياه غازية	٤
غزل ونسج القطن	١٢٩		

وفي الاحصاءات التي استخدمت في لجنة التخطيط القومى ،
جمعت بيانات مماثلة عن أكثر من ٥٠٠ سلعة مختلفة . ويلاحظ أنه
يمكن تقسيم كل سلعة مما ذكر في الجداول إلى فروع وأنواع .
فالقطن يقسم حسب أصنافه (كرنك — منوفى — دندرة
— جيزة) والأسمدة تقسم وفقاً لأنواعها (سوبر فوسفات

— تترات الصودا — تترات الجير — تترات النشادر — سلفات
النشادر (وهكندا ، ولكن يكفي اعتبار هذه السلع في مجموعات
كبيرة

نلاحظ في الجدول أن لإنتاج القطن الزهر نقدر قيمته بمبلغ
١٢٥ مليون جنيه ، بينما قيمة القطن المحلوج هو ١٣٤ مليون
جنيه ، ويتم تصدير ما قيمته ١٠٢ مليون جنيه ، بينما تستهلك
المغازل والمصانع المحلية ما قيمته ٣٧ مليون جنيه ، يتحول إلى
غزل ومنسوجات قطنية بمجموع قيمتها ١٣٨ مليون جنيه .

ولإحداث هذه السلع كلها ، تتم عمليات كثيرة كالآتي :

الزراعة — لإنتاج القطن الزهر

الحليج — لتحويل القطن الزهر إلى قطن محلوج وفصل
البذرة منه .

الغزل — لتحويل القطن المحلوج إلى خيوط .

نسيج — تحويل الخيوط إلى نسيج .

صبغة — تحويل النسيج الخام إلى منسوجات ملونة ومجهزة .

وكذلك نجد أن البترول الخام ، يتحول إلى كيروسين

وبنزين ومازوت ، ثم يتحول المازوت إلى كهرباء في محطات

الكهرباء ، ثم تستخدم الكهرباء في الإنتاج الصناعي .

و تبلغ قيمة جميع السلع التي تنتج محلياً في سنة ١٩٥٩ حوالى ١٦٥٠ مليون جنيهه .

وسيلزم أن تزيد قيمة السلع إلى حوالى ٢٢٠٠ مليون جنيهه في سنة ١٩٦٤ ، ثم إلى أكثر من ٣٥٠٠ مليون جنيهه في السنة العاشرة .

ويمكننا أن نتصور أن هذه السلع تنتقل من مكان إلى آخر ومن المزرعة إلى المصنع ومن مصنع إلى آخر ، ومن المصنع إلى المتاجر ثم من المتاجر إلى المستهلكين في المنازل ، حركة دائمة للنشاط الإنتاجى السلعى ، تدور كل يوم عجلتها ، ويشترك فيها جميع الأفراد العاملين في المجتمع .

في التخطيط القومى ، تحسب دورات السلع في المجتمع وانتقالها من يد إلى يد . في السنة الأولى من الخطة ثم في السنة العاشرة ، وفقاً لنمو الاقتصاد المقدر ، ويعرف من ذلك اتجاه نمو النشاط في جميع عناصره وأجزائه ، حتى يمكن اتخاذ التدابير اللازمة لمواجهته والاستعداد له .

فإذا زاد إنتاج البترول الخام ، يجب زيادة معامل التكرير والمخازن وأنابيب البترول وإذا حدث تقدم في أساليب الإنتاج الزراعى ، يلزم زيادة الأسمدة فتقام لذلك المصانع ، وتعد

وسائل النقل . وإنتاج الكهرباء الذى يتضاعف كل ٧ - ٨ سنوات ، يحتاج إلى كميات كبيرة من المازوت ، فهل يكفي الإنتاج المحلى أم يلزم الاستيراد من الخارج . وهكذا نجد أنه لا يكفي أن نقول أن الإنتاج من السلع سيزيد من ١٦٥٠ مليون جنيه فى سنة ١٩٥٩ إلى أن يصل إلى ٣٥٠٠ مليون بعد عشر سنوات ، بل ينبغى معرفة ما هى السلع التى سيزيد إنتاجها وماى نسبة ، ثم يقدر لإنشاء المصانع ومعامل التكرير (مثلاً) واستصلاح الأراضى الزراعية وتعد لها الأسمدة والتقاوى والمبيدات اللازمة لزيادة الانتاج وهكذا .

٢ - الموازن بين السلعية :

وقد لا يكون الإنتاج المحلى كافياً لاحتياجاتنا من سلعة معينة ، وحينئذ يلزم استيراد قدر منها من الخارج . بل أن هناك سلعا هامة لا ننتجها مطلقاً وينبغى استيرادها كلها من الخارج . ومن أهم السلع التى لا تنتج محلياً السلع الآتية :

الجوت ونستورد منه ما قيمته ٥,٠ مليون جنيه

الدخان " " ٥,١ " "

الأخشاب والفلين " " ٧ " "

الشاي و نستورد منه ما قيمته ٦ مليون جنيه

البن " " " ١,٥ " " "

وهناك في نفس الوقت سلع ، يفيض الانتاج المحلى منها عن
الاحتياجات ولذلك تصدر الى الخارج وأهمها :

البصل والخضر والفواكه ٦ مليون جنيه

قطن محلوج ١٠٢ " " "

بتروى وخامات معدنية ٧ " " "

غزل ومنسوجات ١٥ " " "

ولمعرفة حركة الإنتاج والاستيراد والتصدير والاستخدام ،
يعد لكل سلعة من السلع الرئيسية حساب توازن يبين موقفها
فى الاقتصاد القومى ، وتعرف هذه الحسابات باسم الموازين
السلعية . وفيما يلى مثل على ذلك :

ميزان البترول الخام والمنتجات البترولية (١٩٥٩)

الإنتاج المحلى (من الآبار فى سيناء والبحر

الأحمر) ١٨ مليون جنيه

الواردات (سيف) من الخام العربى لمعامل

التكرير + ٩ مليون جنيه

الصادرات إلى الخارج من الخام المحلى — ٣ مليون جنيه

الموجود محليا الذى يستخدم فى معامل

التكرير ٢٤ مليون جنيه

وهذا يتحول من معامل التكرير إلى المنتجات البترولية
التالية :

بنزين ٢٠ مليون جنيه — ويصدر منه ما قيمته

مليون جنيه

كبروسين ٤ — — ويستورد منه ما قيمته

٨ مليون جنيه

مازوت ١٣ — — ويستورد منه ما قيمته

٣ مليون جنيه

منتجات أخرى ٩ مليون جنيه — ويستورد منها ما قيمته

٢ مليون جنيه

بمجموع الاحتياجات المحلية من المنتجات البترولية ٥٨ مليون جنيه

وخلاصة هذا الميزان هو أننا نستورد من الخارج ما قيمته

٢٣ مليون جنيه من البترول الخام والمنتجات البترولية ، ونصدر

ما قيمته ٤ مليون جنيهه ، فيكون صافي الاستيراد هو ١٩ مليون جنيهه من مجموع لاحتياجات الذى يبلغ ٥٨ مليون جنيهه . أى نسبة الاكتفاء الذاتى تصل إلى أكثر من ٦٠ ٪ .

أما فى سنة ١٩٦٤ ، فالمقدر حسب المشروعات الجارى تنفيذها ، أن الاحتياجات المحلية تستصل إلى ٧٢ مليون جنيهه وينخفض صافى الاستيراد (من الخام والمنتجات البترولية) إلى ما قيمته ٧ مليون جنيهه ، وترتفع بذلك نسبة الاكتفاء الذاتى إلى أكثر من ٩٠ ٪ .

لنأخذ مثلاً آخر له أهميته القصوى فى الاقتصاد المصرى . وهو القطن ومنتجاته المختلفة .

ميزان القطن ومنتجاته المختلفة (١٩٥٩)

الإنتاج المحلى (قطن زهر)	١٢٥	مليون جنيهه	—	يحلج جميعه
د	د	١٣٤	د	صادرات (قطن محلوج)
د	د	١٠٢	د	مليون جنيهه
د	د	٥	د	واردات (بذرة قطن)
د	د	٥	د	مليون جنيهه

مجموع الإنتاج المحلى ١٣٩ مليون جنيهه وصافى التصدير ١٠١,٥ مليون جنيهه

المتبقى للصناعة المحلية ٣٧ مليون جنيه

تنتج غزلا قيمته ٦٠ د د يصدر — منه ما قيمته
١٠ مليون جنيه

المتبقى للنسيج والتريكو ٥٠ مليون جنيه

تتحول إلى منتجات قيمتها ٧٨ د د صافي ما يصدر منها
٣ مليون جنيه

فيبقى للاستهلاك المحلي النهائي من الملابس القطنية ما قيمته ٧٥
مليون جنيه ، يضاف إليها ٥ مليون جنيه تقريبا قيمة زيت بذرة
القطن ومخلفاتها من كسب وغيره وبعد استبعاد البذور التي
تستخدم للتقاوى ، أى أن إنتاج القطن وتصنيعه في البلاد ، يسد
حاجاتها من الملابس والمنتجات القطنية بالكامل فضلا عن توفير
صادرات صافية مجموعها ١١٤ و ٥٥ مليون جنيه .

وفي الخطة تم تقدير الموقف في سنة ١٩٦٤ ، وذلك إستناداً
إلى ما ينتظر من زيادة مساحة القطن وزيادة غلة الفدان منه ، ثم
بالرجوع إلى برنامج التصنيع الذى ستنشأ بموجبه مصانع تؤدي
إلى زيادة الإنتاج الحالى من الغزل والمنسوجات بحوالى ٣٠ ٪
في السنوات الخمس القادمة ، وعندئذ يتضح أن القطن ومنتجاته

في سنة ١٩٦٤ ستوفى بإحتياجات الاستهلاك المحلى (التى تكون
قد ارتفعت إلى ٩٠ مليون جنيهه بسبب رفع مستوى معيشة
الشعب) وفضلا عن ذلك سيوفر القطن ومنتجاته حوالى ١٤٠
مليون جنيهه من الصادرات .

٣ — لماذا بتغير موقف الموارىين السلعية فى سنوات الخطة ؟

قد يتغير ميزان السلعة بسبب أى تغير فى :-

الإنتاج المحلى .

الاستيراد .

التصدير .

الاحتياجات المحلية .

والإنتاج المحلى ، يزيد فى سنة ١٩٧٠ عنه فى سنة ١٩٦٠ ، وفقا
للصانع الجديدة التى ستنشأ فى أثناء الخطة أو وفقا لزيادة إنتاج
آبار البترول (المقدرة) أو تبعا لزيادة إنتاج القطن (لزيادة
المساحة أو لتحسين غلة الفدان) .

ومن واجب المخطط ، أن يحتفظ بالتوازن بين الإنتاج المحلى
وبين الاحتياجات فالاحتياجات المحلية إلى الملابس القطنية ،
مرتبطة بزيادة عدد السكان وارتفاع مستوى الدخل ورواج

المنسوجات غير القطنية ، والاحتياجات المحلية للبترول ومنتجاته مرتبطة بزيادة الحاجة إلى الكهرباء (التي تستخدم المازوت - ويراعى حينئذ نمو الصناعات وكذلك زيادة العمران في المدن) وكذلك بزيادة وسائل النقل - القاطرات والسيارات والطائرات ومعدات النقل النهري والبحري والآلات المحركة عموماً .

والتصدير مرتبط أولاً : بوجود فائض عن الاحتياجات المحلية وثانياً : بوجود أسواق خارجية تقبل هذا الفائض بالسعر والنوع الذي ينتج به محلياً . وإذا وجد فائض لا يمكن تصديره ، فإن الإنتاج نفسه سينقص حتماً إلى مستوى الاستهلاك المحلي ، إلا إذا قدمت إعانة تصدير المعاونة في خفض ثمن السلعة في الخارج ، كما يحدث بالنسبة لغزل القطن والمواالح حالياً . وسياسة إعانة التصدير سياسة ينبغي تطبيقها دائماً بحذر ، وينبغي تجنبها بقدر الإمكان . أما الإستيراد ، فأمره مرتبط بوجود النقد الأجنبي الذي يمكن تخصيصه لدفع ثمن الواردات المطلوبة . وينبغي أن تكون الأولوية دائماً للسلع الوسيطة التي تلزم لزيارة الإنتاج المحلي ، ثم لقطع الغيار اللازمة لإصلاح وتجديد المنشآت القائمة ، ثم تأتي بعد ذلك السلع الرأسمالية مثل الآلات والمنتجات المعدنية التي تلزم لبناء المصانع والمنشآت الثابتة .

و خلاصة القول أن تقديرنا اليوم لما سيكون عليه موقف الموازين الساعية في الإقتصاد بعد ٥ سنوات أو بعد ١٠ سنوات ، مرتبط بتقديرات عدة يجب أن تدرس معا في نفس الوقت وهى :
أولا : اتجاه نمو الطلب على السلع في الداخل سواء لأغراض الاستهلاك أو الإنتاج أو الاستثمار .

ثانياً : القدرة على التصدير إلى الخارج وفتح أسواق خارجية بطرق سليمة إقتصادية .

ثالثا : القدرة على زيادة الإنتاج المحلى بتكاليف رأسمالية وإنتاجية مناسبة .

رابعا : المقارنة بين أسعار الإنتاج المحلى وأسعار السلع في الخارج وتبين الصالح القومى فى إنشاء الصناعة المحلية أو توسيعها .

وبناء على هذه الدراسات ، يتقرر فى الخطة الآتى :-

أولا : مستوى الإنتاج المحلى حاليا ومستقبلا (الأهداف الإنتاجية) .

ثانيا : برنامج الاستثمار اللازم لتحقيق أهداف الإنتاج (المصانع الجديدة مثلا) .

ثالثا : تكلفة إنتاج السلعة (حتى لا يحدث إسراف في الاستثمار والتشغيل) .

رابعا : الصادرات والواردات من السلعة بناء على تقدير الاحتياجات المحلية وتطورها .

٤ - إنتاج المحرمات المفترقة بالسلع :

نحتاج في الاقتصاد القومى - وفي المعيشة عامة - إلى أشياء أخرى نحصل عليها غير السلع الزراعية والصناعية التى تحدثنا عنها فى الصفحات السابقة من هذا الفصل .

فمن الواضح أن انتقال القطن من المزرعة إلى المحلج ، ثم نقله من المحلج إلى المصنع أو إلى الميناء للتصدير ، وكذلك نقل المنسوجات والبتروول ومنتجاته من مكان إلى آخر ، ومن مرحلة إلى أخرى فى سلسلة التطورات والتحويلات التى أوضحناها ، هذا كله يحتاج إلى وجود أفراد أو مؤسسات تقوم بالآتى : -
أولا : مؤسسات للنقل مثل سيارات أو سكك حديدية أو سفن أو أنابيب بتروول وموانئ بحرية وموانئ نهريّة وخزانات وصهاريج للتخزين وشون ومخازن لحفظ السلع وتخزينها حتى تصل إلى المستهلك فى النهاية أو تصدر إلى الخارج .

أى أن النشاط السلمى يحتاج إلى (خدمة أجهزة النقل والمواصلات) وهذه خدمة ضرورية جدا ، يجب قيام جهاز لها ، ولكنها لا تغير شيئا من السلعة ولا تحولها .
إنما فقط تنقلها من مكان إلى آخر أو تخزينها من وقت إلى آخر .

ثانيا : نلاحظ أن القطن حينما ينتج في الحقل يكون ملكا للفلاح ، وحينما يكون في المصنع يكون ملكا للشركة صاحبة المصنع ، وحينما يصدر إلى الخارج يكون ملكا لتاجر التصدير ، وحينما يصبح نسيجا ويباع للمستهلك يكون ملكا لبائع التجزئة ، أى أن ملكية القطن ومنتجاته تتغير وفقا لانتقاله من صورة إلى أخرى ؛ والسبب في ذلك هو التخصص في العمل الذى يقوم في المجتمع الحديث ، فالفلاح يتخصص في الزراعة وشركة الخليج تتخصص في الحديد ، وشركة الغزل والنسيج تتخصص في الصناعة وهكذا ، ولذلك ينبغي أن توجد الخدمات التجارية التى يقوم بها الأفراد والمؤسسات التجارية والنى من وظيفتها : نقل السلع من مرحلة إلى أخرى ابتداء من الإنتاج أو ميناء الاستيراد (إذا كانت السلعة مستوردة) حتى تصل السلعة فى النهاية إلى المستهلك أو إلى ميناء التصدير (إذا كانت تصدر إلى الخارج) فالخدمات التجارية

ضرورية لتداول السلع وإمكان تدفقها من موضع إنتاجها حتى
تصب في مكان استهلاكها النهائي .

ويقوم قطاع التجارة (أى طائفة الأفراد والشركات التى
تتخصص فى التجارة) بنقل السلع وتخزينها ، وفى العادة تكون
أجهزة النقل متخصصة فى النقل فقط ، وهى تنقل السلع أو
تخزينها لقاء أجر يدفعه التاجر أو مالك السلعة .

ثالثا : التخزين ، وفيه اختلاط ، إذ كثيرا ما يكون التجار
لديهم مخازنهم الخاصة (الجملة والقطاعى) إلا أنه فى السنوات
الآخيرة ، وجدت ضرورة لإقامة مخازن لسلع خاصة لا يمتلكها
التجار . وأهم هذه المخازن - الثلاجات لتبريد اللحوم والبطاطس والخضر
والأسماك ، وكذلك الصوامع التى تخزن القمح والحبوب وتحفظها
من الفساد والضياع ، ومثل آخر هام هو صهاريج البترول والوقود
التي أصبحت الحاجة إليها ماسة لأسباب استراتيجية ، وكذلك
بسبب إزدياد التصنيع فمخازن البترول والصوامع والثلاجات
تمثل أنواعاً من المنشآت التى يقيمها (قطاع التخزين) لخدمة
التجارة والنقل . والتخزين أيضا لا يغير من صفة السلع ولا
يصنعها ، إنما يحفظها فقط لقاء أجر باسم صاحبها ، وبذلك يودى
قطاع التخزين خدمة للغير وهى خدمة ضرورية ومفيدة

للإقتصاد ، ويلزم لها استثمار ومُنشآت وشركات وعمال مدربين ، وهى توفر على الإقتصاد عشرات الملايين من الجنيهات . وكلنا نذكر القمح الذى يخزن فى شون بنك التسليف المكشوفة وما يخسر منه ، والسّمك الذى تحرم منه المدن لعدم وجود ثلاجات لحفظه على الشواطىء ونقله ، ولا شك أن التخزين سيقوم بدور كبير فى الإقتصاد فى السنوات المقبلة .

رابعا : إن وجود السلع بكميات كبيرة سواء لدى التجار أو لدى جهاز النقل أو التخزين أو الصناعة ، يعرضها لأخطار كثيرة منها : الحريق أو السرقة أو التلف ، ويعجز مالك السلعة عن أن يتحمل وحده هذه المخاطر ، ولذلك يلجأ إلى شركات التأمين ، لتشاركه الخطر ، وتضمن له (مقابل أجر أو عمولة) أن السلعة ستصل سليمة ، وإذا أصابها ضرر فإن الشركة تتعهد بتعويض وفقا للعقد المبرم معها ، وبذلك يحمى صاحب السلعة نفسه بدفع قسط التأمين ، أى أن (قطاع التأمين) : يقدم خدمة هى (الضمان والأمان) لصاحب السلعة ويحصل ثمن الخدمة نقداً ومن الواضح أن عملية التأمين ضرورية فى العصر الحديث ، وهى فى جوهرها لاتخرج عن كونها توزيعاً لعبء المخاطر على عدد كبير من الأفراد الذين لايعرف بعضهم بعضاً ولكن يشتركون

جميعا في هدف واحد ، هو التعاون في تعويض من يصاب منهم بكارثة .

خامسا : وفي الوضع الاقتصادي الحديث ، يلزم قيام مؤسسات مالية ومصارف ، تقدم للمنتجين في الزراعة والصناعة ولرجال الأعمال والتجارة ، المال اللازم لإجراء نشاطهم .
فالدفع والتمويل يتم عادة عن طريق البنوك ، وصاحب السلعة لا يسلمها إلى غيره إلا إذا دفع له ثمنها ، وبذلك يحتاج المشتري إلى مال يقترضه من البنك لأجل قصير ، حتى يبيع السلعة بربح ، فيرد للبنك ما اقترضه منه ، وتقوم المصارف وشركات التأمين ومؤسساته أيضاً بتمويل عمليات متوسطة المدى أو طويلة المدى ، فتقرض أصحاب العقارات (الأراضي والمساكن) بضمان عقاراتهم أموالا تحصل على ٥ سنوات أو أكثر ، كما يقرض البنك الصناعي المصانع مبالغ لآجال طويلة ، ويقوم بنك التسليف الزراعي والتعاوني بتمويل الفلاحين ومعاونتهم على إقامة المشروعات الزراعية المختلفة، فضلا عن تمويل العمليات الزراعية السنوية وقد أصبح للخدمات المالية أهمية كبيرة في تشييط الاقتصاد الحديث، وأهم المؤسسات المالية هي المصارف بأنواعها - وعلى رأسها البنك المركزي - وشركات التأمين

والإدخار - والخزينة العامة - والوسطاء المالمين .

سادسا : يحتاج الزارع والصانع والتاجر عادة إلى إعلام غيره عن السلعة التي يريد بيعها أو السلعة التي يريد شراءها . والوسيلة إلى ذلك هي الدعاية والإعلان والنشر ومن أجهزة الإعلان والدعاية ما يتجه مباشرة إلى المستهلك ؛ حتى يطيب له شراء سلعة معينة دون غيرها ، كما توجه الدعاية أحيانا إلى غير المستهلكين ومثل ذلك الأطباء ، حتى يوصوا مرضاهم باستخدام أدوية معينة لصالح منتجها وموزعيها .

وتخصص الشركات الغربية - وخاصة في أمريكا - مبالغ كبيرة للدعاية والإعلان ، وتدفع أجورا ضخمة للنشر في الصحف والدعاية في الراديو والتليفزيون ، فضلا عن الإعلانات المصققة والمضادة التي تملأ الشوارع والطرق . والسبب في ذلك ؛ هو أن الإنتاج الأمريكي من السلع وافر وفيه تنافس كبير بين المنتجين ، ومن جهة أخرى المستهلك الأمريكي له قدرة شرائية كبيرة لأن دخله كبير ، فضلا عن أن الإنتاج يتجدد سريعا سنة بعد أخرى ، بحيث يلزم إعلانه للمستهلك حتى يعرفه ويطلبه . وليس من الضروري في مجتمعنا الحاضر أن نجاري أمريكا والدول الغربية في الإعلان ، لأن السلع لا توجد لدينا بالكثرة

الكافية ، والمشتري قوته الشرائية محدودة ، وليس من صالحنا ، أن نبعث رؤوس الأموال القليلة في صناعات تنافسية تنتج سلعا إستهلاكية تغرى الشعب على الانفاق وعدم الادخار ، في الوقت الذى نريد أن نبني مجتمعا ونظوره .

إلا أن الدعاية والإعلان بالصورة الأمريكية البراقة ، لها أصل سليم ، هو الأسواق التى تجمع بين البائع والمشتري . فالسوق التجارية ضرورية ، لأن البائع لا يمكنه بدونها أن يصل بسهولة إلى المشتري : والأسواق الريفية الأسبوعية التى تنتشر لدينا فى القرى تؤدي وظيفة هامة فى التبادل التجارى . وهكذا أيضاً شأن أسواق الحبوب فى القاهرة . وأسواق الجملة للخضر والفاكهة ، وأسواق القطن التى توجد فى مراكز كثيرة وأهمها سوق ميناء البصل . وهذه كلها أسواق يتم فيها التبادل التجارى بالنسيئة إلى الساع الحاضر ، وتفيد المشتري والبائع معاً ، وهى تتضمن نوعاً من الاعلان والدعاية . وقريب صلة بالأسواق ، المعارض العامة الثابتة والمتحركة ، وكذلك أسواق الانتاج الكبرى التى تقام فى مختلف العواصم ، ومكاتب الدعاية التجارية وغرف التجارة المحلية والأجنبية (فى ناحية التعريف والوصل بين المتعاملين) فهذه كلها أجهزة سليمة وضرورية لتبادل السلع

وتداولها ، مما يزيد النشاط الاقتصادي ويعضمن زيادة الدخل .
ويجوز لنا الإشارة أيضا إلى أسواق البضاعة الآجلة
(أو العقود) أى البورصات وهى نخدم أغراض التجارة عن
طريق تحديد السعر الآجل بالمضاربة عليه . ، ولها أهمية كبرى
وخاصة بالنسبة إلى التجارة الخارجية .

فالأسواق والمعارض ومؤسسات الدععاية والاعلان والاعلام
عامة تقدم خدمات ضرورية للإنتاج الزراعى والصناعى ،
وتعتبر عنصرا مكمل .

والخلاصة أن النشاط الاقتصادي فى إنتاج السلع وتداولها ،
بحتم إلى خدمات ، تقوم على تقديمها أجهزة متخصصة ، يعمل
فيها موظفون وعمال ومديرون وخبراء ، وهذه الأجهزة تحصل
أجورا مقابل الخدمات التى تقدمها ، وبذلك تعتبر من الأجهزة
التي تسهم فى تكوين الدخل القومى ، فضلا عن أهميتها بالنسبة
للإنتاج الزراعى والصناعى . وهذه الأجهزة تقدم الخدمات التالية :
١ - خدمة النقل والمواصلان - ويشمل النقل البرى
والنهرى والبحرى والجوى والنايسيب والموانئ والمنائر
والتليفونات والتلغرافات والبريد والاسلكى .

٢ - خدمات التجارة - وتشمل تجارة الجملة ونصف الجملة

والقطاعي ، وتنقسم أيضاً إلى خدمات تجارية داخلية وخدمات تجارية خارجية وأعمال التوكيلات .

٣ — خدمات التخزين — وتشمل مخازن البضائع وصوامع الغلال والثلاجات وصهاريج البترول وغيرها .

٤ — خدمات التأمين — على السلع ضد الحريق والتلف والسرقة .

٥ — الخدمات المالية — وتشمل الائتمان والتمويل والدفع والاستلام والإيداع .

٦ — خدمات التسويق — بالإعلام بالدعاية، والإعلان والوساطة والأسواق التجارية للبضاعة الحاضرة والآجلة والمعارض والمكاتب التجارية .

٥ — الخدمات الأخرى في المجتمع :

أوضحنا في الفقرة السابقة أهم (الخدمات) التي تلزم مباشرة للانتاج السلعي وتداوله، ولكن توجد في المجتمع حاجة إلى خدمات أخرى ، ربما كانت أبعد صلة بالانتاج السلعي وفقاً للفهم المألوف ، ولكنها على الرغم من ذلك لها أهميتها وضرورتها ، مما يجعل نموها وتطورها جزءاً ضرورياً من الخطة . ولعل

الخدمات الأخرى التى سنشير إليها فى هذه الفقرة ، تعتبر خدمات أقرب إلى أفراد المستهلكين من الشعب عامة ، منها إلى الذين يعملون فى إنتاج السلع الزراعية والصناعية خاصة .

أولا : توجد خدمة الإسكان - أى تأجير المباني والعقارات المبنية إلى الغير مقابل أجر . وقد يكون الساكن مالكا للعقار ، وحينئذ يكون هو المستفيد نفسه بالخدمة . وهذه الخدمة لها أهميتها فى تحديد مستوى المعيشة ، وخاصة لذوى الدخل الثابتة من الموظفين والعمال فى المدن . والمعيشة الكريمة تحتاج إلى مسكن خاص للأسرة الواحدة ، تتوافر فيه الشروط الصحية والانعزال الذى تقتضيه الأخلاق والعادات والتقاليد ؛ ولذلك يعتبر إقامة المباني وتأجيرها للغير ، خدمة يحصل عليها المستأجر لقاء الإيجار وهى خدمة ضرورية له . ونلاحظ أن شركات الأعمال والمحال التجارية وغيرها قد تستأجر هى الأخرى عقارات مبنية ، يقدمها لها قطاع الإسكان . أما الإسكان الريفى فله مشكلة من نوع آخر والإيجار فيه نادر .

ثانيا : خدمات المرافق العامة - فى المجتمع الحضرى الحديث ، تحتاج المدن إلى مرافق عامة لتوزيع المياه النقية والكهرباء للأغراض المنزلية والصناعية والمجارى التى تجمع

الفضلات وتنقلها إلى خارج المساكن بطريقة صحية ، كما يلزم في المدن شق الشوارع ورصفها ، وإقامة المتنزهات والحدائق ، وتنظيم تقسيم الأراضي ، وإقامة المباني فيها ، وتحديد مناطق السكنى بمستوياتها المختلفة والمناطق الصناعية والتجارية والاشراف على وسائل النقل داخل المدن . وهذه الخدمات البلدية يتمحذر على الأفراد القيام بها ، ولذلك تتمهدها المجالس المحلية والحكومة مقابل رسوم تجيها ، أو لقاء الضرائب العامة التي يدفعها السكان . وفي القرى - تعهدت الدولة بمد القرى بمياه الشرب النظية على نفقتها ، كما أن المجالس البلدية في القرى الكبيرة ، تقوم بأعمال الاضاءة والرش وبعض أعمال التنظيم والتخطيط بما يناسب المستوى القروى .

ثالثا : الخدمات الصحية — وأهميتها للأفراد والمجتمع عامة واضحة ، وتقوم الحكومة بنصيب كبير منها إلا أنه توجد أيضاً المستشفيات الخاصة والصيديات ومخازن الأدوية ، كما يوجد الأطباء الذين يعملون في عياداتهم الخاصة وفي المستوصفات ودور التمريض والنقاهة ، وتنظيم الخدمة الصحية — الوقائية والعلاجية — للشعب من أهم عناصر التقدم الاجتماعى ، فضلا عن أهميتها الاقتصادية المباشرة في ضمان صحة العمال والشباب ،

وسلامتهم جسمانيا وعقليا وقدرتهم على الإنتاج ؛ ولذلك تولى
عناية خاصة لمقاومة الأوبئة والأمراض المتوطنة الوافدة .

رابعا : الخدمات التعليمية — أصبح التعليم ضرورة في المجتمع
الحديث ، وتقوم الحكومة بالعبء الأكبر في توفير التعليم العام
والعالي والمهني لأفراد الشعب ، وسياسة التربية والتعليم
— كما أسلفنا — تعتبر ركنا رئيسيا في بناء المستقبل ، وتحقيق
التقدم والرقى للمجتمع ، وتوجد مؤسسات تعليمية خاصة ،
أجنبية وقومية ، كما توجد معاهد ليلية ومدارس تدريبية
للصناعات والحرف المختلفة ، كما توجد مراكز التدريب المهني
الصناعي ، ونظم التلمذة الصناعية ومعاهد البحوث والدراسات ،
وكلها في الحقيقة مؤسسات تدريبية وتعليمية . ومن اللازم
الإشارة هنا إلى نظام البعثات الحكومية الخارجية ؛ لأنه يكمل
نظم التعليم الداخلية ، وكذلك إلى السياسة العامة التي تقضي
بالاستعانة بالخبرة الأجنبية كلما لزم الأمر .

خامسا : الخدمات المهنية الحرة : يحتاج الأفراد والمؤسسات
إلى خدمات أصحاب المهن الحرة مثل المحامين ورجال القانون
والمحاسبين وأصحاب الخبرة الهندسية والفنية والصناعية والعلمية ،
الذين يقدمون الرأي والمشورة والدراسة لمن يطلبها ، كما توجد

مكاتب التصميم الهندسى والتحليل العلمى والتسويق والخبرة الزراعية ، وغير ذلك من الأعمال المهنية التى تحتاج إلى تخصص عال وخبرة طويلة . وقد سبقت الإشارة إلى الأطباء الذين يقدمون الخدمات الطبية إلى الأفراد ، وهم يعتبرون أيضا من أفراد المهن الحرة فى المجتمع — ولو كانوا موظفين حكوميين — وفى المجتمع الحديث توجد خدمات مهنية تختص بالاستشارات الفنية والتنظيم ، وبعضها يوجد على صورة مؤسسات بحث ودراسة أو معاهد متخصصة ، فتقدم خدماتها لأصحاب المشروعات والأعمال أو للحكومات . وفى الهند توجد معاهد للإحصاء وللدراسات الاقتصادية التطبيقية ، تقدم خدماتها بالآجر للحكومة بموجب عقود واتفاقات ، كما تقبل أيضا تقديم خدماتها للمؤسسات الخاصة والأفراد .

وقد توسعت الحكومة الأمريكية — والحكومات الغربية عموما — بعد الحرب العالمية الأخيرة ، فى إجراء البحوث الفنية والدراسات الاقتصادية والتحليلية والإحصائية والعلمية ، عن طريق الجامعات والمعاهد العلمية ومؤسسات البحوث ، بموجب أجور تدفع لها وعقود بحث ودراسة ، حتى أن هذه العقود أصبحت المورد الأساسى لتمويل الجامعات والمعاهد العليا .

وتقديم الخبرة الفنية — فى النواحي الهندسية والزراعية والطبية والصناعية والكيميائية والاحصائية والاقتصادية والإدارية والاجتماعية ، يتم لدينا أساساً فى المصالح والمؤسسات الحكومية. ولكن النظم الادارية الحكومية واختلاط المسؤولية الإدارية الرئاسية بالمسؤولية الفنية المهنية ، جعلت من المتعذر فى كثير من الحالات الوصول إلى رأى فى سليم ، بعيداً عن التأثير بالنفوذ الإدارى الحكومى ، مما يعرض التصرفات الحكومية الفنية للخطأ أحياناً .

وهذا أمر خطير اتخذت الاجراءات لمعالجته فى السنوات القادمة ، وله أهمية فى حسن إعداد مشروعات الخطة وضمان نجاحها .

سادساً : الخدمات الدينية والثقافية والسياحية — يحتاج الأفراد فى معيشتهم إلى خدمات ثقافية ، عن طريق وسائل الاطلاع والاعلام ، وفى مقدمتها الطباعة والنشر والصحافة ، والإذاعة والمسرح والسينما والتلفزيون والمعارض والمتاحف الفنية والجمعيات الثقافية والندوات والمحاضرات والمهرجانات ، والثقافة هنا بمعناها الواسع ، تفيد التأثير والتأثير والاستيعاب المعنوى عن طريق الكلمة المكتوبة والمسموعة والصورة

المنقولة والحركات والغناء والتشيل والرقص والخلق الفنى ، وهى تعتبر امتدادا لفترة التعليم المدرسى ، وجماعا لحصيلة النشاط الاجتماعى فى الأسرة وفى البيئة .

وللنشاط الثقافى أطرافه الكثيرة وفروعه ، فالتسليه والترويح فيهما راحة عصبية وجسدية وفيهما أيضا فرصة للتأمل والاعتبار والسمو النفسى . والألعاب الرياضية والنوادى الاجتماعية ، فيها خير للأجسام ، وفيها أيضا ترويض للنفوس ، والخلق الفنى والأدبى فيه تعبير عن النفس ، وله تأثير على التكوين الفكرى فى الشعب .

إلا أن الناحية الدينية من الثقافة لها أهمية خاصة ؛ لما لها من صلة قريبة بالكيان الفلسفى للأفراد وبإيمانهم ونظرتهم إلى الحياة الدنيا والآخرة ومعتقداتهم الراسخة التى تحكم تصرفاتهم اليومية ، وتجمعهم إلى صعيد واحد . وللنشاط الدينى مؤسساته ممثلة فى المساجد والكنائس وأماكن العبادة ومعاهد التخصص الدينى وفى مقدمتها الأزهر الشريف .

وحماية المملكية الفنية والأدبية وحق الأداء العلمى ، وتسجيل براءات الاختراع من التنظيمات الضرورية فى رفع مستوى الثقافة عامة ، إلا أن النشاط الأكبر فى هذا الميدان موجه للأفراد . وفضلا عن ذلك

يلزم لإقامة منشآت ثقافية ثابتة مثل المسارح واستوديوهات السينما ومعاهد التمثيل والإخراج والموسيقى ومباني المتاحف والمعارض. وتعتبر الآثار القديمة في الحقيقة تراثاً ثقافياً خالداً ، وكانها معارض تاريخية قائمة بذاتها . ولها من الناحية الاقتصادية أهمية في تشجيع السياحة الداخلية والخارجية ، وقد أبدت دول العالم جمعا اهتماماً كبيراً بإنقاذ آثار النوبة التي ستغمرها مياه السد العالي باعتبارها تراثاً إنسانياً ينبغي الاحتفاظ به للبشرية جمعا .

سابعاً : الخدمات الاجتماعية —

يضم المجتمع مؤسسات كثيرة تقدم إلى المواطنين معونات وخدمات اجتماعية، ومن ذلك الوحدات الجمعة الريفية — ولو أن عناصرها يمكن أن تنقسم إلى عمليات تربية وصحية وزراعية وصناعية وتجارية وثقافية — وكذلك جمعيات الإصلاح الاجتماعي الأهلية ، ورعاية المنحرفين والمشوهين ومراكز تأهيل المحاربين ، وغير ذلك من المؤسسات الأهلية والحكومية التي تعمل في مجال الخدمة الاجتماعية والإرشاد الاجتماعي .

والسياحة الداخلية لها أهمية في المجتمع ، تزداد كلما ازداد تصنيع المجتمع ، وانتشار العمالة المنظمة الرتيبة فيه ، كما أن فيها تنشيطاً للتجارة الداخلية وترويحاً للنفس ، وقد تجذب مصايفنا

ومشائنا البديعة — إذا غنينا بتشجيعها — الكثير من أبناء
البلاد العربية الشقيقة .

ثامناً : الحرف والخدمات الشخصية —

يقصد بالخدمات الشخصية : الخدمة في المنازل ، وخدمات
الحلاقين والكوائين وأصحاب الحرف الصغيرة مثل النجارا
والأثاث والسباكة والحدادة وتفصيل الملابس والأحذية والتحف
ومنتجات خان الخليلي ، والمشتغلون في هذه الحرف والأعمال
طوائف شتى ، إنتاج بعضها يكاد يصبح إنتاجاً فنياً مثل أعمال الخشب
المزخرف والخزف والزجاج اليدوي والصدف ، وبعضها يكاد
يشبه في عمله المؤسسات الصناعية ، مثل المغازل اليدوية
والمصنوعات الجلدية والصناعات الدقيقة .

٦ — ماعرفة الخطة العامة بكل هذه الأنواع العديدة

من الخدمات ؟ .

لعل الشائع أن الخطة القومية هي فقط مجموعة مشروعات
في الري والزراعة والمصانع والمباني والمؤسسات . وهذا غير
صحيح — لأن الخطة لها أهداف اقتصادية ولها أهداف اجتماعية
أيضاً — فأهدافها الاقتصادية هي زيادة الدخل القومي بحيث
يتضاعف في عشر سنوات ، وأهدافها الاجتماعية هي خلق المجتمع

الديموقراطى الاشتراكى التعاونى الذى يسوده الاتحاد والتضامن ،
وتقوم فيه الكرامة والمساواة والعدالة الاجتماعية بين المواطنين .
إن أهمية الجانب الاقتصادى فى الخطة ، ينبغى ألا تنسينا
لحظه واحدة ، أن الخطة إنما وضعت لتحقيق رخاء الأفراد
وبناء مستقبل أولادهم ومستقبلهم هم أنفسهم ، فالتصنيع فى الخطة
وسيلة للعمل والكسب أمام المواطنين ، والسد العالى أداة من
أدوات الانتاج تؤدى إلى توافر السلع الزراعية والغذائية ،
وتستصلح بها آلاف الأفدنة التى يملكها المواطنون ، الذين
حررتهم الثورة من قبل من ربة الإقطاع ، ثم زادت على ذلك
بتمليكهم الأرض التى يعملون فيها ، ويبنون كرامتهم وعزتهم
وعزة وطنهم .

ورخاء الأفراد وسعادتهم ، لا يعتمد على الغنى المادى
فحسب ، بل يتوقف على ثقافتهم وتعليمهم وسلامة صحتهم
وتكافلهم الاجتماعى واحترام كل منهم لآخيه وتعاونهم على البر
والتقوى وتحابهم فى الحق وتساندهم فى الشدائد ، تلك الصفات
التي عرف بها العرب منذ قديم الزمان ، فى أرضهم الطاهرة ،
أرض النبوة والرسالات ، تلك الروح التى يفقدها العالم اليوم ،
فلا يجد غناء عنها لافى الطائرات ولا فى الدبابات ولا فى الصواريخ

ولا فى القنابل ؛ لأنها لا تنبع إلا من داخل النفس ثم تنعكس على الحياة فتضيئها ،

فالسعى إلى التقدم الاقتصادى الصناعى والزراعى ، وتنظيم إنشاء المرافق والطرق والتعمير والتشييد ، كله وسيلة ومدخل إلى الثورة الاجتماعية ، التى ينبغى أن تصل إلى شغاف القلوب وأعماق النفوس ، عن طريق الحب والخير والتعاون ، لا عن طريق الحقد والكراهية والصراع .

وقطاعات الخدمات كما رأينا ، منها ما يتصل مباشرة بالإنتاج السلمى ، ومنها ما هو أقرب إلى خدمة المستهلكين مباشرة ، ومنها — مثل النقل والمواصلات — يخدم المنتج والمستهلك معاً ، وقطاعات الخدمات تضم ٣٤٪ من الأفراد العاملين فى المجتمع أى حوالى الثلث ، والدخل الناشئ عنها تبلغ نسبته إلى الدخل القومى الإجمالى ٤٣٪ أى أكثر من الثلث . ويمثل الجدول التالى ، نصيب الزراعة والصناعة (بما فيها التشييد والكهرباء) والخدمات من العمالة ومن الدخل القومى (١٩٥٩) ،

جدول رقم (٦)

النصيب المئوى للزراعة والصناعة (والتشييد) والخدمات
من الدخل القومى والعمالة

النشاط	نصيبه من الدخل	نصيبه من العمالة
الزراعة	٣٠ ٪	٥٢ ٪
الصناعة والتشييد	٢٨ ٪	١٤ ٪
الخدمات	٤٢ ٪	٣٤ ٪

وقطاع الخدمات يحتاج فى السنوات القادمة إلى تطور كبير لتحسين مستوى الخدمة ونوعها وتنظيمها ، من تدعيم منشآت المواصلات خاصة والإسكان الشعبى والتعليم والبحرث العلمية . ولكن ينبغى زيادة النسبة المئوية للدخل من القطاعات السلعية ، بحيث تصل إلى ٦٥ ٪ أو أكثر من الدخل القومى ، بدلا من نسبة ٥٨ ٪ الحالية ، والسبب فى ذلك ، هو أن توسع الخدمات على حساب الإنتاج السلعى ، يعتبر ظاهرة ضعف فى الكيان الاقتصادى ، ينبغى العمل على إزالتها ، كما أن قطاع الخدمات مزدحم بالكثير من العاملين فيه ، الذين يقومون بأعمال قليلة

الأهمية سواء في تجارة التجزئة أو الخدمات الشخصية ، وسيلزم امتصاصهم في القطاعات الأخرى حينما يتم التوسع فيها في الخطة، خاصة وأن التنظيم التعاوني للمجتمع سينقص إلى حد كبير من الحاجة إلى الوسطاء بين المنتجين والمستهلكين .

الخلاصة :

حينما يزيد الدخل القومي سنة بعد سنة ، يزيد الإنتاج القومي من السلع والخدمات بنسب مختلفة ، كما يزداد عدد العمال في كل نشاط إنتاجي ؛ ولذلك ينبغي دراسة كيفية حدوث هذه الزيادات وما بينها من ترابط وتناسب ، مع العمل على زيادة الإنتاج السلعي زيادة نسبية ومطلقة في المجتمع ، وتحويل الفائض من العمال إلى القطاعات النامية .

مستوى معيشة السكان يتحدد فعليا بمقدار ما يحصلون عليه من سلع وخدمات ، ولكن من الضروري أن تكون الخدمات مؤداة على وجه سليم ، يسمح بإحداث الفائدة المرجوة منها ، ولذلك سيلزم في السنوات القادمة أن يرتفع مستوى الخدمات نوعيا ، بالإضافة إلى التوسع فيها وفي الإنتاج السلعي بنسبة أكبر .

عبرة من الماضي ونظرة إلى المستقبل

١ - الدفاع ضرورة

من المفيد إذا أردنا أن نعمل على التقدم والنهوض الاقتصادي والاجتماعي ، أن نمنع النظر في الأسباب والظروف التي أدت إلى تخلفنا في الماضي ، حتى ننتبه إليها ونعمل على إزالتها وتجنبها في المستقبل .

بدأ التأخر في مصر في أواخر عهد المماليك قبل الاحتلال التركي ، إذ فسدت الإدارة الحكومية وشغل الملوك والرؤساء بمصالحهم الخاصة دون مصالح الشعب عامة ، وأهملوا القوات المسلحة والجند والحصون ، حتى قام الأتراك العثمانيون وغلبوا على الدولة واحتلوا البلاد .

من ذلك نرى أهمية تقوية الجيش والقوات المسلحة ، وتعبئة المواطنين جميعاً ، وتدريبهم على الدفاع عن الوطن ، خاصة وأن الأعداء من الإستعماريين والصهيونيين لا يزالون يحتلون أجزاء عزيزة من أرض الوطن العربي ، وقد حارلوا مراراً بالدس والخديعة تارة وبالهجوم السافر العادر تارة أخرى أن يغالوا من استقلالنا . وعلى ذلك فلا غنى مطلقاً - مادام العالم كله مدججاً بالسلاح - عن أن نأخذ حذرنا ، وأن نتأهب للدفاع ونكون دائماً على إستعداد

للحرب والقتال ، ولا يصح أن نرضى دون ذلك بديلا .

٢ - العلم نور وقوة

ثم طيلة العهد التركي ، خيم الجهل المطبق على البلاد ، فجمع أهل الصنائع والحرف وأرسلوا إلى الآستانة ليعملوا في قصور السلاطين ، وأقفلت المدارس والمعاهد ، وقل عدد العلماء وأقفل باب الاجتهاد في العلم والعرفان ، وانقطع الاتصال بالخارج ولم يكن الأتراك العثمانيون أنفسهم أهل علم أو ثقافة ، فغربت في عهدهم المدارس ومراكز العلم والمعرفة ، ليس في مصر والشام فقط ، بل في بلادهم ذاتها .

وحدث أن كشفت الأمريكتان ، وبدأ عهد الملاحة البحرية والاستعمار الغربي ، والكشف عن طريق رأس الرجاء الصالح ، والفتوح الأسبانية والهولندية والبريطانية والفرنسية في الشرق الأقصى وفي أفريقيا وفي الدنيا الجديدة ، ولسكن الدولة العلية ، كانت غافلة عن كل هذه التطورات العظمى في الحضارة البشرية ، فكان السلاطين والخلفاء مشغولين بالجوارى والفرمانات ، وكان الحكام همهم جمع المال والارتشاء والاستبداد . واستمرت الدولة غافلة عن الكشوف العلمية والصناعية والفنية التي تمت في عصر النهضة الأوروبية . ولم يكن لديهم علماء ولا رجال صناعة أو فن أو اطلاع ، ولم يبق في مصر غير الأزهر مناراً

للعلم وقد خبا نوره ، وانصرف عنهاؤه إلى الكتب القديمة العتيقة ، ولم تكن لهم قط أية صلة بالمعرفة الناشئة في الدول الأوروبية ، حتى قدم الفرنسيون مع نابليون في أواخر القرن الثامن عشر وأوائل القرن التاسع عشر ، فأدعشوهم بالتجارب الكيميائية التي كانوا يجرونها أمامهم ، وبالأسلحة الحديثة وبالمعرفة العلمية في الفلك والرياضيات والنبات والفنون الهندسية والصناعية والطبية .

والمستفاد من ذلك ، أن من الواجب الاتصال الدائم بمجريات الحضارة البشرية ومراكز تقدمها ، وأتينا حينما نغلق أبواب العلم عن أعيننا لا نضر إلا أنفسنا ، وحينما نغتر بما لدينا من معرفة ، نكون كالنعامة التي تضع رأسها في الرمل هرباً من الصياد ، ولذلك ينبغي العناية كل العناية بالتعليم والتدريب والتعرف على أحدث النتائج العلمية والمشاركة مع علماء العالم كله في التقدم ، مع الاهتمام بصفة خاصة بأوجه الاستفادة من المعرفة العلمية في زيادة الإنتاج الزراعي والصناعي ، ورفع مستوى المعيشة ومعالجة مشكلات المجتمع والسعي إلى تقدمه ، ولنعتبر أن كل معرفة مفيدة وأن للعلم قيمة في ذاته .

وقد ذكر السيد الرئيس جمال عبد الناصر في خطبه الأخيرة

فى الهند والباكستان أن العالم يكاد ينقسم فى العصر الحديث إلى دول تعلم ودول لا تعلم . فالدول التى تعلم ، لديها العزة والقوة والمال ، والدول التى لا تعلم ويحتكر العلم ويمنع عنها ، تصبح ضعيفة متخلفة أمام الدول الأخرى ، فكأنما نشهد بدء استعمار جديد ، أداته احتكار العلم وحبس المعرفة العلمية .

وقد زادت أهمية العلم فى النهضة الاقتصادية زيادة كبيرة فى القرن الحالى ، ولكن الحقيقة باقية وقديمة ، أن العلم قوة والمعرفة نور يضئ مدارج الرقى والنهضة ، وأن الجهل ضعف وظلام ، يجعل الجاهل يتخبط فى سيره ولا يتقدم فى سبيله .

٣ - النهضة الحقيقية هى نهضة الشعب

ولما جاءت الحملة الفرنسية ومعهما مجموعة العلماء الأفذاذ الذين درسوا مصر دراسة علمية منظمة وأخرجوا فيما بعد المجلد المعروف بإسم (وصف مصر) ، اتصلت الأمة بالتحضارة الغربية ، فلما استولى محمد على على السلطة ، أراد أن يسخر العلم والمعرفة الحديثة لتدعيم سلطانه ، فقرب علماء الفرنجة ومهندسيهم ، وأرسل البعث إلى فرنسا ، وأقام معامل البلاد وأحواض السفن ومصانع الغزل والنسيج وغيرها من المؤسسات الحديثة لخدمة قواته العسكرية . ولكنه فى الوقت ذاته ، استولى على الأرض وأذل الفلاحين وظلم الشعب وسخره لأغراضه ، واضطهد القادة

والمفكرين ؛ ولذلك بقى منفصلا عن الشعب ، فكانت النهضة في عهده نهضة حكومية لا شعبية ، لا جذور لها في تربة الدولة ولا أساس ، ولذلك فإنه بعد أن تألب عليه الأعداء ، وخلفه من جاء من بعده ، أقفلت المدارس وعطلت المصانع وتوقفت الصناعة ، ولسكن بقى بعض الأفراد الأفذاذ مثل على مبارك ومحمود الفلكي وسامى البارودي الذين كانوا قد تلقوا العلم في الخارج ، فكانوا في أواخر القرن التاسع عشر قادة الفكر والبعث في البلاد . ويستفاد من ذلك ، أن النهضة الحقيقية لا بد وأن تكون مرتكزة إلى الشعب نفسه ، وليس إلى الحكومة وحدها . فالمقصود هو ترقية الشعب وتقويته بالعلم والمعرفة والتدريب والوعى ، ليعمل ويرقى ويتقدم ، وليس المقصود أن ترقى الحكومة وحدها وتترك الشعب متخلفاً من ورائها .

ولذلك تقرر أن يرجع إلى الشعب دائماً في الأمر ، وأن يشترك الشعب ممثلاً في هيئات الإدارة المحلية وتنظيمات الاتحاد القومى في إعداد الخطة القومية ومناقشتها ومراقبة تنفيذها . فالنهضة إذن لا تكون صحيحة إلا إذا كانت شعبية ، ولا يمكن أن تقوم دولة على أكتاف عدد قليل من الخبراء الأجانب أو طائفة محدودة من الأثرياء ، بل يجب أن ينتشر الوعي الشعبي

بين الجماهير كلها ، بأهمية النهضة ، حتى يعرف كل مواطن واجباته وحقوقه ، ويتعاون مع الدولة الديمقراطية الاشتراكية التعاونية تعاوناً صادقاً مخلصاً .

٤ - فلنحذر الفتنة والفساد والاضطراب الاقتصادي :

ولما جاء عهد إسماعيل ، وأسرف في الاستبدانة لأغراض فاسدة ، زاد النفوذ الأجنبي وأصبح رجال صندوق الدين هم أصحاب السلطة الحقيقية في البلاد ، وأشرفت البلاد على الإفلاس بسبب سوء التصرف والفساد ، ثم امتد النفوذ الأجنبي فقاوم الحركة الشعبية النيابية التي كانت قد بدأت في الظهور ، وأثار الفتنة بين الشراكية والفلاحين ، وهكذا تدخل عملاء الاستعمار بالفساد والوقية والغش والرشوة لتفرقة الصفوف وإيقاف حركة النهضة السياسية والفكرية في البلاد ، وتأمروا على الشعب ، تعاونهم في ذلك قيادة خائنة ، حتى أطاحوا بالقوى الشعبية واحتلوا البلاد إحتلالاً عسكرياً دام ٧٤ عاماً طويلة متتالية . فالفتنة أشد من القتل ، وأعوان الاستعمار يعملون على التفرقة والاستغلال والخداع ، ويشيرون الشعارات الفاسدة ، ويصرفون الشعب عن مصالحه الحقيقية ليشغل بمعارك فرعية . واستمر المستعمر يعمل على التفرقة والوقية . فتارة يدعى أنه

يحمي عرش الخديو من الضباط الثائرين ، وتارة يحمي الأجانب والأقليات من سطوة الحكومة وظلمها ، ثم إنه أثار الريبة بين الأقباط والمسلمين ، وبين رجال الدين والطائفة الناشئة من المتعلمين ، وعمل على انحراف الدعوة السياسية ، فتارة يدعو المستعمر إلى الخروج على الدولة العلية ، وتارة أخرى يتقمص شخصية المدافع عن مصالح الخلافة الإسلامية ضد أطماع الدول الأوروبية ، وهكذا دائماً يسعى الاستعمار وعملاؤه إلى التفرقة والوقية .

ونذكر بالذات ، كيف أن المستعمر رفض فكرة إقامة الجامعة الأهلية ، وكان اللورد كرومر يدعو إلى فتح الكسكاتب لخدمة الشعب بدلاً من فتح الجامعة .

قد تبدو هذه الوقائع التاريخية بعيدة العهد وخارجة عن موضوع التنمية ، ولكنها في الواقع حقائق لا يصح أن نغفل عنها ، لأنها خبرناها وعرفناها وعشناها سنين طويلة . فليست التنمية الاقتصادية والاجتماعية أمراً منفصلاً عن حماية الوطن من الأعداء المتربصين له في الخارج أو المتآمرين عليه في الخفاء ، وليس الاقتصاد منفصلاً عن الكيان القومي ولا عن الوعي الشعبي ، بل إن كل الجهود التي تبذل لرفع مستوى المعيشة وزيادة الدخل

القومى ، لا يمكن أن نكون ذات قيمة حقيقية ، إلا بقدر ما تدعم السكان القومى كله بعناصره الفكرية والسياسية والثقافية ، وبقدر ما تخدم المواطنين ويزيد من تماسكهم وتعاونهم ووعيهم الصحيح .

٥ - اعقلها ونوكل :

وحينما أصبحت مصر مزرعة لإنجلترا تصدر إليها القطن الذى يصنع فى لانكشير ، حرص الإنجليز على أمرين أساسيين :-
الأمر الأول : أن تنظم طرق الري والزراعة تنظيما علميا كاملا ، حتى تنتج أصناف القطن المصرى الممتازة بما يضمن اللفوق التام لصناعات لانكشير فى جميع أنحاء العالم ، ثم مراقبة حلبج القطن وفرضه ومنع خلطه ، وتسويقه فى الداخل والخارج ، وتنظيم تصديره وتجارته تنظيما دقيقا كاملا بحيث يصبح سلعة محتكرة للشركات البريطانية بواسطة بيوت التصدير الأجنبية والمصارف البريطانية فى البلاد .

ولذلك سنت تشريعات شديدة تعاقب من يخزن القطن دون حلبج ، ومن يخلط أصنافه أو يغش فى رقبه ، ونظمت عملية التمويل تنظيما كاملا ، وكذلك عمليات التسويق ، وتدخلت الحكومة - ومن

ورأى المستعمر - تدخلا تاماً فى الرقابة والإنتاج والتصريف وفى جميع مراحل القطن على وجه العموم .

والأمر الثانى : أن لا يودى تنظيم زراعة القطن وتجارته والرقابة عليه ، والإيراد الذى يصل إلى البلد منه ، إلى أى تقدم صناعى أو فنى أو على آخر . فتركت الصناعة ضعيفة وحوربت المشروعات التعليمية والثقافية والبعثات ، وشجعت الشركات الاحتكارية الاستغلالية على العمل، وجعلت المصارف والمؤسسات المالية فى أيدي الأجانب دون المصريين ، واستعين فى ذلك كله ، بأعوان الاستعمار من كبار رجال الحكم والإقطاع .

وكانت الحجة فى تنفيذ مشروعات الري والزراعة والرقابة التامة على إنتاج القطن وحلجه وكبسه وتصنيعه وتصديره ، هى المحافظة على ثروة البلاد وخدمة الفلاح . أما الحجة فى إهمال مشروعات التصنيع وترك الدولة والشعب فريسة لشركات الاحتكار والمؤسسات الأجنبية فكانت الأخذ بمبدأ الاقتصاد الحر وسياسة عدم التدخل ، على الرغم من أن الشعب نفسه كان يناله أكبر الضرر .

ومن عجب أنه حينما ، رجعت مقاليد الحكم إلى أبناء البلاد ، وأرادوا إقصاء عملاء الاستعمار والاحتكار عن أسواق التجارة

والمال ، وحينما أرادوا أن يشجعوا الصناعة وينظموا إجراءاتها
وينفذوا برامج المشروعات الكبرى ، قيل مرة أخرى كلام عن
الحرية الاقتصادية وسياسة عدم التدخل ، وغير ذلك من الحجج
التي كان يستخدمها المستعمرون في البلاد المتخلفة ، بينما هم يتبعون
قواعد غيرها في بلادهم ، بل وفي البلاد الأخرى كلها حلالهم الأمر .
والأمر المستفاد من ذلك ، أن الأهداف الاقتصادية للدولة ،
حينما تحدد على أسس قومية سليمة ، ينبغي العمل على إنجاحها ،
ولا عبرة إلا بالخبرة والتجربة الفعلية والنظر السديد ، أما التزام
الآراء استناداً إلى أوضاع قد تكون قائمة في دول أخرى ، أو
قد تكون قد صلت في عهود وظروف أخرى ، فأمر لا يصح
أن يعلق عليه الصالح العام .

ثم صدر دستور سنة ١٩٥٦ محدد عناصر السياسة الاقتصادية
والاجتماعية ، فنص على إعداد خطط للتنمية الاقتصاد القوي
تنفذ في آجال محدودة ، كما نص على سياسة التوجيه الاقتصادي ،
وصيانة الملكية الفردية واعتبارها وظيفة اجتماعية وأشار إلى أن
رأس المال حر في حدود القانون وبما لا يؤدي إلى السيطرة على
الحكم أو الاستغلال أو الاحتكار .

وأذكر أنه حينما دارت في سنة ١٩٥٣ مناقشات بشأن

مشروع الدستور ، حاولت أن أقنع أحد أعضاء تلك اللجنة عبثاً ، بأن يثير ضرورة تضمن الدستور نصوصاً تشير إلى سياسة التنمية الاقتصادية ، ومعالجة التخلف الإجتماعى الذى ورثناه عن الماضى ، فرفض معتذراً بعدم وجود أى نص مماثل فى الدساتير الفرنسية أو البلجيكية أو الإيطالية التى اطلع عليها ، ولم يكن ثمة فائدة أن أوضح له ، كيف أن تلك الدساتير لم تنزل من السماء ، وأنها وضعت فى عصرنا هذا لقوم غيرنا ولشعب لم يقع فريسة للقوة المستعمرة الفاشية والإقطاع قرونا .

والآن فى سنة ١٩٦٠ لا يجد المرء صعوبة فى الاقتناع بضرورة تنظيم التنمية الاقتصادية فى الدول التى تخلفت طويلاً - بل وفى كل الدول فى الحقيقة - ولكن لازلنا نوجد بيننا العقلية التى ترجع إلى السكتب والمؤلفات الأجنبية ، وتنظر إليها كأنها السكتب المقدسة ، تنقل منها وعنها ، دون أن تراعى حقيقة الأوضاع والأزمة التى أنشئت فيها تلك المؤلفات ، الجليلة . وأولى بنا أن ننظر فى الأمر ونحكم الفكر ونراعى الواقع ونجارى العصر ونحس بإحساس الملايين من أبناء الشعب ونعمل على ترقيةهم ، قبل كل شئ .

والذى فعله الإنجليز فى مصر فى شأن القطن وإهمالهم التصنيع

والتعليم والتدريب ، فعلة الاستثمار في كل مكان حل به وأخضعه لسلطانه ، ولا زال يفعلها كلها سمنحت له الفرصة . فالهند تقدمت في عشر سنوات بعد الاستقلال في الصناعة والتعمير بمثل ما حصلت عليه في مئات السنين تحت حكم الاستثمار ، وغانا أعدت في سنة واحدة بعد الاستقلال خطة كاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وغينيا حاربها الاستثمار الفرنسي وجمد أموالها وسحب موظفيه - كما فعلوا في قناة السويس بالمرشدين تماما ولكنها تتقدم وترتقي وغيرها كثير .

فالرغبة في التنمية الاقتصادية ورفع المستوى الاجتماعي للشعب ، أصبحت رغبة عامة شاملة ، وهي تدفع الشعوب والحكومات إلى إعداد خطط التنمية وتنفيذها تباعا الواحدة بعد الأخرى - كل وفقا لظروفها وأوضاعها ومشروعاتها ، ولكن الجميع يسرون في ركب التقدم والرقى ، وتعويض ما فاتهم ، وهم في هذا كله يخالفون ما جاءت به الدساتير البلجيكية والفرنسية مخالفة تامة دون أى تردد أو إجماع .

٦ - لا ضراع ولا انفرادية :

وبعد ثورة ١٩١٩ دخلت البلاد في عهد يتسم بأنصاف الحلول وأشباهها ، فكنا دولة مستقلة محتلة في نفس الوقت ، كان لنا سفارات وتمثيل سياسى ولكن ليس لنا سياسة خارجية

نفذها عن طريق تلك السفارات . كان لنا جيش وطني
وقيادات ولكن لا يوجد لديها سلاح ، وكنا نتحالف مع
أعداء البلاد المحتلين لأرضنا ، كانت الامتيازات الأجنبية
تشمل يد الحكومات في التصرفات المالية والتشريعية ، ولذلك
اتجهت تلك الحكومات تحت ضغط الشعب إلى التوسع في الخدمات
التعليمية والطرق الزراعية وردم البرك وبناء المستشفيات القروية
وحل مشكلة الرهون العقارية لصالح البنوك العقارية ذاتها ، دون
أن تجرأ تلك الحكومات على التقدم في الاتجاه الصحيح
وهو التشريع المالي والاقتصادي والاجتماعي ، الذي يؤدي
إلى التصنيع ، وإلى تحرير الفلاح من الإقطاع ، ومن سلطة الإدارة
الأجنبية . وكلنا نذكر قانون "عمد وكيف أثار أزمة وإنذارات
عسكرية ، ومشروع تحديد الملكية الزراعية وكيف رفض . أما
إنشاء المدارس والمستشفيات ووصلات الطرق وردم البرك ،
فأصبحت أدوات تستغل الأغراض الحزبية المحلية ، وأصبح
كل وزير يغير البرنامج الذي وضعه سلفه ، وتنوعت البرامج
والمشروعات ، وغيرت أسماء المعاهد والمدارس والجسامعات
والشوارع والميادين .

أما النفوذ الأجنبي في الدوائر المالية والاقتصادية ،

والشلل الذى أصاب التنمية الصناعية ، فيما عدا شركات بنك مصر
وبعض المؤسسات الأخرى ، فاستمر قائماً حتى أزاحته الثورة
عام ١٩٥٦ .

إن فتح المدارس وإنشاء المستشفيات وردم البرك وإعلان
الضمان الاجتماعى ، كلها أهـور طيبة من حيث المبدأ ، ولكن
كيف يمكن أن تحدث نهضة حقيقية ، إذا كانت الرقعة الزراعية
لا تزيد والإنتاج الزراعى فى تدهور وأثمان الأراضى فى ارتفاع
مستمر ، ومشروعات الرى والصرف الكبرى معطلة . وكيف
تسكون النهضة الحقيقية والصناعة لا تتقدم ، ووسائل النقل
والمواصلات مجردة منهكة ، ومرافق الكهرباء والمياه على وشك
الإنهيار ، واقتصاد الدولة تديره المصارف الأجنبية الاستعمارية.
إن التقدم الحقيقى ينبغى أن يكون كاملاً شاملاً متوازناً
فى جميع الجهات من سياسية واقتصادية واجتماعية . كما أن التقدم
ينبغى أن يكون منظماً منسقاً متكاملاً ، كل خطوة فيه تدفع إلى
خطوات أخرى ، وكل نجاح فى إحداثه يفتح الباب أمام فرص
أخرى للنجاح . ولما كانت هذه الشروط غير متوافرة فيما قبل
الثورة ، فإنه قامت دعوات وصيحات غريبة ، بعضها يطالب
بعدم التوسع فى التعليم ، حتى قال أحدهم إذا تعلم أولاد الفلاحين

فمن يزرع لنا الأرض ، وقامت دعوة إلى التمسك بالتقاليد القديمة والاعتزاز بالعروبة التاريخية التي ترجع إلى صدر الإسلام ، دون أن يجهدوا أنفسهم بمعرفة شئ عن الدول العربية المعاصرة ومشكلاتها ، وقامت طوائف تدعو إلى التوحيد والتطرف الديني وطوائف أخرى تدعو إلى المذاهب اليسارية المتطرفة . وقامت دعوة إلى التمسك بالفرعونية والمصرية القديمة ، وناهضتها دعوة العروبة التاريخية التليدة ، وهكذا شهد ذلك العصر بذور الثورة والانفعال الفكري ، وكان عهد أنصاف الحلول وأشباهها .

ولعل بعض آثار ذلك العهد القريب لازالت بيننا قائمة متخلفة في صورة أو أخرى . فالحديث عن الدساتير الباجيمكية لم يعد يسمع ، ولا الحديث عن سياسة الحرية الاقتصادية في اقتصاد يتجه نحو التنمية السريعة ، ولكننا لازلنا نسمع المفاضلة والمساجلة بين مشروعات الخدمات ومشروعات الانتاج — كأنما مشروعات الخدمات هذه تخدم قوماً ، ومشروعات الانتاج تخدم قوماً آخرين ، ولازلنا نجد الانفرادية والاقطاعية في الدوائر الحكومية ، كأن كلا منها تعمل لهدف خاص بها ، وتحرص على تحقيقه دون مراعاة للأوضاع العامة في الدولة كلها . وهذا الشعور ربما نأخذه بنية حسنة على أنه فرط تمسك مصلحي ،

ولكنه ربما كان استمراراً لما كان يجرى في عهد الحزبية ،
من السعى نحو الانفرادية والطموح الشخصى لدى بعض
الموظفين .

وكان الشعب قد تعود في العهد الماضى — بناء على الخبرة
الفعلية — أن ينتهز فرصة الانتخابات أو الصراع الحزبى وتغير
الوزارات ، لىكى يتقدم بمطالب شخصية أو محلية ، وكانت
الحكومة من جهتها تجيب الطلبات التى تقدم عن طريق
أنصارها ، تعزيزاً لمركزهم وسط أهليهم ، ولذلك كثرت
المشروعات الصغيرة العديدة المتناثرة ، وأهملت المشروعات
الكبرى التى تحتاج إلى مال كثير ووقت طويل لا يسمح
باستغلالها حزبياً . أما اليوم ، فالشعب كله لديه وعى تام بالصالح
القومى العام من حيث إحداث التنمية الاقتصادية السريعة
فى قطاعاتها الزراعية والصناعية على السواء وفى قطاعات النقل
والمواصلات والخدمات معاً .

ومن الطبيعى أن إصلاح أخطاء الماضى الموروثة ، والتخلص
من آثارها يمكن أن يتم بين يوم وليلة ، بل لابد من علاج الموقف
بصبر وأناة وعزم وثبات واطمئنان ، وفى تعاون تام بين الشعب
والحكومة ، فى جميع المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية .

٧ - والفرصة :

(١) التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تستهدفها الخطة القومية ، تستند إلى قيام الكيان السياسى للدولة ، وضمان أمنها وسلامتها عن طريق التعبئة الشعبية والقوات المسلحة .

(ب) العلم والمعرفة عماد من عماد المجتمع الناهض ، وعلينا أن نعمل بكل جهد على الاتصال المستمر بمصادر التقدم العلمى والفنى فى العالم وخاصة فى هذا العصر ، حتى نأمن من الاستعمار العلمى الحديث .

(ج) بناء المصانع وإنشاء المزارع أمر أسهل من بناء التعاون الشعبى والتكثيل القومى ، ولا بد أن تكون النهضة الاقتصادية والاجتماعية قائمة على الشعب ومنبثقة من وعيه .

(د) تعمل القوى المناهضة للتقدم على بلبلة الأفكار ، وإحداث الفرقة فى الرأى وفتح جبهات فرعية الغرض منها تشتيت الجهود .

(هـ) علينا أن نجابه بأنفسنا المشكلات التي توجهننا ، وأن نبذل كل جهد لتحقيق الأهداف القومية دون اعتبار لآراء

أو نظريات قد تكون صحيحة لأوضاع وظروف غير ظروفنا .
(و) المشروعات المحلية والطلبات الشخصية والانفرادية
والإقطاع في بعض الدوائر الحكومية وغيرها آثار في طريق
الزوال لعهد الحزبية والاستقلال الزائف الذي سبق الثورة .



أهم مشروعات الخطة العامة للسنوات ١٩٦٠ - ١٩٦٥

١ - هل يمكن للاقتصاد أن ينمو برونه تخطيط ؟

عرفنا أن العوامل السياسية والاقتصادية والثقافية كلها قد تجمعت واتحدت قرونا ؛ لتحدث التخلف الاقتصادي والفقر والمرض والجهل في مناطق كثيرة من العالم في أفريقيا وآسيا خاصة ، أصيبت بالاستعمار من الخارج ، وبالفساد والانحلال في الداخل . هذا بينما قامت في دول أخرى في أوروبا وأمريكا نهضات علمية وصناعية وزراعية واقتصادية ، جعلت المجتمع يتقدم في مدارج الرقي ، ولذلك يصبح من واجب الدول المتخلفة ، إذا أرادت التقدم ، أن تحدث ثورة في اقتصادها ، و ثورة في مجتمعاتها و ثورة في نظام الحكم فيها ، و ثورة في نظرة الأفراد إلى الحكومة ، وفي كثير من نواحي الحياة التي تكون قد استقرت تحت الحكم الأجنبي وفي أوضاع التخلف والتأخر .

تعتبر التنمية في هذه الدول واجبا قوميا على كل فرد أن يعمل في سبيله ، وأن يضحى بالجهد والمال ، فما بالك إذا كانت

التضحية المطلوبة لا تضيق المال بل تزيده ولا تستنفد الجهد بل
تضاعفه والمال يزيد والجهود تضاعف بالتنظيم .

والتخطيط هو تنظيم استخدام الأموال ، و بذل جهود المواطنين
لزيادة الدخل ، وزيادة الدخل مع العدالة الاجتماعية معناها : رفع مستوى
المعيشة والحياة للأفراد ، ولو ترك الاقتصاد وشأنه دون تخطيط ،
ما نما ولا تقدم ، لأنه بوضعه القديم ضعيف لا يقوى على النمو ،
ولو كان قوياً لما حدث التخلف والتقهر . ولو ترك الاقتصاد
وشأنه لأصبح الأفراد فريسة لرأسمال الأجنبي والاستغلال المحلى .
فإذا كنا نريد أن نغير الأوضاع القديمة لأننا لانقبلها ،
فيجب علينا اتباع أساليب جديدة للنهوض والارتقاء .
والتخطيط هو الأسلوب الذى اتبعته كل الدول التى كانت
متخلفة فى الماضى ، والتى عقدت العزم على التقدم والرقى اقتصاديا
 واجتماعيا .

أما الدول التى كانت فى الطليعة منذ عشرات السنين ، فلم تكن
فى حاجة إلى اتباع أسلوب التخطيط ، لأن مجتمعا كان قويا سليما
قادراً على النمو والتقدم . ولكن حينما انتهت الحرب الكبرى
الثانية ، ودمرت دول أوروبا الغربية ، وأرادت تلك الدول تعمير
مصانعها ، وتجديد مرافقها ، وزيادة الإنتاج الذى كان قد ضعف

بسبب الحرب والتخريب ، اتضح لتلك الدول ذاتها أن من اللازم عليها إذا أرادت التعمير أن تتبع أسلوب التخطيط ، وحينما تقدمت الولايات المتحدة ، ففتحت تلك الدول معونة كبيرة في صورة مشروع مارشال ، نظمت الإفادة من تلك المعونة تنظيما تخطيطيا بواسطة الدول المشتركة فيها .

فالتخطيط ضرورة تنظيمية لتعبئة الجهود وإحداث التقدم السريع ، وهو لا يتعارض مع الحرية ؛ لأن الحرية الحقيقية هي في أن يعبر الشعب عن رأيه في رفع مستوى المعيشة ، وأن يزداد الدخل القومي بما يسمح لكل مواطن أن يعيش عيشة كريمة ماديا ومعنويا .

والاقتصاد الضعيف في الدول المتخلفة كان يضمن الحرية فقط للمستعمرين والمستغلين أن يزدادوا إثراء وقوة ، وكان يضمن الحرية للشعب أن يتمتع بالفقر والمرض والجهل .

فلا حرية مع استثمار ولا حرية مع جهل ولا حرية مع مرض ولا حرية مع استغلال أو فقر . فالتخطيط تعبير عن إرادة الشعب في التقدم وتعبير عن رغبته في الحرية ، وهو ليس تعبيراً فقط عن الإرادة والرغبة ، بل هو يرسم السبيل إلى التقدم الصحيح والحرية الحقة . فلننظر في الصفحات التالية المشروعات التي ستنفذ لتحقيق التقدم والحرية .

٢ - مشروعات الخطة : الري والصرف والزراعة :

يقدر أننا ستتمفق في السنوات الخمس القادمة ١٩٠ مليون جنيه على مشروعات السد العالي والري والصرف .

وسيكون نصيب السد العالي منها حوالى ٧٠ مليون جنيه (بدون السكر باء) . وسيستمر الإنفاق على السد العالي بعد سنة ١٩٦٥ لاستكمال السد ومحطة السكر باء الضخمة ، ولكننا نحسب فقط ما سينفق في خلال السنوات ١٩٦٠ - ١٩٦٥ .

وسيبدأ تنفيذ برنامجا ضخما للصرف الحقلى في المناطق التى أضر بها ارتفاع مستوى المياه الجوفية فى وسط الدلتا وجنوبها ، وقد صدر قانون يسمح لوزارة الأشغال بإنشاء هذه المصارف وخصم ثمنها من الأهالى على أقساط طويلة المدى .

وستقام منشآت الري والصرف للأراضى المستصلحة الجديدة فى مشارف الوادى ، وتستمر وزارة الأشغال فى برنامج إنشاء المصارف الرئيسية ، وتعديل طرق الري ونظم المناوبات مع تجربة نظام الصرف المحلى ، بدلا من الاعتماد كلية على المصارف الطويلة . وستقام مجموعة من الآبار الجوفية الكبيرة فى منطقة جنوب الدلتا ، للحصول على مورد إضافى من المياه للتوسع فى الزراعة

كما سيتم في نفس الفترة تحويل أراضي الحياض إلى الري الصيفي،
وشق الترع الرئيسية والفرعية والمصارف اللازمة لذلك . إن
برنامج الري والصرف يكاد يكون كله حكومياً ، على الدولة أن
تقوم به على نفقتها وفوائده واضحة . فأهمية السد العالي معلومة
لدينا جميعاً ، وتوفير المياه — وخاصة في الفترة الحرجة من
فبراير إلى يوليو — يزيد غلة المحاصيل ويسمح بزيادة
الإنتاج الزراعي .

أما في الزراعة ، فيقدر أنه سينفق حوالي ١٧٥ مليون جنيه
في استصلاح أراضي جديدة في غرب الدلتا (مديرية التحرير
والنوبارية وغيرهما من المناطق) ، وفي شمال الدلتا وشرقها
(الإسماعيلية والعباسة والقصب وغيرها) ، وكذلك في الصعيد
في المناطق الصالحة للاستزراع على جانبي الوادي ، وستقوم هيئة
الصحاري بدور كبير في حفر الآبار وزراعة مناطق واسعة
تقاس بمئات الألوف من الأفدنة في الوادي الجديد وفي مناطق
صحراوية مختلفة .

وسيتيم الجزء الأكبر من برامج الاستصلاح بفضل موارد
المياه التي سيتم تدبيرها ، من تحسين نظم الري والاستفادة من مياه
المصارف واستغلال المياه الجوفية ، أي أننا سنصلح بضعة مئات

من ألوف الأفدنة قبل أن تصل مياه السد العالى . أما بعد تنفيذ السد العالى كاملا ، فستصبح الأرض الجديدة تقاس بملايين الأفدنة بإذن الله .

ويشمل برنامج الزراعة أيضا ، تحسينا كبيرا فى إنتاج الفدان من الأرض المزروعة حاليا ، وذلك بفضل مشروعات الري والصرف المشار إليها سابقا ، بالإضافة إلى التوسع فى مقاومة الآفات الضارة بالزراعة وفى مقدمتها آفات القطن والقمح والأذرة ، وسيزداد استخدام المواد الكيميائية الحديثة ، ويدرس سبيل الحصول عليها وعلى آلات الرش والتعفير للفلاحين بفضل الجمعيات التعاونية ومراكز الإرشاد الزراعى . كما سيستمر التوسع فى نظام الائتمان الزراعى ، وتدخل أصناف جديدة من التقاوى المنتقاة والمحسنة ، وبعض أصناف القطن الجديدة تبشر بخير عيم ، وتجرب تجارب لإدخال الزراعة بالشتل ، وغير ذلك من وسائل الزراعة التى تؤدى إلى زيادة الإنتاج . وللثروة الحيوانية — المواشى والدواجن والأغنام والخيول — أهمية خاصة فى إنتاجنا الزراعى ، وخاصة لأننا دولة تستورد اللحوم والمنتجات الحيوانية عموماً .

كما ستنفذ عدة مشروعات هامة لزيادة الثروة السمكية من

البحيرات ومن النهر، وكذلك فى البحر الأبيض والبحر الأحمر ،
 وستشجع جمعيات التعاون للصيادين وتنشأ موانئ للصيد ،
 وتشتري سفن جديدة حديثة للصيد ، وتطهر البواغيز وتنظم أسواق
 السمك والجنبرى والسردين ومراكز التصنيع والتجميد والتعبئة
 والحفظ ، وتعد الثلاجات لحفظ السمك ونقله إلى المدن الكبرى .
 والزيادة المنتظرة فى الإنتاج الزراعى ، بسبب مشروعات
 الري والصرف ، وإصلاح الأراضى وتحسين الزراعة ، تقدر
 بحوالى ١٥٠ مليون جنيه ، وتؤدى إلى زيادة فى الدخل بأكثر
 من ١٠٠ مليون جنيه ، يستفيد منها سكان الريف أساساً فى
 صورة أجور أعلى فى الزراعة ، وإيراد أكبر للبلاك
 والمستأجرين .

وبذلك يكون مجموعة تكاليف مشروعات السد العالى والرى
 والصرف والزراعة حوالى ٤٠٠ مليون جنيه ، وجميعها مشروعات
 حيوية ، ضرورية ، تثبت أن الدولة فى إقبالها على التصنيع
 لا تفوتها العناية التامة بالزراعة .

٣ - مشروعات الكهرباء والصناعة والمناسجم :

تقدر نفقات المنشآت الكهربائية فى السنوات الخمس القادمة

بحوالى ١٤٠ مليون جنيهه ، وهى تشمل ما سيتم إنفاقه على محطة كهرباء السد العالى ، وعلى المحطات الحرارية الكبرى فى القاهرة وغرب الدلتا والاسكندرية والسويس ، وكذلك محطات كهرباء البلديات والقرى التى سيتم إنارتها . وستخصص مبالغ لاستكمال ربط محطات التوليد بشبكة موحدة تمتد من القاهرة إلى الإسكندرية والمنصورة وشمال الدلتا والزقازيق ، مع توسيع نطاق تلك الشبكة تدريجيا ، حتى تهم القطر كله بعد إتمام تنفيذ مشروع كهربة السد العالى .

واستهلاكنا من الكهرباء يتضاعف كل عشر سنوات أو أقل ، وستقل مدة المضاعفة بسبب برنامج التوسع الصناعى الكبير ، وبسبب زيادة الدخل وارتفاع مستوى المعيشة . وبما يذكر أن مشروع توليد الكهرباء من منخفض القطار ، لا زال محل درس ، ولم يدرج ضمن خطة السنوات الخمس الأولى ١٩٦٠ - ١٩٦٥ .

وسيخصص حوالى ١٢٠ مليون جنيهه لمشروعات التعدين واستخراج البترول وتكريره وتصنيعه ، ومن الضرورى أن يزيد إنتاج البترول الخام ، وكذلك أن يتم توسيع معامل التكرير حتى يمكن للدولة أن تحصل على الوقود اللازم لإدارة دولاب

الحياة فيها . فاعتمادنا من الوقود يكاد يكون مقصورا على البترول ومنتجاته ؛ لأن الفحم لم يبدأ استخراجه بمقايير اقتصادية ، وكل ما تم الوصول إليه الآن هو التعرف على وجوده ، وستستمر البحوث والدراستات لعدة سنوات قبل أن يتم التأكيد من سلامة استغلاله اقتصادياً . كما أن كميات الخشب والوقود النباتي في الدولة ضئيلة جداً ، ويتحول الاستهلاك إلى الكيروسين بدلا من الخطب في الكثير من القرى . وهذا تحول لا ينبغي أن نضيق به ، لأنه يوفر المخلفات الزراعية والحيوانية للتسميد والتصنيع ، ويوفر الكسب وغيره من المواد لتغذية الحيوان .

فالتوسع في الكهرباء ، يدفعنا إلى التوسع في إنتاج البترول الخام ومنتجاته المصنعة . ويقدر أن إنتاج البترول الخام في سيناء والصحراء الشرقية سيتضاعف في السنوات الخمس القادمة . أما بترول الصحراء الغربية ، فلا زال أمر استكمال الكشف عنه واستغلاله رهنا بنتائج البحوث والدراسات الجارية .

وستقام مشروعات صناعية جديدة — بخلاف الكهرباء والبترول والتعدين — بحوالى ٣٠٠ مليون جنيه ، وهي تكفى لاستكمال المصانع التي تم التعاقد عليها في برنامج السنوات الخمس الأولى للصناعة ، وكذلك لتنفيذ وإنشاء عدد كبير من مشروعات

البرنامج الثانى الذى أعلن فى أوائل هذا العام .
وتشمل الصناعات الفروع الآتية :
المطاحن ومضارب الأرز والمخابز والمجازر ومخلفاتها .
الصناعات الغذائية والسكر والحلوى والمشروبات الغازية
والروحية وحفظ الأغذية والأسماك وتعبئتها وتجميد الجنبىرى .
التبغ والدخان والسجائر .
غزل ونسج القطن والصوف والحرير الطبيعى والصناعى
والكتان والجوت والصباغة .
حلج القطن وكنبسه .
صناعة الملابس الجاهزة ومنتجات النسيج والغزل والتريكو
والشباك .
الخشب والأثاث والخشب الحبيبي والمضغوط .
الورق والطباعة والنشر .
الكاوتشوك ومنتجاته والإطارات .
صناعات الزيوت النباتية ومنتجاتها ومخلفاتها .
صناعات الأسمدة الكيماوية الفوسفاتية والأزوتية .
صناعات الصودا الكاوية والاحماض والصناعات الكيماوية
الأخرى بما فيها الصابون والبلاستيك .

صناعة المواد الطبية والأدوية .
صناعات الحديد والنفاس وغيرها من المعادن الأساسية .
منتجات من خامات غير معدنية .
صناعة المنتجات المعدنية والمعدن والآلات والثلاجات
والأدوات المعدنية .
صناعة السيارات والسفن النهرية وعربات السكك الحديدية
والسفن البحرية وغيرها من وسائل النقل .
صناعة الآلات الكهربائية والتليفونات وأجهزة الراديو
والتليفزيون .
الصناعات الريفية وصناعات خان الخليلي .
صناعات السينما والأفلام .
صناعات الجلود والأحذية ومنتجاتها .
صناعة الآلات الدقيقة والعدادات .
صناعات الاسمنت بأنواعه والفخار والخزف والحراريات
والبلاط والطوب .

صناعات الزجاج والأواني الزجاجية والألواح والبلاور .
وسيزيد عدد المهال في جميع هذه الصناعات بحوالى ١٠٠ ألف
عامل وموظف ؛ أى أن نصيب العامل الواحد من رأس المال

يبلغ في المتوسط حوالى ٤٠٠٠ جنيه . ومعنى ذلك أن توفير العمل لكل عامل صناعى جديد ، يحتاج أولا إلى تدريب العامل وتعليمه حتى يكون صالحا للعمل فى الصناعة ، ثم يلزم بالإضافة إلى ذلك شراء ما قيمته ٤٠٠٠ جنيه من الآلات الصناعية والمباني ، كما يلزم وجود الخبراء الذين يضعون تصميمات المصانع الجديدة ويديرونها حتى يتم تدريب المديرين والرؤساء .
لنا أن نتساءل : وكم سيبتج العامل الصناعى بسبب عمله ، وبعد تدبير كل هذه النفقات ؟ .

يتضح لنا أن العامل الصناعى الواحد ينتج فى السنة ما قيمته حوالى ٦٠٠٠ جنيه من المنتجات فى المتوسط . ولكن الوقود والخامات التى يعمل بها العامل فى المصنع تبلغ حوالى ٤٠٠٠ جنيه أو أكثر فى الصناعات الحديثة ؛ ومعنى ذلك أن الدخل القومى سيزيد بأكثر من ٢٠٠ مليون جنيه بسبب المنشآت الصناعية والكهربائية والبتروولية الجديدة التى تبلغ تكاليفها أكثر من ٤٠٠ مليون جنيه (١٠٠ ألف عامل \times ٢٠٠٠ جنيه) .
حينما ننظر إلى هذه الأرقام ، نرى حقا ضخامة البرنامج الصناعى فى الخطة . إن نجاح التصنيع لا يعتمد على المال والآلات قدر ما يعتمد على العامل المدرب الكفء الذى يعرئ الآلة

كما يرعى أولاده ، و يقدر أنه ليس أجيراً لذى صاحب عمل ، بل لأنه فى الحقيقة جندى من جنود الوطن ، يحارب فى معركة الشرف والعزة ، مثلما يفعل الفدائى فى أرض الأعداء .

ونظراً لأهمية التدريب الصناعى والفنى ، عنيت الخطة بإنشاء مراكز للتدريب المهنى تقدر تكاليفها بأكثر من ٥ ملايين من الجنيهات ، كما سيتم توسع كبير فى التعليم الفنى فى وزارة التربية والتعليم وستنشأ معاهد للبحوث الصناعية والعلمية ومعامل للواصفات والمعايرة وضبط الإنتاج . وستقوم هيئة دعم الصناعات الجديدة بالاشتراك مع الغرف الصناعية والاتحادات الإقليمية والتعاقبات العمالية بدور هام بتشجيع التدريب المهنى والصناعى ، ورفع مستوى الوعى الصناعى بين جميع المهنيين بالصناعة .

وقد أقامت المؤسسة الاقتصادية معهداً عالياً لتدريب مديري الشركات ورؤساء المصانع على الوسائل الحديثة لإدارة الأعمال الصناعية والتجارية .

وينبغي أن ترتفع جودة الإنتاج الصناعى لدينا وأن تنقص تكاليفه بحيث يمكنه أن يقف أمام منافسة المنتجات الأجنبية .

التي تحاول — مهما كانت طرق الحماية الجبركية — أن تدخل إلى البلاد لتهاجم إنتاجنا الصناعي في عقر داره .
ولكن هذا لا يكفي ، إذ لابد أن نزيد صادراتنا من المنتجات الصناعية سنة بعد أخرى ، حتى يمكننا استيراد ما ينقصنا من مواد غذائية وكيميائيات ومعادن ومنتجات متنوعة ، وكذلك حتى يمكننا دفع أقساط القروض التي حصلنا عليها لبرامج التوسع الزراعي والسد العالي وبرامج التصنيع وغيرها . وقد يرى بعض المنشائمين أن من الصعب على الصناعة العربية ، أن تصدر منتجاتها إلى الأسواق العالمية ، لتنافس منتجات الدول الصناعية العريقة .

وأعلى أبلغ رد على ذلك ، أن نذكر أن المنسوجات المصرية وغزل القطن الرفيع ، قد أصبح يصدر الآن إلى إنجلترا ، بعد أن كانت إنجلترا تحتكر أسواق المنسوجات القطنية في العالم كله أجيالا عديدة متتالية .

إن قدرتنا على المنافسة الصناعية في الخارج تتوقف على عدة عوامل أهمها :

١ — إتقان تدريب العمال وتنظيم الإنتاج والإدارة الصناعية وتسويق الخامات وتخزينها .

٢ — إنقاص تكاليف الأجور والأرباح وتكاليف الوقود والخامات ورأس المال إلى أقل حد ممكن .

٣ — متابعة إدخال الابتكارات الحديثة فى الصناعة ، ضماناً للتسويق .

٤ — دراسة الأسواق الخارجية وعناصر المنافسة فيها وتشجيع التصدير .

وقد عرف العامل المصرى بحده واجتهاده ، وقدرته الفائقة على التعلم وإتقان العمل بالآلات الحديثة فى وقت قصير ، ويبقى أن تثبت الإدارة العربية أنها هى الأخرى يمكنها أن ترتفع إلى المستوى المناسب من اختيار المشروعات وتصميم المصانع وتدريب العمال واختيار الخامات ونماذج الإنتاج والتوزيع وغيرها من نواحي الإنتاج والاقتصاد الصناعى . ولاشك أنهم فاعلون .

فالمصانع يجب أن ينظر إليها على أنها قلاع تحمى الاقتصاد القومى وتدفعه إلى الأمام . وكى نود أن نشهد أولئك الذين كانوا يقولون مصر بلد زراعى ، وليس لديه القدرة على التصنيع لنقص الفحم والحديد فى أرضه . وفات هؤلاء أننا نعلم أن الفحم بدأ ينضب معينه فى بريطانيا والحديد لم يوجد قط فيها ، وأن اليابان وسويسرا وإيطاليا وغيرها من الدول تمكّدت تستورد كل الخامات

الصناعية اللازمة لها من الخارج ، ولكن تلك الدول وغيرها
أمكنها أن تصدر المنتجات الصناعية إلى العالم كله بأسعار تنافسية
وإتقان وجودة كبيرة .

والدول الكبرى مثل روسيا والولايات المتحدة تتبع عادة
حينما تصنع ، سياسة الاكتفاء الذاتي ؛ لأنها تجد من
مواردها وأسواقها الداخلية ما يقيم صناعات متكاملة . وربما
يتيسر ذلك إلى درجة ما بالنسبة لمجموعة الدول العربية حينما تتحد،
أما الدول الصغيرة التي لا تجد داخل أراضيها معظم الخامات
الصناعية المتنوعة والأسواق الكافية لاستيعاب المنتجات الصناعية،
فمن اللازم عليها أن تتبع سياسة التخصص الانتاجي ، ومعنى هذا
أن تصدر المنتجات التي تكون لها ميزة خاصة في إنتاجها على
غيرها من الدول ، وأن تستورد من الخارج المنتجات التي يكون
من الأفضل لها ألا تنتجها محلياً .

ولذلك يصبح اختيار المشروعات الصناعية وتعريف إنتاجها
في الداخل والخارج أثراً بالغ الأهمية ، وعليه يتوقف تحديد
حجم المصنع ، ومواصفات الإنتاج الصادر منه ، ومقدار
الأجور والأرباح التي ستحقق بسببه .

وفي المرحلة الأولى من التصنيع ، تكون الحاجة أشد إلى

إنخفاض الواردات ، وتوفير النقد الأجنبي ، وقد يقبل المستهلك المحلي المصنوعات الوطنية على الرغم من ارتفاع سعرها أو انخفاض مستوياتها ، لأن قدرة النقد الأجنبي ذاتها ترفع من سعر الواردات الأجنبية ، ولكن بعد فترة ، يصبح من الضروري رفع المستوى الصناعي للإنتاج ، وإنخفاض التكاليف على أساس الاستعداد للتصدير من جهة ، وارتفاع عبء الأسعار المحلية المرتفعة عن عاتق المستهلك من جهة أخرى .

وقد حظيت كل هذه الاعتبارات بعناية المسؤولين عن برنامج التصنيع ، ومن الواجب مداومة العناية بها ؛ نظراً لأن ظروف الأسواق الدولية وتطور الطلب المحلي ، يجعل من اللازم بذل عناية خاصة لضمان نجاح حركة التصنيع في البلاد .

ويتضح مما ذكرنا أن (الصناعة) بفروعها المختلفة ستكون مسئولة عن حوالى نصف الزيادة المرجوة من الدخل القومى فى السنوات الخمس القادمة ، ويبلغ نصيب الصناعة والكهرباء من الاستثمار حوالى ٣٥ ٪ .

ويمكن زيادة الدخل الصناعى ، وإنخفاض الاستثمار فى كل مشروع على حدة ، كلما بذلت جهود لتوفير نفقات المباني

وتكييف الهواء والسيارات ، وزادت العناية بالتدريب والتنظيم والتسويق .

ولما كان عدد المشتغلين في المصانع يبلغ حوالى ٧٠٠ ألف عامل تقريباً ، يعولون حوالى ٣ مليون شخص ، فإنه تتضح أهمية زيادة الوعي التخطيطى لدى العمال وأثره العظيم فى إنجاح الخطة . والاستثمار الصناعى يتم بواسطة الحكومة ، وكذلك عن طريق القطاع الفردى ، ومن أهم المؤسسات الحكومية التى تعمل فى القطاع الصناعى الهيئة العامة للبتروول والشركات التابعة للمؤسسة الاقتصادية والمصانع الحربية (للإنتاج المدنى والإنتاج الحربى أيضاً) ، والمؤسسات التى أقامتها لحسابها هيئة تنفيذ برنامج التصنيع . أما فى قطاع الكهرباء فمعظم الاستثمارات حكومية ، فيما عدا محطات الكهرباء التى أنشأتها الشركات الخاصة لأغراضها وبعض المحطات التابعة للبلديات .

وتقوم الحكومة على الاستثمار فى الصناعات الأساسية التى لا يقبل عليها رأس المال الخاص ، أو التى لا تدر ربحاً كبيراً ، فتعاون بذلك على إرساء قواعد التصنيع الكبرى .

وتوجد استثمارات صناعية كثيرة صغيرة ، يقوم بها الأفراد فى شركات ومؤسسات توظف عدداً قليلاً نسبياً من العمال

(٢٠ عاملاً فأقل مثلاً) ، وهذه الصناعات لها أهمية في الاقتصاد ، وينبغي تشجيعها ؛ لتحقيق التكامل الإنتاجي بين المؤسسات الكبرى ، ولأنها في كثير من الأحيان تمثل بحجمها الصغير الحجم المناسب للإنتاج في ناحيتها ، ولذلك خصص في الخطة مبلغ إجمالي قدره ٣٠ مليون جنيه للاستثمارات التكميلية .

وللتوطن الصناعي أهمية خاصة ، والمقصود هو اختيار مواقع المصانع اختياراً مناسباً ، ليس فقط من ناحية ربح المصنع ، بل أيضاً باعتبار الصالح الاجتماعي والصالح الاستراتيجي وأهمية نشر الوعي الصناعي في مختلف المدن . والمصانع الجديدة لو تركت وشأنها لتجمعت كلها في ضواحي المدن الكبرى ، حيث الأرض رخيصة نسبياً مع إمكان وجود مرافق المياه والكهرباء والمواصلات والطرق ، وقرب المدينة ، بما يغني المصنع عن تحمل نفقات إسكانية أو اجتماعية للعمال . ولكن من جهة أخرى قد تجد بعض المصانع ميزة في اختيار مواقع بعيدة عن المدن ، حيث تكون أجور العمال أقل نسبياً ، وربما تنقص تكاليف نقل الخامات والمنتجات ، بما يعوض مزايا القرب من المدينة .

وفيما يلي بعض البيانات والمقارنة بين الاستثمار والإنتاج والدخل والأجور في كل من الزراعة (الري والصرف

والصناعة منسوباً إلى العامل الواحد :

جدول رقم (٧)

البيان	في الزراعة	في الصناعة
الاستثمار اللازم لتشغيل عامل واحد (في المشروعات الجديدة)	١٠٠٠ جنيه	٤٠٠٠ جنيه
الاجر السنوى للعامل	٤٠ جنيه	١٤٠ جنيه
قيمة إنتاج العامل في السنة	١٧٠ جنيه	١٦٠٠ جنيه
قيمة الدخل الذى يحدته العامل	١٢٠ جنيه	٤٤٠ جنيه

١. ملاحظة (١) : رقم الاستثمار في هذا الجدول منسوب إلى مجموعة المشروعات الجديدة في الخطة ، أما باقي الأرقام فتتمثل المتوسط بالنسبة لجميع المشتغلين في الزراعة أو الصناعة في سنة ١٩٥٩ .

٢. ملاحظة (٢) : الاستثمار اللازم للعامل الواحد في الزراعة مرتفع ، نظراً لضخامة مشروعات السد العالي والرى وإصلاح الأراضي في الخطة الأولى . وسينخفض في السنوات التالية .

من هذا نرى أن أجر العامل الصناعى يكاد يبلّغ أربعة أمثال مستوى أجر العامل الزراعى ، ولكن نفقة المعيشة في القرية أقل لعدم وجود نفقات إيجار للمساكن أو للمواصلات

وللتسليية ، مما يدل على أن الفارق الحقيقي في الدخل بين عمال
القرية وعمال المدينة ، ربما يكون بنسبة ١ : ٣ وليس بنسبة ١ : ٤ .
وارتفاع مستوى الإجر النقدي في المدينة يغري بالهجرة
من الريف ، ويزيد البطالة في المدن ويخلق مشكلات اجتماعية
مثل التشرد والاكتماظ في المدينة .

٤ - مشروعات النقل والمواصلات والتخزين :

يقصد بالنقل ، نقل الركاب والبضائع بالسكك الحديدية
أو السيارات أو النقل النهري أو البحري أو الجوي ، وكذلك
النقل داخل المدن ، وما يلزم لأنواع النقل هذه كلها من طرق
وكبارى وموانئ ومرافئ ومراسى ومناثر ومطارات وسفن
وطائرات وسيارات وغيرها .

أما المواصلات فتشمل الاتصال بالتلغراف والتليفون
وبالبريد وباللامسكى ، ويدخل ضمن القطاع تجاوزاً مشروعات
الإذاعة والتليفزيون وأعمال الرصد الجوي (لصلتها الوثيقة
بالطيران) .

أما التخزين ، فيشمل صوامع الغلال والثلاجات ومستودعات
البتروول ومخازن الاستيداع الكبرى ، وأمثال ذلك من المنشآت

التي يكون الغرض منها حفظ وصيانة السلع من التلف والاحتفاظ بها لحساب أصحابها مقابل أجر . وشون بنك التسليف المكشوفة تضيق آلاف الجنيهات سنوياً في القمح والحبوب بسبب التلف ، كما أن عدم وجود ثلاجات كافية يفسد البطاطس والخضروات والفواكه والأسماك . ولما كنا سنستورد في السنوات القادمة كميات كبيرة من الحبوب وكذلك من اللحوم المشابة ونأمل في زيادة الإنتاج من الأسماك ، فإن إقامة الصوامع والثلاجات والمخازن أصبح ضرورة للاقتصاد القومي .

ويشمل قطاع النقل قناة السويس لأنها مجرى مائي تمر فيه السفن ، ويعتبر من أهم وسائل الاتصال في العالم كله . كما نشأ حديثاً نوع جديد من النقل ، هو النقل بالأنابيب . والبترول ومنتجاته وحدها تنقل حالياً بالأنابيب ، وسيجري مد شبكة من أنابيب نقل البترول في مناطق مختلفة . وفي بلاد أخرى تنقل الغازات المتصاعدة من الأرض وبعض السوائل الكيميائية بالأنابيب .

وتشمل الخطة استثمارات مجموعها ٢٧٠ مليون جنيه في قطاع النقل والمواصلات والتخزين بجميع وسائله ومكوناته .

وفيا لى أهم تفاصيلها :

جدول (٨)

استثمارات المواصلات والنقل والتخزين

السكك الحديدية	١٠٠	مليون جنيه
الطرق داخل المدن وخارجها	٢٦	د د
السيارات بأنواعها	٣٠	د د
النقل النهري	٧	د د
النقل البحري	١٧	مليون جنيه
النقل الجوي	١٠	د د
النقل بالانابيب	٤	د د
مشروعات قناة السويس	٣٥	د د
المواصلات السلكية واللاسلكية	٢١	د د
البريد	٣	د د
الإذاعة والتليفزيون	٦	د د
الصوامع والثلاجات	٧	د د
مستودعات البترول ومخازن	٣	د د

وترجع ضخامة الإنفاق فى السكك الحديدية إلى سببين رئيسيين : الأول أن هذا المرفق الهام كان قد أهمل تجديده فى السنوات الماضية ، وكانت خزانة الدولة تعتبره مورداً لها ،

دون أن تسمح له بالتحسين ، حتى أصبح من اللازم تجديده
تجديداً شاملاً . والسبب الثاني : أن التطور العالمى الحديث يتجه
الآن إلى استخدام قاطرات السكك الحديدية التى تعمل بآلات
الاحتراق الداخلى (ديزل) بدلا من القاطرات التى تعمل
بالبخار ، والقاطرات (الديزل) أقوى وأسرع وأقل كلفة
فى النهاية ، ولذلك تقرر إدخالها على خطوط السكك الحديدية
المصرية ، وبناء ورش الصيانة والإصلاح اللازمة لها ، مما
يستدعى نفقة كبيرة ، ستقتصر فى السنوات التالية . ومن المنتظر
أن ترتفع خدمات النقل والمواصلات بحوالى ٥٠ ٪ فى السنوات
الخمس القادمة ، والنقل لازم للأفراد وللبنائى ، ولأغراض
الإنتاج والترويج والمتعة ، وكذلك تخدم وسائل الاتصال المنتج
والمستهلك على السواء .

ويلاحظ أن جميع الاستثمارات فى قطاع النقل تعتبر حكومية
فيما عدا السيارات وجزء من أسطول النقل النهري (سينشأ
أسطول نهري خاص لنقل خام الحديد من أسوان) والسفن
البحرية ، أما قطاع المواصلات فكله حكومى ، كذلك الجزء
الأكبر من مشروعات التخزين . ويقدر نصيب الحكومة من
المشروعات بحوالى ٨٥ ٪ من المجموع .

قطاع النقل والمواصلات ، قطاع شره في رأس المال
(المحلى والأجنبي) ويتضح ذلك من البيانات التالية :

جدول رقم (٩)

رأس المال المستثمر لتشغيل عامل إضافي (في المشروعات الجديدة)	٧٠٠٠ جنيهه
إنتاج العامل الواحد في المشروعات الحالية	٥٥٠ جنيهها سنوياً
الدخل القومي للعامل الواحد	٤٠٠ جنيهه
متوسط أجر العامل الواحد	٢٢٥ جنيهها

وترجع ضخامة رأس المال اللازمة لتشغيل عامل واحد إضافي إلى أن جزءاً كبيراً من المشروعات هو تجديد المنشآت القائمة دون إضافة عمال جدد ، ولكننا إذا استبعدنا هذا التأثير ، فإننا نجد أن مشروعات المواصلات والنقل تكلف نفقات باهظة ، ولا تزيد الدخل القومي إلا بنسبة ضئيلة تكاد تقل عن ربع ما يحدثه استثمار مماثل في الزراعة أو الصناعة . ولكن لا يصح أن يؤخذ هذا سبباً لإهمال مشروعات النقل والمواصلات ، لأن الإنتاج الزراعي والصناعي (كما شرحنا في فصل سابق) لا يحدث إلا إذا وجدت له معدات النقل ووسائل

الاتصال ؛ ومعنى ذلك أن المشروعات فى القطاعات المختلفة يعتمد كل منها على المشروعات الأخرى .

يرجع ارتفاع متوسط الأجر فى هذا القطاع عنه فى الزراعة والصناعة ، إلى أن متوسط التأهيل المهني والتدريب بين عمال النقل والمواصلات عالية ، مما تستدعى أجراً أكبر ، كما أن نسبة الموظفين الفنيين مثل : المهندسين وضباط الملاحة إلى مجموع العمال تعتبر نسبة عالية .

ونظراً لضخامة رأس المال الذى يشتغل به عامل النقل يصبح من اللازم ألا يهمل هؤلاء العمال فى صيانة السيارات والسفن والقاطرات التى يعملون بها ، وأى إهمال ستنشأ عنه خسارة تقدر بألاف الجنيهات .

والتطور العالمى فى قطاع النقل والمواصلات سريع وكثير التكلفة ويكفى أن ننظر إلى الطائرات النفاثة السريعة (وهى تحتاج إلى توسيع المطارات وبناء شبكات خاصة من اللاسلكى والرادار ومحطات الأرصاد) والسيارات الضخمة السريعة والسفن البحرية الكبيرة والتقدم اللاسلكى المستمر ، حتى ندرك أن هذا القطاع لا يستقر فيه الأمر طويلاً . بل إننا إذا نظرنا إلى الترام (السوارس) منذ ٣٠ سنة، وكيف ازدحمت الشوارع الآن فى المدن

على اتساعها بالسيارات، لاتضح لنا أن الضغط مستمر على وسائل النقل ويزداد سنة بعد أخرى . وما يذكّر أن ضغط الركاب أقوى وأشد على وسائل النقل وعلى التليفونات وعلى البريد ، وينبغي ألا ينقص هذا الضغط من الاهتمام بنقل البضائع ، لأهميته في التنمية .

٥ - الأسطر والمرافق والتقسيم:

تشمل الخطة تقديراً بأن المباني السكنية في المدن والريف التي ستنشأ في السنوات الخمس المقبلة ستبلغ نفقاتها ١٧٥ مليون جنيه (منها ٣٥ مليون جنيه من الأرض السكنية) وستكون معظم المباني السكنية في المدن بطبيعة الحال ، (حوالى ١٤٥ مليون جنيه) ، بينما تنشأ مباني في القرى وخارج الكردون بحوالى ٢٠ مليون جنيه ، وخصص مبلغ ١٠ مليون جنيه للمباني السكنية التي ستقام في مناطق استصلاح الأراضي الجديدة .

ومن أهم عناصر خطة الإسكان ، العناية الفائقة التي ستوجه نحو إنشاء المساكن الشعبية في مختلف المدن ، تحسيناً لمستوى معيشة الطبقات العاملة وقد تقرر أن يكون للمساكن الشعبية نسبة محفوظة من مجموع المباني ، بينما توزع المبالغ الباقية بين الإسكان المتوسط والإسكان فوق المتوسط .

وسيزيد مقدار الإيجارات المدفوعة للمساكن بسبب هذه الإنشاءات بحوالى ١٨ مليون جنيه ، ويمثل هذا المبلغ تقريبا الزيادة فى الدخل القومى التى تحدث بسبب المبانى السكنية ، وذلك إذا أهملنا الأجور التى تنشأ عن توظيف حراس وبوابين للمنازل الجديدة .

ومعنى ذلك أن الدخل القومى لا يستفيد كثيراً من المبانى السكنية ذاتها ، ولكن من المعلوم أن المساكن تتطلب التوسع فى إنتاج الأسمنت ومواد البناء والحديد والزجاج ، ولذلك تعتبر صناعة (إقامة المبانى) أى تشييدها من أكبر الصناعات التى تستخدم عدداً كبيراً من العمال يقدر بحوالى ١٧٠ ألف عامل .

ولكن علينا أن نفرق من الناحية التخليطية بين (إقامة المبانى السكنية وتأجيرها للغير) من جهة وبين (صناعة المقاولات للتشييد والبناء) : فالصناعة الأخيرة وهى تتكون من المقاولين تتولى إقامة المبانى السكنية وكذلك تحفر الترع والمصارف وتبنى المصانع والمدارس والمستشفيات والطرق والموانئ والمبانى العامة . وهذا الوجه من أوجه النشاط الإنتاجى فى الدولة ، هو الذى يستخدم حوالى ١٧٠ ألف عامل وسيزيد عددهم حتى يبلغ

أكثر من ٢٢٠ ألف عامل في سنة ١٩٦٥ ، نظراً للتوسع في جميع هذه الإنشاءات .

والمباني السكنية نوع واحد من أنواع النشاط الذي يقوم به المقاولون ، والمساكن تبني لحساب أصحابها وعندما يتم بناؤها ، تصبح مورداً للإيجار الذي يدفعه المستأجرون لأصحابها ، والإيجار والمدفوعات النقدية الأخرى (دون خصم الضرائب) تصل نسبتها إلى حوالي ١٠ ٪ من ثمن المبنى .

ويتقترن بالإسكان ، إنشاء مرافق المياه والكهرباء والمجاري العمومية ورصف الشوارع والتنظيم والحدائق في المدن ، وكذلك إقامة مشروعات مياه الشرب النقية في القرى ورودم السبرك والمستنقعات وعمليات الرش والتطهير وغير ذلك من الخدمات البلدية . وسيخصص لهذه المشروعات حوالي ٥٠ مليون جنيه (بخلاف الكهرباء) ، معظمها في المدن . وإذا استثنينا الكهرباء نجد أن المرافق العامة لا تكاد تغل ربحاً أو دخلاً ذا قيمة بالنسبة إلى مجموع الدخل القومي ، إذ تبلغ نسبة الدخل المتولد فيها إلى تكاليف الإنشاء حوالي ١ : ٢٠ . ولكن تلك المرافق ضرورية للحفاظ على الصحة العامة وإمكان سير العمل وانتظام المعيشة

في المدن ، ولذلك تتولى الحكومة والبلديات إنشاء تلك المرافق ،
من حصيللة الضرائب العامة .

هذا بينما كانت تلك المرافق (المياه والكهرباء) فيما مضى
في أيدي شركات أجنبية إحتكارية ، وكانت تجني منها أرباحا
طائلة دون أن تجدد المحطات والمواسير والشبكات ، مما يلزمنا
الآن بالتوسع في التجديد والصيانة لتعويض العجز الماضي
ولمسيرة نمو الاحتياجات في المدن .

وإذ نظرنا إلى المرافق والإسكان ، معانجذ البيانات الآتية
نجد أن متوسط أجر العامل في السنة ١٠٠ جنينة .
ومتوسط الدخل القومي للعامل في السنة يبلغ ٢٥٠ جنينها .
ومتوسط إنتاج العامل في السنة يبلغ ٢٨٠ جنينها .
أما رأس المال الذي يلزم لتشغيل عامل واحد في الإسكان
والمرافق ، فيصل إلى أكثر من ٣٠ ألف جنينه .

ولكن إذا نظرنا إلى نشاط المقاولات (التشييد)وهو يشمل
كما ذكرنا عمليات إنشاء المباني السكنية والمصانع والمباني والطرق
والترع والمصارف والموانئ والكبارى واستصلاح الأراضي ،
فإننا نجد الأرقام التالية :-

الأجر المتوسط للعامل ١٤٠ جنينها .

الدخل القومى المتوسط للعامل ٢٥٠ جنيها .
متوسط إنتاج العامل ٥٧٥ جنيها .

أما رأس المال الثابت اللازم لتشغيل عامل واحد فيقدر بمبلغ ٢٥٠ جنيها فقط (وهى نصيب العامل من الفؤوس والمقاطف وآلات خلط الأسمنت والرصف والدك والكرافات والجرارات والروافع) ، وسيزيد عدد عمال هذا القطاع بحوالى الربع فى السنوات الخمس القادمة .

٦ - الخدمات الأخرى :

تشمل الخدمات الأخرى التعليم والبحوث العلمية والجامعات والأزهر والصحة والخدمات الاجتماعية والدينية والخدمات الثقافية والترويحية والسياحة وخدمات الأمن والعدالة والدفاع وأعمال التجارة والمال والخدمات المهنية والشخصية السابق شرحها . وبذلك يشمل هذا القطاع جميع موظفى الحكومة ومستخدميها تقريبا ويعمل فى جميع هذه الخدمات حوالى ١٨٠٠,٠٠٠ شخص منهم :

٦٣٥,٠٠٠ مشغل فى التجارة (الجملة والقطاعى والتجزئة والباة السريحة) .

٢٥٠.٠٠٠ مشغل في الخدمات التعليمية والصحية والاجتماعية.

٤٨٠.٠٠٠ مشغل بالخدمات الشخصية والمهنية .

وسيزيد عدد المشتغلين في هذه الأعمال في السنوات الخمس القادمة بمعدل ٥٠ ألف شخص سنويا ، بينما رؤوس الأموال التي ستلزم لن تزيد على ٢٥ مليون جنيه سنويا (معظمها في المدارس والمستشفيات ومباني المحاكم ومراكز البوليس) ، أى أن نصيب المشتغل الواحد من رأس المال يقدر بحوالى ٥٠٠ جنيه فقط .

أما نصيب المشتغل من الإنتاج فيقدر بحوالى ٢٩٠ جنيه سنويا ونصيبه في إحداث الدخل القومى ٢٠٠ جنيه سنويا ومتوسط الأجر للعامل ١٢٥ جنيه سنويا

وقد وضعت برامج مفصلة لإنشاء المدارس الابتدائية والفنية وغيرها كما أعدت وزارة الصحة برنامجا شاملا للمنشآت الصحية ، عدا التوسع الذى سيحدث في المستشفيات الجامعية ، وقدرت مبالغ للخدمات الثقافية والاجتماعية وفي مقدمتها دعم الحركة التعاونية . أما التوسع في المنشآت التجارية فسيكون أساسا من نصيب القطاع الخاص ، ولأن كان التعاون سيؤدى إلى تنظيم العمل في قطاع التجارة والتوزيع لخدمة المستهلك والمنتج معاً .

ولا يتسع المقام هنا لذكر برامج الخدمات المختلفة تفصيلا ،
واكن معدل زيادة العمال المتوقع حدوثها في السنوات المقبلة ،
ينم وحده عن التقدم الذى سيحدث فى تلك القطاعات .

٧ - دورة المال والإنتاج :

نورد فيما يلى ملخصا لبيانات العمالة والأجور والأرباح
فى القطاعات المختلفة (١٩٥٩) مقربة تقريبا مناسبا للتوضيح .
جدول رقم (١٠)

القطاع	عدد العمال (بالآلف)	مجموع الأجور مليون جنيهه	مجموع الدخل مليون جنيهه	مجموع الإنتاج مليون جنيهه
الزراعة	٣٢٠٠	١٢٣	٣٩٠	٥٤٠
الكهرباء والصناعة	٧٠٠	١٠٠	٣١٠	١١٠٠
النقل والمواصلات	٢٦٠	٦٠	١٠٠	١٤٠
مرافق والإسكان	٣٠	٣	٨٠	٨٥
التشييد	١٧٠	٢٤	٤٥	٩٥
الخدمات	١٨٠٠	٢٥٥	٣٧٥	٥٥٠
المجموع	٦١٦٠	٥٦٥	١٣٠٠	٢٥١٠

فالعامل والموظفون والمديرون (وعدهم ٦٠٠ ر ١٦٠٠ شخص)

الذين يعملون في كل ناحية من نوحى النشاط في الدولة ، هم الذين ينتجون السلع الزراعية والصناعية والخدمات المختلفة (وفقاً لما سبق شرحه) وتبلغ قيمة ما ينتجونه جميعاً ٢٥١٠ مليون جنيه . أى أن الواحد منهم ينتج ما قيمته حوالى ٤٠٠ جنيه لكل مشغل في المتوسط .

وحينما ينتج العامل (سواء أ كان زارعا أم صانعاً أم طبيباً أم مهندساً أم موظفاً) السلعة أو الخدمة التى يشتغل فى إنتاجها ، يوجد فى المجتمع من يتقدم لشراء السلعة أو الخدمة المنتجة ، ويدفع ثمن ذلك نقداً . ونلاحظ أن موظف الحكومة ينتج خدمة (فرضاً) وتولى الحكومة دفع ثمن تلك الخدمة (من حصيلة الضرائب) وتقدمها مجاناً للجمهور . فالطبيب فى المستشفى الحكومى أو المدرس فى المدرسة الحكومية أو القاضى فى المحكمة كل منهم يقدم خدمة للجمهور — الطبيب يقدم خدمة طبية ، والمدرس يقدم خدمة تعليمية ، والقاضى يقدم خدمة العدالة . وتولى الحكومة دفع أجر الطبيب والمدرس والقاضى ، أى تولى شراء الخدمة وتقديمها مجاناً للجمهور .

نخلص من ذلك أن كل إنتاج يجد من يدفع ثمنه نقداً . أى أن النقود تنقل من يد الذى يشتري الخدمة إلى يد منتجها (أو

القائم على الإنتاج) . ويبلغ مجموع هذه المدفوعات (كما يتضح من
العمود الأخير في الجدول السابق) نقداً ٢٥١٠ مليون جنيه ،
و حينها يحصل القائمون على الإنتاج (أصحاب الأعمال) على هذا
المبلغ يدفعون منه ١٢١٠ مليون جنيه ثمناً للوقود والخامات
والأسمدة والبذور وجميع المشتريات التي لزمت للإنتاج وبذلك
يبقى في يد هم مبلغ (٢٥١٠ - ١٢١٠ مليون جنيه) = ١٣٠٠
مليون جنيه يكون هو الدخل القومي الذي تحقق من عملية
الإنتاج . ثم يدفع القائمون على الإنتاج (في الزراعة والصناعة
والنقل والمباني والخدمات وغيرها) أجور الذين اشتغلوا
في الإنتاج ، سواء أكانوا عمالاً أم مستخدمين أم موظفين
أم مديرين . ويبلغ مجموع هذه الأجور كما يتضح من الجدول
السابق ٥٦٥ مليون جنيه سنوياً (أى أجر متوسط قدره ٩٠
جنيهاً للفرد الواحد) . وبذلك يبقى لدى أصحاب الأعمال الباقي
وقدره ٧٣٥ مليون جنيه .

وبذلك تكون حركة النقود كالآتي لدى أصحاب الأعمال :

- (أ) ٢٥١٠ مليون جنيه نقدا دفعتها الذين اشتروا السلع
والخدمات المنتجة يطرح منه : (ب) ١٢١٠ مليون جنيه دفعتها
أصحاب الأعمال ثمناً للسلع والخامات والوقود اللازم للإنتاج كما

يطرح منه : (ح) ٥٦٥ مليون جنيه تدفع أجورا للعمال فيتبقى
(د) ٧٣٥ مليون هو مجموع الأرباح الإجمالية لدى أصحاب
الأعمال .

وهنا تتدخل الحكومة فتأخذ من العمال والمستخدمين
والموظفين والمديرين جزءا من أجورهم على صورة ضرائب
(دمنغة ودفاع وإيراد عام) كما يستقطع أصحاب الأعمال ادخارات
إجبارية من تلك الأجور لصالح العمال (التأمين والمعاش
واشتراكات النقابات والادخارات المنظمة) وصافى الأجور
بعد ذلك يحصل عليه العمال نقدا ، ويكون لهم حرية التصرف
فيه هو :

٥٦٥ مليون جنيه - الأجر الإجمالى .

— ١٠ مليون جنيه (فرضا) ضرائب .

— ٢٠ مليون جنيه تأمينات ومعاشات وادخارات

منظمة ، تودع لحساب العمال وصالحهم .

(هـ) ٥٣٥ مليون جنيه صافى الأجور .

وعادة يدخر العمال طوعية من هذه الأجور نسبة ضئيلة ،

تبلغ ٣٪ مثلا أي ١٥ مليون جنيه تقريبا - أما الباقي وقدره

٥٢٠ مليون جنيه فينفقها العمال على شراء المواد الغذائية

والمشروبات والملابس والأحذية ودفع نفقات المواصلات
والعلاج الطبي والتسليية ودفع إيجار السكن وجميع النفقات
العائلية العادية ، وهم يشترون كل هذه الأشياء نقدا من الجهات
التي تنتجها (عن طريق المحلات التجارية والمؤسسات المختلفة) ؛
أى أن هذا المبلغ من المال يعود مرة أخرى إلى قطاع أصحاب
الأعمال المنتجين للسلع والخدمات .

ونعود مرة أخرى إلى أصحاب الأعمال الذين تبقى معهم مبلغ
٧٣٥ مليون جنيهه ، فأول ما يتم هو أن تحصل الحكومة على
ضرائب ورسوم على الأراضى الزراعية والمباني العقارية
والأرباح التجارية والدمغات وغير ذلك بما يصل مجموعه إلى حوالى
٩٥ مليون جنيهه ، فيبقى لديهم ٧٣٥ - ٩٥ = ٦٤٠ مليون جنيهه .
ومن هذا المبلغ يدفع أصحاب الأعمال ٤٩٠ مليون جنيهه ،
يحصل عليها الأفراد ، بحكم أنهم أصحاب أملاك عقارية وأراض
زراعية وأسهم وسندات مالية ومؤسسات تجارية وغيرها . أما
الباقى وقدره ١٥٠ جنيهها ، فيدخرها أصحاب الأعمال بصفة
احتياطيات أو أرباح محتفظ بها لدعم موقفها المالى .
وبذلك يكون مجموع ما يصل إلى أيدي الأفراد لأغراضهم
الخاصة هو :

٤٩٠ مليون جنيه أرباح بسبب ملكية الاراضى

والعقارات ورؤوس الأموال عامة .

٥٣٥ مليون جنيه أجورا بسبب العمل بأجر

كموظفين ومستخدمين .

١٠٢٥ مليون جنيه .

ويُدخِر الأفراد من هذه المبالغ حوالى ٣٠ مليون جنيه

وينفقون الباقي ، وبذلك يصبح مجموع الادخار فى الدولة .

٣٠ مليون جنيه من الافراد (استقطاعا من

أجورهم وأرباح الملكية)

١٥٠ مليون جنيه من أصحاب الأعمال (احتياطات

وأرباح محتفظ بها للتدعيم)

١٨٠ مليون جنيه مجموع الادخارات بالإضافة إلى

ما تدخره الحكومة من إيراداتها .

وتودع الادخارات عادة فى المصارف وصناديق التوفير

وفى بوالص التأمين ، كما قد تشتري بها سلع مخزنة (ذهب

أو مجوهرات قابلة للبيع) وقد تشتري بها أسهم أو سندات

مالية ، أو يدفعها صاحبها لأرض زراعية أو مباني عقارية ،

أو يشترك بها فى رأس مال مشروع تجارى أو زراعى أو صناعى ،

يقوم به بنفسه أو بواسطة شريك يأتمنه . أما الودائع التي تودع في البنوك وشركات التأمين والمعاشات وصافي حصيلة صناديق التوفير ، فلا تحتفظ بها البنوك راكمة لديها ، بل تعود فتمقدمها كقروض لرجال الأعمال أو للحكومة وتشتري بها عمارات وعقارات استغلالية .

فالسلع والخدمات تدور في المجتمع ، وتنقل ملكياتها من يد إلى يد ، ابتداء من مكان إنتاجها ، حتى تصل إلى المستهلك الذي يأكلها (إن كانت سلعة غذائية) أو يلبسها (إذا كانت ملابس) أو يتمتع بها (إذا كانت خدمة طبية أو ثقافية أو تعليمية أو غير ذلك) .

أما النقود (ووسائل الدفع الأخرى) فتسير في اتجاه مضاد لحركة السلع والخدمات وهي تنقل من يد إلى يد ، ابتداء من يد العامل الأجير أو صاحب الإيراد الخاص (من أملاكه) حتى تنتهي إلى المنتج الذي ينتج السلع والخدمات التي يشتريها الأفراد .

وما دمنا نجد أن حركة النقود تناظر تماماً حركة السلع والخدمات ولكن تعاكسها في الاتجاه ، فإنه يكون من الممكن تصوير النشاط الاقتصادي بذكر كمية السلع والخدمات المتداولة

(بوحدات مناسبة) أو بذكر القيمة النقدية لتلك السلع والخدمات .

ومعامل التحويل بين كمية السلعة أو الخدمة وبين قيمتها النقدية هو (السعر) ؛ أى مقدار النقد الذى يدفع للوحدة من السلع أو الخدمات .

ومن الواضح أنه إذا زادت كمية النقود مع بقاء السلع والخدمات (كميا) ثابتة فى مجموعها ، فإن السعر لابد وأن يرتفع .
وعما يزيد كمية النقود كثيراً زيادة رواتب الموظفين وأن يحصل العمال وأصحاب الأعمال على أجور وأرباح بسبب عمليات جديدة ، لا تؤدى إلى زيادة السلع المتداولة مباشرة . ويحدث هذا عادة فى فترات التنمية ، إذ تدفع أجور كثيرة ، ويتم الحصول على أرباح مقابل إقامة مشروعات جديدة ، يتأخر إنتاجها سنوات . عندئذ تزيد كمية النقود فى يد العمال والأفراد ، ويكون من اللازم زيادة السلع التى يرغبون فى شرائها أو حثهم على ادخار تلك النقود أو جانباً منها دون إنفاق على السلع الاستهلاكية التى يرغبون فيها .

فزيادة معدل الادخار ، تعتبر من أفضل وسائل منع ارتفاع الأسعار والتضخم فى فترات التنمية .

الادخار والاستثمار وزيادة الدخل القومى :

والادخار معناه حبس جزء من الدخل النقدية عن الإنفاق فى المواد الاستهلاكية والأغراض العادية المتكررة . ولكن ماذا يتم لهذه الأموال المحبوسة ؟ الرد على ذلك أن الادخارات يقدمها أصحابها كودائع للبنوك أو لصناديق التأمين أو يشترون بها عقارات أو أوراق مالية ، ثم تستخدم البنوك تلك الأموال فى الإقراض والتسليف لرجال الأعمال . وبذلك نرى أنه لا بد وأن توجد (منشآت عقارية جديدة وسندات جديدة وأسهم) تخلق كل سنة لكى تدفع فيها المدخرات ثمناً لها ، فزيد (ملكية) أصحاب المدخرات أى أن حبس الدخل النقدية بالادخار لا بد وأن يقابله حبس للسلع والخدمات فى صورة منشآت ثابتة .
وهذه هى عملية الاستثمار أى عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية :

لأن النقود المدخرة تشتترى بها آلات وطوب وأسمنت ومعدات ويؤجر بها عمال وموظفون ومهندسون وخبراء ، لكى ينشئوا مصنعاً جديداً ، أو مدرسة جديدة ، أو مزرعة جديدة . ثم يبدأ إنتاج المصنع (فزيد بذلك الإنتاج الصناعى) وتمتلى المدرسة بالطلبة (فزيد إنتاج الخدمات التعليمية) وتغل

المزرعة محاصيل (فيزيد الإنتاج الزراعى) وهكذا .

والمصنع يوظف عمالا والمدرسة توظف مدرسين والمزرعة تهىء
عملا للفلاحين؛ أى أن العمالة تزيد فى الوقت الذى يزيد فيه الإنتاج .
والمصنع والمزرعة ينشأ عنهما ربح لأصحابهما — (بينما
المدرسة لا تغل ربحاً للحكومة) أى أن مجموع الأرباح يزيد . وبذلك
نرى أن استخدام المدخرات النقدية فى شراء سلع استثمارية
(حديد وطوب وقاطرات وجرارات وأسمنت وآلات وغيرها)
وخدمات استثمارية (عمال وخبراء ومديرون ومقاولون يعملون
لبناء المصنع والمدرسة واستصلاح الأراضى) يؤدى إلى :

زيادة الإنتاج .

زيادة الأجور .

زيادة العمالة .

وبالنسبة لزيادة الدخل القومى .

ويؤدى ذلك إلى زيادة السلع والخدمات التى يتمتع بها الأفراد
فى المجتمع ، أى يرتفع مستوى معيشتهم .

والتخطيط القومى ، يبحث فى الدخل النقدية والإنتاج من
السلع والخدمات (سواء أكان مصيرها النهائى أن تستهلك فتنعدم
أم تتحول إلى مصانع ومزارع وقناطر وسدود وقاطرات
ومدارس ومستشفيات) .

ويعمل التخطيط القومى على دراسة الطريقة المثلى لزيادة الادخارات التى يقتطعها الأفراد من دخولهم وأجورهم ، والتى تجنيها الشركات والمؤسسات من أرباحها ، والتى تخصصها الحكومة من حصيلة إيراداتها . وذلك حتى ترتفع نسبة الادخار إلى الدخل من ١٤ ٪ (وهى النسبة الحالية بالتقريب) إلى حوالى ٢٠ ٪ بعد ٥ سنوات .

ثم ينظر التخطيط فى أفضل طريقة لتوزيع الادخار بين القطاعات المختلفة من زراعة وصناعة ومواصلات وتعليم وغيرها ، بحيث يزيد الدخل القومى فى السنوات الخمس المقبلة بنسبة ٤٠ ٪ . فيزيد بذلك عدد العمال وترتفع أجورهم ، وتزيد السلع والخدمات التى تنتج فيمكن رفع مستوى المعيشة ؛ (لأن الأجور والأرباح النقدية التى يحصل عليها العمال ، يمكن استخدامها لشراء السلع الإضافية المنتجة وبذلك يتمتع الأفراد بسلع وخدمات أكثر من ذى قبل) ويمكن فى الوقت ذاته أن يزداد معدل الادخار السنوى ، حتى تصبح التنمية الاقتصادية والاجتماعية عملية مستمرة سنة بعد سنة .

فإذا فرضنا للتبسيط أن الدخل القومى فى سنة ١٩٥٩ هو ١٣٠٠ مليون جنيه ، وأتأخر ١٤ ٪ منه (أى ١٨٠ مليون

جنيه) وأتينا نحصل في نفس السنة على قروض ومعونات من الخارج مجموعها ٧٠ مليون جنيه تستخدم في تنفيذ المشروعات ، فإن مجموع الاستثمار السنوى يصبح $70 + 180 = 250$ مليون جنيه . وإذا توزع هذا المبلغ على المشروعات الحكومية ومشروعات الأفراد في مختلف القطاعات توزيعا مناسبا ، فإنه (تقديرا) يحدث دخلا إضافيا مقداره $\frac{1}{3}$ رأس المال أى ٨٣ مليون جنيه أى بنسبة ٦,٥ ٪ من الدخل القومى .

فإذا تكررت هذه العملية بنجاح سنة بعد أخرى ، مع زيادة نسبة المدخرات من ١٤ ٪ إلى ٢٠ ٪ فإن الدخل القومى يزيد فى السنوات الخمس القادمة بمقدار ٥٠٠ مليون جنيه أى بحوالى ٤٠ ٪ من قيمته قبل الخطة .

ولما كان من المتعذر أن تنفذ جميع المشروعات والأعمال المرغوب فيها فى وقت واحد ، ولما كانت الموارد المالية محدودة بالضرورة ، ولما كانت المشروعات والأعمال مرتبطة معا ارتباطا وثيقا فإنه يصبح من اللازم ترتيب تنفيذها وتناسقها معا سنة بعد سنة .

وظيفة جهاز التخطيط القومى أن ينظم الخطة التى تحدد مجموع المشروعات وتوزيعها و مراحل تنفيذها على الوجه الأمثل .

خاتمة الفرد والمجتمع مرة أخرى

زيادة الدخل القومى إذن ليست عملية منفصلة عن الأفراد ،
تحدثها الحكومة وحدها ، بل هى كما رأينا فى الحقيقة تمثل زيادة
النشاط الإلتاجى لكل فرد ولكل مؤسسة .
والتخطيط القومى ، يقترح خطة عمل ، ذات أهداف محددة
مدروسة ، بحيث تودى هذه الخطة (بعد مناقشتها وقبولها) إذا
نفذت إلى تحقيق مضاعفة الدخل القومى بعد ١٠ سنوات .
ومن الذى سينفذ الخطة ؟

سينفذ الشعب الخطة — الشعب بأكمله والحكومة معه .
لأن الذين سينفذون الخطة هم العمال فى المصانع والفلاحون
فى المزارع والمشتغلون بالإنتاج فى جميع القطاعات التى ذكرناها .
على هؤلاء جميعاً العمل بدقة وإتقان وتوفير كل مما يمكن
توفيره من النفقات الاستهلاكية وزيادة الإلتاج كل فى ناحيته .
أما الأطفال والشباب الذين لم يدخلوا بعد فى سوق العمل ،
فواجبهم وواجبنا حسن إعدادهم لتحمل مسؤولية الإنتاج فى
المستقبل . فنجاحهم فى الدراسة ، واستكمال تثقيفهم وتكوين

شخصياتهم ، يعتبر عنصرا من أهم عناصر بناء المستقبل .
والسيدات وربات البيوت في المنازل ، إذا أسهمن ، بإنقاص
نفقات الأسرة وزيادة مدخراتها ، وتجميع أفرادها على الجد
والاجتهاد وعدم الانصراف إلى اللهو الفاسد والتظاهر الكاذب
والمفاخرة التافهة ، حينئذ يكن قد أدين الواجب كاملاً نحو
أنفسهن ونحو أطفالهن ونحن الوطن .
الأفراد جميعا يشتركون في إنجاح الخطة .

وكل خير من نجاح الخطة سيعود فوراً إلى الأفراد .
والحكومة تدرس وتنظم وتقرر تنفيذ المشروعات وتمويلها
وتنظيم النشاط الاقتصادي والاجتماعي في خطة عامة شاملة
لمضاعفة الدخل .

والمجتمع كاء بمنظوماته ، يدرك أن مستقبل الشعب بأفراده
ومستقبل الوطن كله رهن بزيادة الدخل القومي وتحسين مستوى
الحياة عن طريق التخطيط .

أي أن الفرد يعمل للجماعة .

والجماعة تعمل للفرد .

والتخطيط يحول هذه المبادئ السامية إلى خطوات تنفيذ
محددة واضحة ، حتى يرى كل فرد واجبه في العمل ومهمته

فى طريق التقدم والرخاء ؛ لبناء المجتمع الديموقراطى الاشتراكى
التعاونى .

فالديمقراطية كرامة وحرية .
والاشتراكية عدالة ومساواة .
والتعاون تعاطف وتآخى .
والتخطيط تنظيم لتحقيق هذه الأغراض جميعا .



المكتبة الثقافية

مكتبة جامعة لكل أنواع المعرفة
فاحرص على ما فاتك منها ...

واطلبه من :

- ١ - دار القلم ١٨ شارع سوق التوفيقية
- ٢ - مكاتب شركة توزيع الأخبار... في الأقليم المصرى
- ٣ - وكلاء الشركة القومية في جميع البلاد العربية
- ٤ - مكتبة المثني بغداد - العراق

